



**АНТИКОРРУПЦИОННАЯ  
НАЦИОНАЛЬНАЯ  
ИНИЦИАТИВА**

**РАССЛЕДОВАНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ  
НАЦИОНАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ (АНИ)**

**ФАНТОМ ТИГРАН ХАЧАТРЯН: ЗАГАДОЧНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР  
И ПРИЗРАКИ В АРМЯНСКОЙ ЭКОНОМИКЕ**

---

**Фигурант:**

**Тигран Хачатрян**

---





В армянской власти есть политики, которые постоянно находятся в центре внимания — дают интервью, спорят, попадают в скандалы и ежедневно присутствуют в новостной повестке. А есть другая категория — чиновники системы. Они почти не выступают публично, редко оказываются в центре политических конфликтов и предпочитают работать там, где меньше света.

Тигран Хачатрян — именно такой чиновник.

На протяжении многих лет он остаётся рядом с ключевыми экономическими решениями государства. При разных правительствах и президентах он занимал важные посты, а после смены власти в 2018 году его карьера только укрепилась: сначала министр экономики, затем министр финансов, сегодня — вице-премьер Армении.

При этом в публичном пространстве Хачатрян почти всегда выглядит как технократ, которого время от времени выводят из тени — обычно в момент запуска громких экономических проектов или важных государственных инициатив. После этого он снова исчезает из центра внимания, возвращаясь в теневую позицию системного управленца.



Формально его биография выглядит почти безупречно: без громких скандалов, без политических конфликтов и без резких публичных заявлений.

Однако если внимательно проследить эпизоды, сопровождавшие его карьеру, возникает совсем другая картина.

Речь идёт о горнодобывающем проекте Техута, завершившемся остановкой производства и передачей ключевых активов структурам российского ВТБ; о громко анонсированных «заводах» по сборке бытовой техники, которые спустя короткое время превратились в фактически пустующие объекты; о компаниях в IT-сфере, существующих несколько лет; а также о заметном росте доходов самого чиновника за последние годы.

Каждый из этих эпизодов по отдельности может иметь свои объяснения. Но вместе они формируют довольно необычный портрет.

Чиновник, который десятилетиями остаётся в тени, почти не становится участником публичных скандалов и при этом остаётся одним из самых высокооплачиваемых представителей государственной системы.

Фантомный чиновник. Призрак в системе власти, который редко оказывается на виду — но рядом с которым время от времени всплывают новые призраки: неудачные проекты, странные компании и истории, на которые государство предпочитает не давать прямых ответов.

Настоящее расследование АНИ касается вице-преьера Республики Армения Тиграна Хачатряна.

И именно поэтому главный вопрос этого расследования звучит довольно просто: за какую именно эффективность и за какую такую «незаменимость» власть так ценит этого тихого технократа — и какие истории остаются за кулисами его почти безупречной публичной биографии.

**Карьера без пауз: от экономического ведомства до вице-преьера**



Тиграну Хачатрян 55 лет. Он ереванец, отец троих детей — двух сыновей и дочери. Окончил Ереванский институт народного хозяйства, затем аспирантуру Института экономики Национальной академии наук Армении. Позднее прошёл обучение в Объединённом институте Вены по программе прикладной рыночной экономики.

Его карьера в государственной системе началась ещё в 1995 году — в период президентства Левона Тер-Петросяна и премьерства Гранта Багратяна. Тогда Хачатрян поступил на работу в Министерство экономики в качестве ведущего специалиста.

В последующие годы он постепенно продвигался по службе в финансово-экономическом блоке правительства. В 1995–1996 годах работал главным экономистом Министерства финансов, затем возглавил отдел бюджетных доходов.

При президенте Роберте Кочаряне карьера Хачатряна продолжила расти. В 1998–1999 годах он возглавлял управление налоговой политики, в 1999–2001 годах — главное управление политики государственных доходов. С 2001 по 2006 год занимал должность заместителя министра финансов и экономики.

В 2006 году Хачатрян покинул государственную службу и почти на десять лет перешёл в бизнес. До 2016 года он занимал должность финансового директора группы компаний «Валлекс», в которую входят ЗАО «Техут», «Base Metals», «Armenian Copper Programme» и другие предприятия. Владельцем группы является предприниматель Валерий Меджлумян, которого в армянских политических кругах часто связывают с президентом Сержем Саргсяном.

Параллельно с работой в «Валлексе» Хачатрян участвовал и в деятельности государственных экономических институтов. В 2008–2014 годах он был членом совета Армянского агентства развития, а в 2016 году вошёл в совет Всеармянского банка.

Этот банк был создан в 2011 году при президенте Серже Саргсяне с заявленной целью стимулирования экономического роста и привлечения инвестиций из диаспоры. Однако ожидаемого притока средств не произошло, и ряд экономистов впоследствии называли проект неудачным.



В том же 2016 году Хачатрян вернулся в правительство, заняв должность заместителя министра экономического развития и инвестиций.

После смены власти в 2018 году его позиции в государственной системе не только сохранились, но и укрепились. Осенью того же года Хачатрян недолгое время возглавлял компанию «Хай-Тек Армения», после чего был назначен министром экономического развития и инвестиций, а затем — министром экономики.

В 2021–2022 годах он занимал должность министра финансов, а с 19 декабря 2022 года является вице-премьером Республики Армения.  
<https://www.gov.am/ru/gov-members/925/>

Таким образом, карьера Тиграна Хачатряна охватывает уже почти три десятилетия и проходит через разные политические эпохи — от правления Левона Тер-Петросяна и Роберта Кочаряна до нынешнего правительства Никола Пашиняна.

### **Техут: крупный проект и его цена**

Одним из ключевых этапов профессиональной биографии Тиграна Хачатряна стала его почти десятилетняя работа в группе компаний «Валлекс». С 2006 по 2016 год он занимал должность финансового директора этой структуры.

Именно «Валлекс» занималась разработкой Техутского медно-молибденового месторождения — одного из крупнейших горнодобывающих проектов современной Армении. В состав группы входили такие предприятия, как ЗАО «Техут», «Base Metals» и «Armenian Copper Programme».

В феврале 2018 года работа Техутского рудника была остановлена, а само месторождение, являющееся государственной собственностью, перешло под контроль банка ВТБ из-за невыполнения кредитных обязательств группы на сумму около 308 миллионов долларов.

Последствия для региона оказались серьёзными. Тысячи людей остались без работы, а в Лорийской области возникла социально-экономическая напряжённость. Кроме того, банку ВТБ перешёл и Алавердский медеплавильный завод. Остановка этих предприятий,



прежде всего Техута, привела к заметному снижению экономических показателей: за девять месяцев производство концентрата сократилось примерно на 100 тысяч тонн, а стоимость экспорта в 2018 году оказалась более чем на 100 миллионов долларов ниже, чем годом ранее.

За годы работы в «Валлексе» Тигран Хачатрян получил корпоративные награды компании — в 2010 году серебряный крест, а в 2015 году большой бирюзовый крест. В тот же период владелец группы Валерий Меджлумян был награждён государственной наградой президентом Сержем Саргсяном.



Уже будучи министром экономического развития и инвестиций, бывший финансовый директор «Валлекса» объяснял крах проекта тем, что компания «неправильно рассчитала риски» и имела завышенные ожидания по мировым ценам на металлы. По его словам, падение цен привело к недополучению более 150 миллионов долларов.

Однако экологические и общественные конфликты вокруг Техутского проекта начались задолго до запуска рудника и его финансового краха.

### **Экологический и общественный контур**

Первые публичные протесты против разработки месторождения и деятельности Vallex Group начались в 2007 году, когда молодые экоактивисты создали гражданскую инициативу Save Teghut. Эта кампания стала одной из самых продолжительных экологических протестных акций в современной Армении.



Активисты и экологи поднимали широкий круг вопросов — от возможных нарушений при выдаче предварительной лицензии ещё в 2001 году до экологических рисков, связанных с масштабной вырубкой лесов, загрязнением реки Шнох, утратой биоразнообразия и угрозой эрозии почв.

По данным экологических публикаций, уже на раннем этапе разработки проекта было официально вырублено около 357 гектаров леса. При этом экологические организации предупреждали, что в перспективе площадь вырубки может достигнуть 1500 гектаров, что сопоставимо примерно с 650 футбольными полями.  
<https://hetq.am/hy/article/54688>

Экологи также указывали на важную деталь: компания представила планы эксплуатации лесных территорий лишь на 8 лет из предполагаемых 25 лет разработки, что, по мнению критиков проекта, позволяло занижать реальный масштаб экологического ущерба.

<https://hetq.am/hy/article/54688>  
<https://www.civilnet.am/news/150930/%d5%a9%d5%a5%d5%b2%d5%b8%d6%82%d5%bf-%d5%a4%d5%a1%d5%b6%d5%ab%d5%a1%d5%af%d5%a1%d5%b6-%d5%ad%d5%b6%d5%a4%d6%80%d5%a1%d5%b0%d5%a1%d6%80%d5%b8%d6%82%d5%b5%d6%81-%d5%b6%d5%a5%d6%80%d5%a4%d6%80%d5%b8/>

Отдельные претензии касались состояния водных ресурсов. До запуска рудника местные жители использовали реку Шнох для орошения и хозяйственных нужд. После начала добычи, по свидетельствам жителей, вода ниже по течению стала мутной, приобретала коричневый оттенок, иногда становилась синеватой и пенистой.

В 2014 году государственный Центр мониторинга воздействия на окружающую среду классифицировал состояние реки как «катастрофическое» — это самая низкая категория оценки качества воды.

[https://media.business-humanrights.org/media/documents/Teghout\\_CJSC.pdf](https://media.business-humanrights.org/media/documents/Teghout_CJSC.pdf)  
<https://www.ecolur.org/ru/news/sos/6597/>



Помимо экологических вопросов возникли и юридические споры. Европейский суд по правам человека признал нарушения прав граждан в шести делах, связанных с изъятием земель для реализации проекта Техут.

Отдельные критики проекта указывали и на возможный конфликт интересов при подготовке оценки воздействия на окружающую среду. Документ разрабатывался структурой, входившей в ту же группу компаний, что и оператор проекта — ЗАО «Горно-металлургический институт».

Таким образом, значительная часть экологических и общественных рисков была известна задолго до запуска промышленной эксплуатации месторождения.

Именно поэтому возникает естественный вопрос: были ли эти риски изначально полноценно учтены — или разработчики проекта рассчитывали, что экологические предупреждения и протесты со временем просто затихнут.

### **Дальнейшая судьба проекта**

В 2018 году деятельность рудника была остановлена после появления данных о рисках устойчивости дамбы хвостохранилища. Эти риски подтвердили и заключения привлечённых консультантов.

В сентябре 2018 года полный контроль над активом перешёл банку ВТБ.

В 2019 году добыча была возобновлена, однако уже в 2022–2023 годах производство вновь было приостановлено. Компания объяснила это политико-экономической ситуацией, санкциями и разрывом логистических цепочек.

В августе 2023 года производство было вновь восстановлено, однако проблемы проекта на этом не закончились.

В мае 2024 года работа рудника была временно остановлена из-за масштабных наводнений в Лорийской области.

В конце 2024 года появилась информация, что казахстанская компания Gefest Mining подала заявку на покупку акций ЗАО «Техут»



у банка ВТБ, однако на момент подготовки материала официальных сообщений о завершении сделки не появлялось. <https://vallexgroup.am/hy/vallex-group-companies-inform-3/>

<https://teghoutmining.am/ru/%D0%BE-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B8/#:~:text=2006%20%E2%80%94%D0%BE%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D0%97%D0%90%D0%9E%20%C2%AB%D0%A2%D0%B5%D1%85%D1%83%D1%82%C2%BB,%E2%80%94%201%2C6%20%D0%BC%D0%BB%D0%BD%20%D1%82%D0%BE%D0%BD%D0%BD.>

### **Завод-призрак в Мердзаване и роль Тиграна Хачатряна**

Однако история Техута — лишь один из эпизодов в профессиональной биографии Тиграна Хачатряна.

Крупный горнодобывающий проект с миллиардными инвестициями, экологическими спорами и тяжёлыми экономическими последствиями — это один масштаб. Но в карьере будущего вице-премьера есть и другие, куда более странные истории, где громкие экономические обещания довольно быстро сталкивались с крупными рисками и потерями и оборачивались в итоге пшиком. Одна из таких историй произошла уже после смены власти в Армении.

5 декабря 2018 года, спустя всего несколько месяцев после «бархатной революции», в Армавирской области состоялось торжественное открытие завода по сборке бытовой техники компании IMG Group. В церемонии принял участие исполняющий обязанности премьер-министра Никол Пашинян.





Проект подавался как символ нового экономического курса: современное производство, новые рабочие места и начало промышленного роста.

Согласно представленным тогда данным, в создание производства уже было инвестировано около 4,5 млн долларов. Планировалось, что на предприятии будут работать 70–80 человек, а годовой объём выпуска составит до 126 тысяч единиц техники — холодильников, стиральных машин, кондиционеров и телевизоров.

На фоне предвыборной кампании эти планы выглядели впечатляюще и вполне вписывались в риторику экономического прорыва, которой сопровождалась первые месяцы новой власти.





Однако уже спустя некоторое время вокруг предприятия начали возникать сомнения. В публичном пространстве всё чаще звучал вопрос: работает ли завод вообще или речь идёт о проекте, существующем главным образом в пресс-релизах.

И именно в этот момент в публичном пространстве вновь появляется фигура Тиграна Хачатряна.

До революции он лишь изредка появлялся на публичных мероприятиях и в поле зрения журналистов. Фактически он оставался теневой фигурой экономического блока — чиновником, которого время от времени выводили на пресс-конференции, чтобы озвучить обнадеживающие экономические показатели.

Весной 2019 года тогдашний министр экономического развития и инвестиций Тигран Хачатрян был вынужден отвечать на эти вопросы на заседании правительства.

25 апреля 2019 года он заявил, что предприятие функционирует и что на его складах уже накоплено около 1200 единиц готовой продукции.

[https://arka.am/news/business/slukhi\\_o\\_feykovom\\_zavode\\_ne\\_podtverdilis\\_proizvoditel\\_bytovoy\\_tekhniki\\_v\\_armenii\\_dovedet\\_investitsii/](https://arka.am/news/business/slukhi_o_feykovom_zavode_ne_podtverdilis_proizvoditel_bytovoy_tekhniki_v_armenii_dovedet_investitsii/)

В тот же день правительство приняло решение предоставить компании таможенные льготы для импорта оборудования и сырья. По



словам министра, компания уже инвестировала 2,2 млрд драмов в строительство производственных помещений и закупку оборудования, а общий объём вложений планировалось увеличить до 4,9 млрд драмов (около 10 млн долларов).

Хачатрян также сообщил, что после модернизации предприятие сможет производить до 90 тысяч единиц техники в год, а объём реализации должен достигнуть 11,3 млрд драмов, причём часть продукции планировалось продавать на внутреннем рынке, а остальную — экспортировать в третьи страны.

Примечательно, что при открытии предприятия в 2018 году заявлялось о выпуске до 126 тысяч единиц техники ежегодно. Однако уже спустя несколько месяцев министр говорил о планах производства до 90 тысяч единиц.

Во время обсуждения премьер-министр Никол Пашинян напрямую спросил, идёт ли речь о том самом заводе, который он открывал несколькими месяцами ранее и вокруг которого уже распространялись слухи о том, что предприятие не работает и является «фейковым».

Хачатрян ответил, что предприятие не является фиктивным и что запуск производства лишь задержался из-за логистических проблем: оборудование ожидало растаможивания в грузинском порту Поти. По его словам, первая партия продукции должна была быть произведена в Армении в течение месяца.

Официально проект представлялся как совместная армяно-ливанско-сирийская инвестиционная программа, которая на первом этапе должна была заниматься сборкой бытовой техники, а затем постепенно перейти к более сложному производству отдельных компонентов в Армении.

Тем не менее в 2021 году предприятие фактически прекратило своё существование. Об этом сообщил один из соучредителей проекта — ливанский бизнесмен Николас эль-Тауиль.

«Мы окончательно остановили производство, поскольку инвестиционный климат в Армении больше не является благоприятным для многих бизнесменов», — заявил инвестор.



Чтобы понять, что стало с некогда громко анонсированным производством, наша команда отправилась по официальному адресу предприятия: **Армения, Армавирский марз, село Мердзаван, квартал Еркагорцнери, 3-я улица, строение 2.**

Картина на месте резко контрастирует с прежними заявлениями о запуске индустриального производства.

Сегодня здесь — пустырь, мусор и отсутствие какой-либо промышленной инфраструктуры. К объекту ведёт неасфальтированная дорога. Само здание огорожено высоким забором, ворота закрыты, часть окон выбита, территория выглядит запущенной.



На площадке была припаркована сельскохозяйственная техника — комбайны, тракторы и фургоны. Не исключено, что территория используется как временная стоянка техники или сдаётся в аренду.

О каких-либо признаках функционирования предприятия по производству бытовой техники речи не идёт.

Жители Мердзавана с трудом вспомнили, что несколько лет назад здесь действительно говорили о строительстве завода. При этом ни одного человека из села, который работал бы на этом предприятии, опрошенные назвать не смогли.

В распоряжении редакции имеются и видеозаписи, сделанные на месте предприятия, фиксирующие текущее состояние объекта.



На этом фоне возникает закономерный вопрос уже непосредственно к тогдашнему министру экономического развития и инвестиций Тиграну Хачатрян.

К моменту заседания правительства 25 апреля 2019 года сомнения в реальности работы предприятия уже обсуждались в публичном пространстве, и этот вопрос прямо прозвучал во время обсуждения.

Тем не менее министр заявил, что предприятие функционирует и что на его складах накоплено около 1200 единиц продукции.

В этой связи возникает вопрос: могли ли столь однозначные заявления создавать у общества впечатление о работающем промышленном производстве, которое, как показывает сегодняшнее состояние объекта, фактически так и не было реализовано.

### **Компании-призраки**

История с заводом-призраком в Мердзаване в карьере Тиграна Хачатряна — не единственный странный эпизод. В его послужном списке встречаются и другие истории, связанные с компаниями, которые либо практически не оставили следов в публичном поле, либо вызывают вопросы относительно реальной деловой активности.

До «революции» 2018 года Тигран Хачатрян занимал должность первого заместителя министра экономического развития и инвестиций. После смены власти, 16 мая 2018 года, он прекратил исполнение своих должностных обязанностей. Однако уже через несколько месяцев, в сентябре — октябре 2018 года, Хачатрян занимал должность директора компании «Хай-Тек» (Hay-Tech).

Компания действовала как закрытое акционерное общество. При этом её история оказалась недолгой: предприятие было зарегистрировано 18 сентября 2018 года с уставным капиталом всего 1000 драмов — суммой, сопоставимой с ценой двух чашек кофе в центре Еревана — и прекратило деятельность в 2023 году.

Юридический адрес компании — г. Ереван, ул. Вазгена Саргсяна, 26/1, то есть здание бизнес-центра «Эребуни Плаза».

При этом в открытых источниках практически отсутствуют какие-либо сведения о деятельности компании. Не удалось обнаружить:



- официальный сайт
- страницы сотрудников или компании в LinkedIn
- профили на платформе Staff.am
- данные об участии в государственных тендерах

Фактически в публичном поле компания не оставила заметных следов.

Более того, в государственном реестре отсутствуют данные об учредителях компании. Таким образом, речь идёт о структуре, происхождение и деятельность которой остаются практически неизвестными.

Կարգավիճակ Գործունեությունը դադարեցված է

Գրանցող մարմին ՀՀ իրավաբանական անձանց պետական ռեգիստր

Գրանցման համար	286.120.1037405	Գրասման ամսաթիվ	2023-03-27	Ձեռք 51248277
Հիմնադրման ամսաթիվ	2018-09-18	ՀՎՀՀ	02683049	Կանտոնադրական կապիտալը ՀՀ Դրամով 1,000

Բաժնետերեր

Գրաված չեն

При этом Тигран Хачатрян занимал должность директора компании всего два месяца — с сентября по октябрь 2018 года. После него директором был назначен Эрик Григорян (не путать с бывшим министром окружающей среды).

Можно возразить, что в Армении существует множество небольших компаний, о которых практически нет информации в публичном поле. Однако есть существенная разница: такие структуры, как правило, не возглавляют министры-технократы с многолетним опытом работы в финансово-экономическом блоке правительства.

### Компания «Coderaiser»

Не менее любопытной выглядит и компания «ԿՈՂԻՍԻԶԵՒ» (Coderaiser).

Согласно декларации вице-преьера Тиграна Хачатряна, 34% акций компании принадлежат его сыну Мушегу Хачатряну. При этом данные



государственного регистра немного отличаются: согласно реестру, ему принадлежит 33,33% компании.

С момента создания компании её доли распределены поровну между тремя акционерами:

- Мушег Хачатрян
- Ашот Хачатрян
- Сатеник Хачатрян

В государственном реестре компания по-прежнему числится действующей.

<https://www.e-register.am/am/companies/1226535/declaration/6142c260-18eb-4139-a1c6-7e91242170a8>

Согласно открытым данным, компания работает в сфере информационных технологий и предлагает услуги по разработке программного обеспечения и веб-разработке.

Однако ряд косвенных признаков вызывает вопросы относительно её реальной активности.

Так, компания не обнаружена в списке стартапов, получивших налоговые льготы, предоставляемые IT-компаниям в Армении. Кроме того, она не участвовала в государственных тендерах на поставку товаров или услуг.

В открытых источниках также крайне мало информации о её деятельности.

На платформе LinkedIn у компании существует профиль, однако он неактивен. Официальный сайт компании не работает, а сам домен в настоящее время выставлен на продажу.

При этом на платформе Staff.am указано, что в компании работает около 50 сотрудников, а её офис расположен по адресу г. Ереван, ул. Терьяна 3а.

Однако нашей команде не удалось обнаружить компанию по указанному адресу.



Дополнительную информацию предоставил Комитет государственных доходов Армении. Согласно его данным, с 1 января 2026 года компания временно приостановила свою деятельность.

Հարկ վճարողների փնտրման համակարգ

Փնտրել ըստ ՀՎՀՀ-ի <<<< 078ba2 Ան.Նոո Մուարացիկ Ճանկալիքը Փնտրել

---

ՀՎՀՀ	Անվանում	Վարչական կարգավիճակի տեսակ	Բյուրոյան հասցե	Գործունեության տեսակ	Գրանցման ամսաթիվ	Վարչապետ	Հարկման մեծիմ	Հարկման մեծիմը հաշվառվելու ամսաթիվ
	ԿՈՂԵՈԳՐԱՄ				Ամսաթիվ			Ամսաթիվ
01292574	«ԿՈՂԵՈԳՐԱՄ» սահմանափակ պատասխանատվություն ունեցող ընկերություն (ԻՊՈՒ)	Մասնաճյուղի վարչական կարգավիճակ	ՄԱՐԳԱՐԹԻՆ 1 ՆՐԲ. 5 6	S96 09 0	2019-05-31	Շամանյան Կարապետյան	Այլ հարկ վճարող*	2026-01-01

В подобных случаях расследование, как правило, не ставит вопрос о чьей-то вине. Оно задаёт куда более неприятный вопрос: существует ли компания как реальный бизнес или только как запись в государственном реестре.

**Компания «Codeogram»**

По данным деклараций вице-преьера Армении Тиграна Хачатряна, 100% акций компании «ԿՈՂԵՈԳՐԱՄ» (Codeogram) принадлежат Сюзанне Бабаджанян — супруге его сына Мушега Хачатряна.

Компания работает в сфере информационных технологий и включена в реестр IT-организаций Армении.

В 2019 году она получила государственный сертификат Министерства высокотехнологической промышленности, дающий право на налоговые льготы для стартапов.

Компания также пользовалась государственными программами поддержки IT-сектора. В частности, в 2024 году в армянских СМИ обсуждалось получение компанией государственной поддержки в рамках мер по смягчению последствий валютных колебаний для IT-экспортёров.



В медиапространстве Армении компания нередко упоминалась в контексте возможного конфликта интересов, поскольку она принадлежит семье высокопоставленного чиновника, курирующего экономические и финансовые вопросы.

Комиссия по предотвращению коррупции рассматривала вопрос о возможном конфликте интересов. По итогам проверки было заявлено, что сертификат выдан профильной комиссией, а Тигран Хачатрян в процессе не участвовал, поэтому конфликт интересов установлен не был.

Однако ряд обстоятельств всё же вызывает вопросы относительно реальной деятельности компании.

В частности:

- официальный сайт компании обнаружить не удалось
- данных об участии в крупных государственных тендерах нет
- подробной информации о реализованных проектах или клиентах компании в открытых источниках также не обнаружено

В результате возникает вполне логичный вопрос: какова фактическая деловая активность компании, получившей государственные льготы и фигурирующей в декларациях семьи одного из ключевых экономических чиновников страны.

В каком-то смысле Тигран Хачатрян в вышеописанной реальности походит на подпольного миллиардера Александра Ивановича Корейко из «Золотого теленка», который переходил из одной конторы в другую, уносил с собой все ценное оттуда, а отдуваться потом за него представлялось фиктивным лицам.

### **Доходы Тиграна Хачатряна: как росла его зарплата**

Говоря о повышении зарплат высокопоставленных чиновников, премьер-министр Никол Пашинян неоднократно утверждал, что государственная система сталкивается с оттоком профессиональных кадров в частный сектор из-за низкого уровня оплаты труда.

Из этих заявлений складывается впечатление, что многие представители правительства, перейдя на государственную службу,



фактически пошли на финансовые «жертвы», отказавшись от более высоких доходов в бизнесе.

Однако декларации доходов одного из ключевых представителей экономического блока правительства — вице-преьера Тиграна Хачатряна — позволяют взглянуть на эту ситуацию более внимательно.

По данным деклараций, опубликованных в реестре Комиссии по предотвращению коррупции, за 2018–2024 годы официально задекларированные доходы Хачатряна составили не менее 133,8 млн драмов (около 353 тыс. долларов).

За шесть лет его годовой доход вырос более чем втрое — с 9,1 млн драмов в 2018 году до 27,6 млн драмов в 2024 году.

### **Доходы до назначения министром**

До смены власти Тигран Хачатрян занимал должность первого заместителя министра экономического развития и инвестиций.

Согласно декларации о прекращении полномочий, его среднемесячная заработная плата составляла около 602 тыс. драмов (примерно 1,6 тыс. долларов).

После ухода с этой должности Хачатрян в сентябре — октябре 2018 года занимал пост директора компании «Ай-Тек», где его зарплата составляла около 785 тыс. драмов в месяц (примерно 2,1 тыс. долларов).

### **Назначение министром и рост доходов**

15 октября 2018 года Тигран Хачатрян был назначен министром экономического развития и инвестиций.

Согласно декларациям, его доходы в последующие годы постепенно увеличивались по мере продвижения по государственным должностям.

Динамика доходов (2018–2024)

- 2018 год — совокупный доход 9,1 млн драмов (около 24 тыс. долларов), а также около 1900 долларов процентных доходов по займам.



- 2019 год — после назначения министром доход вырос почти вдвое и достиг 17,6 млн драмов (около 46 тыс. долларов). Среднемесячная зарплата министра составляла около 1,398 млн драмов (примерно 3,7 тыс. долларов).
- 2020 год — доход составил 14,5 млн драмов (около 38 тыс. долларов). В декларации отражены дополнительные финансовые операции, включая процентные доходы и банковские операции, а также кредит в размере 825 тыс. драмов.
- 2021 год — доход увеличился до 18,7 млн драмов (около 49 тыс. долларов). В этот период часть дохода была получена от ЗАО «Международная энергетическая корпорация», после чего Хачатрян занял должность министра финансов.
- 2022 год — 24,3 млн драмов (около 64 тыс. долларов).
- 2023 год — 22 млн драмов (около 58 тыс. долларов).
- 2024 год — 27,6 млн драмов (около 73 тыс. долларов). В данном случае рост дохода связан не только с заработной платой, но и с доходом от продажи имущества в размере 5,2 млн драмов.

В сумме за 2018–2024 годы задекларированные доходы Тиграна Хачатряна составили около 134 млн драмов, а также несколько тысяч долларов процентных доходов.

### **Премии и структура доходов**

При этом в декларациях не выделяются отдельно премии и бонусы. Согласно методике заполнения деклараций, такие выплаты включаются в категорию «вознаграждение за труд и/или приравненные к нему платежи», что не позволяет точно установить, какая часть доходов приходилась на премии из государственного бюджета.

Тем не менее приблизительную оценку позволяют сделать журналистские расследования.

По данным издания Hetq, в 2021–2025 годах два вице-преьера Армении — Мгер Григорян и Тигран Хачатрян — совместно получили около 106,7 млн драмов премий. <https://hetq.am/hy/article/179239>



Если исходить из условного равного распределения, то на долю Тиграна Хачатряна могло приходиться около 53 млн драмов премиальных выплат (примерно 140 тыс. долларов). На этом фоне стоит учитывать и общую социально-экономическую ситуацию в стране. Согласно официальным данным, уровень городской бедности в Армении в 2024 году составлял 19,3%, а уровень крайней бедности — 0,6% населения.

Таким образом, несмотря на риторику о «жертвах» чиновников, якобы переходящих на государственную службу из более прибыльного частного сектора, уровень доходов представителей высшего управленческого слоя государства остаётся существенно выше доходов значительной части населения.

### **Цена тихой карьеры**

История Тиграна Хачатряна — это не история одного громкого скандала. Напротив, его карьера выглядит удивительно спокойной для человека, который на протяжении десятилетий находился рядом с ключевыми экономическими решениями государства.

Однако собранные вместе эпизоды этой биографии создают другую картину.

Горнодобывающий проект Техута, вокруг которого с самого начала звучали экологические предупреждения и протесты.

Завод бытовой техники в Мердзаване, представленный как символ экономического рывка, но спустя несколько лет превратившийся в заброшенный объект.

Компании в сфере информационных технологий, которые почти не оставили следов реальной деловой активности.

И на этом фоне — стабильный рост доходов одного из ключевых экономических чиновников страны.

Ни один из этих эпизодов по отдельности не образует обвинения.

Но вместе они ставят вполне конкретный вопрос: как именно в системе государственного управления оценивается эффективность технократов, принимающих решения в экономической сфере.



Потому что за каждой такой историей стоят не только заявления о реформах и инвестициях, но и реальные последствия — для экономики, для регионов и для общества.

Именно поэтому история Тиграна Хачатряна — это не только биография одного чиновника. Это ещё и вопрос о том, кем и как в современной Армении принимаются экономические решения, кто несёт ответственность за их результаты — и почему некоторые карьеры остаются удивительно устойчивыми независимо от провального исхода проектов, с которыми они были связаны.

