



**ՀԱԿԱԿՈՌՈՒԴՑԻՈՆ
ԱԶԳԱՅԻՆ
ՆԱԽԱՁԵՌՆՈՒԹՅՈՒՆ**

**ՀԱԿԱԿՈՌՈՒԴՑԻՈՆ ԱԶԳԱՅԻՆ ՆԱԽԱՁԵՌՆՈՒԹՅԱՆ
(ՀԱՆ) ՀԵՏԱՔՆՆՈՒԹՅԱՆ ՁԵԿՈՒՅՑ**

**ՏԻԳՐԱՆ ԱՎԻՆՅԱՆ. ԻՇԽԱՆՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԱՆՁՆԱԿԱՆ
ԿԱՂԻՏԱԼԻՉԱՑԻԱՅԻ «ՓԱՅԼՈՒՆ» ՏԵԽՆՈԿՐԱՏԸ**

Գործող անձ՝

Տիգրան Ավինյան



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

ANI-ի սույն հետաքննությունը վերաբերում է Երևանի քաղաքապետ և Հայաստանի կառավարող «Քաղաքացիական պայմանագիր» կուսակցության հիմնադիրներից մեկին՝ Տիգրան Ավինյանին:

Ավինյանի քաղաքական կարիերան, որն ուղեկցվում էր երիտասարդ տեխնոկրատի համբավով, զարգացել է թռիչքաձև՝ 2017 թվականին Երևանի ավագանու անդամից մինչև երկրի փոխվարչապետ, իսկ այնուհետև՝ մայրաքաղաքի ղեկավար: Սակայն այս աճի գրեթե յուրաքանչյուր փուլ ուղեկցվել է նույն օրինաչափությամբ. անձնական և ընտանեկան բարեկեցությունն աճել է զգալիորեն ավելի արագ, քան նրա համակարգած ոլորտների արդյունավետությունը:

2018-2024 թվականների ընթացքում Ավինյանի պաշտոնական տարեկան եկամուտը 13,27 մլն դրամից և 14,6 հազար դոլարից հասել է 54,62 մլն դրամի: 2024 թվականի վերջին նա հայտարարագրել է 4,57 բիլիոն և այլ կրիպտոակտիվներ, ընդ որում՝ միայն բիլիոնների շուկայական արժեքը գերազանցում էր 500 հազար դոլարը: Դրան զուգահեռ աճել են կանխիկ միջոցները, բանկային հաշիվները և կրիպտոհարթակներից ստացված եկամուտները:

Ընդլայնվել է նաև ընտանեկան տիրույթը:

Կնոջ անունով ձևակերպվել են առևտրային կառույցներ, խոշոր ավանդներ, փոխառությունների վերադարձ և բազմամիլիոնանոց նվերներ ազգականներից:

Մոր անունով՝ հողատարածքներ, ընկերություններ, բնակարան էլիտար նորակառույցում և առանձնատուն Երևանում:

Ընտանեկան «Իրիգեյթ» ընկերության պատմության մեջ Ավինյանի քաղաքական վերելքը համընկել է բիզնեսի աճի հետ: Նրա՝ իշխանության գալուց հետո ընկերության հարկային վճարումները բազմապատկվել են, կառույցը մասնակցել է պետական ծրագրերին



և օգուտներ քաղել ագրարային նախագծերից, իսկ կառավարումն անցել է հարազատներին:

Մեկ այլ խոշոր դրվագ է ANIF հիմնադրամը, որը պետք է դառնար նոր ներդրումային Հայաստանի խորհրդանիշը: Սակայն արդյունքը եղան վիճահարույց ներդրումները, հիմնադրամի լուծարումը, քրեական գործերը և միջոցների մի մասի վերադարձը բյուջե:

Շատ պատմություններում Ավինյանի կողքին հայտնվել են ծանոթներ, մանկության ընկերներ, գործընկերների ազգականներ կամ մերձավոր շրջապատի մարդիկ՝ սկսած կադրային նշանակումներից մինչև առևտրային նախագծեր ու կապալներ: Նույնիսկ նեղ մասնագիտական թեմաներում կրկնվել է նույն մոդելը. արտադրական կանեփի մասին օրենքի ընդունումից հետո, որը պատրաստվել էր Ավինյանի գրասենյակի կողմից, շուկայում գրեթե անմիջապես հայտնվեց մի ընկերություն, որտեղ ներգրավված էին նրա ընկերները, գրասենյակի նախկին աշխատակիցներն ու փոխկապակցված անձինք:

Երևանի քաղաքապետի պաշտոնում կառավարչական բեկման փոխարեն ի հայտ եկան տրանսպորտային ճգնաժամ ու սակագների բարձրացում, ծառահատումների հետ կապված սկանդալներ, այգիների վարձակալների բազմամիլիոնանոց պարտքեր, ավտոմեքենաների վիճահարույց գնումներ, թանկարժեք թռիչքներ և կոնֆլիկտներ քաղաքային խոշորագույն նախագծերի շուրջ:

Այս ամենը ձևավորում է մի պաշտոնյայի դիմանկար, որի պարագայում անձնական ռեսուրսն աճել է ավելի կայուն, քան պետական արդյունքները:

Սա հետաքննություն է այն մասին, թե ինչու Հայաստանում տեխնոկրատական իմիջը գնալով ավելի հաճախ է քողարկում հին համակարգը, որտեղ «յուրայինները» հարստանում են, ընկերները հայտնվում են կողքին, իսկ ձախողումների համար վճարում է պետությունը:



Շեշտակի վերելք

Տիգրան Ավինյանը մեծ քաղաքականություն է մուտք գործել 2017 թվականին՝ որպես Երևանի ավագանու ընդդիմադիր «Ելք» խմբակցության ներկայացուցիչ: Կրթությամբ մաթեմատիկոս է, Հայ-ռուսական համալսարանի և Լոնդոնի Քուին Մերի համալսարանի շրջանավարտ:

2018 թվականի իշխանափոխությունից հետո նա արդեն զբաղեցրեց Հայաստանի փոխվարչապետի պաշտոնը, իսկ 2023 թվականին գլխավորեց Երևանը:

Նախքան քաղաքականություն մտնելը Ավինյանն աշխատել է բանկային և ՏՏ ոլորտներում, ինչպես նաև կապված է եղել մասնավոր բիզնեսի հետ, ներառյալ «Իրիգեյթ» ընկերությունը: Ավելի ուշ նա գլխավորեց ANIF հիմնադրամի տնօրենների խորհուրդը:

Ընդամենը մի քանի տարվա ընթացքում Ավինյանն անցել է համայնքային պատգամավորից մինչև երկրի ամենաազդեցիկ պաշտոնյաներից մեկը՝ դառնալու ուղին: Կարիերայի աճին զուգահեռ նրա շուրջ սկսեց արագորեն ընդլայնվել վարչական, ֆինանսական և ընտանեկան ազդեցության շրջանակը:

Ավինյանի եկամուտները. աշխատավարձ, նվերներ և կրիպտոարժույթ

2018-2024 թվականներին Տիգրան Ավինյանի պաշտոնական տարեկան եկամուտն աճել է 13,27 մլն դրամից և 14,6 հազար դոլարից մինչև 54,62 մլն դրամ, այսինքն՝ ավելի քան չորս անգամ: Եթե առաջին տարիներին մուտքերի հիմքը պետական աշխատավարձն էր, ապա 2022 թվականից հետո եկամուտների կառուցվածքը զգալիորեն փոխվեց:

2018 թ. Ավինյանը հայտարարագրել է 12,4 մլն դրամ աշխատավարձ,

2019 թ.՝ արդեն 19,65 մլն դրամ,

2020 թ.՝ 24,61 մլն դրամ:

2021 թ. եկամուտը նվազել է մինչև 19,15 մլն դրամ, ինչից հետո սկսվել է նոր աճ:

https://cpcarmenia.am/declaration/?id=9_120497



2022 թվականը բեկումնային դարձավ: Բացի աշխատավարձից հայտարարագրում հայտնվեցին 13,19 մլն դրամ «Հայբիզնեսբանկի» հետ կնքված քաղաքացիաիրավական պայմանագրից, 11 մլն դրամ դրամական նվեր Արմեն Ավինյանից, 19,3 մլն դրամի գույք՝ բնաիրային տեսքով, 5,21 մլն դրամի վճարումներ Չանգեգուրի պղնձամոլիբդենային կոմբինատից, 5,41 մլն դրամի եկամուտ Poolin-ից և 3,7 մլն դրամ աշխատավարձ քաղաքապետարանից: Տարվա ընթացքում դրամական մուտքերը կազմել են 38,52 մլն դրամ՝ չհաշված գույքը:

https://cpcarmenia.am/declaration/?id=4_127330

2023 թվականին եկամուտը հասել է 45,4 մլն դրամի: Դրանից 20,07 մլն դրամը կազմել է քաղաքապետարանի աշխատավարձը, 11,3 մլն-ը ստացվել է Poolin-ից, ևս 14,03 մլն դրամ ստացվել է ավտոտնակը Երևանի քաղաքապետարանի կառույցին վաճառելուց: Ձևականորեն խոսքը գործարքի մասին էր, սակայն փաստացի գույքը վաճառվել էր այն համակարգին, որն Ավինյանն այդ պահին գլխավորում էր:

https://cpcarmenia.am/declaration/?id=1_151994

2024 թվականին գրանցվել է նոր առավելագույն ցուցանիշ՝ 54,62 մլն դրամ: Այս գումարից 27,34 մլն դրամը կազմել է քաղաքապետի աշխատավարձը, 2,98 մլն-ը՝ քաղաքապետարանից ստացված այլ վճարումներ, ևս 24,3 մլն դրամ ստացվել է Poolin-ից:

Միաժամանակ աճել են նաև ակտիվները: Բանկային հաշիվները 2023 թվականի սկզբի 1,89 մլն դրամից տարվա վերջին հասել են 16,64 մլն դրամի, իսկ 2024 թվականի վերջին կազմել են 13,71 մլն դրամ: Կանխիկ միջոցները հասել են 24,43 մլն դրամի:

https://cpcarmenia.am/declaration/?id=1_171958

Առանձնակի հետաքրքրություն է ներկայացնում ընտանիքի կրիպտոպորտֆելը: Դեռևս 2017 թվականին Ավինյանն ու իր հայրը, ըստ սեփական հայտարարությունների, կրիպտոարժույթներում ներդրել էին շուրջ 80 հազար դոլար: Ավելի ուշ ընտանեկան ընկերություններից մեկը կառուցել է 1,5 ՄՎտ հզորությամբ արևային էլեկտրակայան, որի էլեկտրաէներգիան օգտագործվում էր մայնինգի համար:

2024 թվականի վերջին Ավինյանը հայտարարագրել է 4,57 Bitcoin, 5 Ethereum և 1 483 ADA Cardano: Այդ ժամանակահատվածի շուկայական գնահատականներով՝ միայն բիրթոյնների արժեքը գերազանցում էր 500 հազար դոլարը: Դրան գուզահեռ աճել են նաև Poolin-ից ստացվող մուտքերը՝ 2022 թվականի 5,4 մլն դրամից 2024 թվականին հասնելով 24,3 մլն դրամի:



Ընդհանուր պատկերը բացահայտ է. իշխանության գալուց հետո Ավինյանի եկամուտներն աճել են արդեն ոչ միայն պաշտոնեական աշխատավարձի, այլև արտաքին վճարումների, նվերների, գույքային գործարքների, կրիպտո-եկամուտների և ակտիվների կուտակման հաշվին:

Ավինյանի ընտանիքի փողերը. նվերներ, ավանդներ, փոխառություններ և կնոջ բիզնեսը

Բացի Տիգրան Ավինյանի սեփական եկամուտներից, 2024 թվականի հայտարարագիրը ցույց է տալիս նաև ընտանիքի առանձին ֆինանսական կոնտուրը: Քաղաքապետի կինը՝ Մարիամ Պահլավունին, տիրապետում է «Բարուր» ընկերության 100% և «Լավ Պրոդուկտս» ընկերության 34% բաժնեմասերին՝ մասնակցելով երկու կառույցների կառավարմանը:

2021 թվականից Պահլավունին բաժնեմաս ունի «Լավ Պրոդուկտս»-ում, իսկ 2023 թվականի մարտից դարձել է «Բարուր» ընկերության (որը նախկինում գործում էր «Օրոր Թոյզ» անվամբ) միակ սեփականատերն ու ղեկավարը: Ընտանիքի առևտրային գործունեության զգալի մասը կենտրոնացված է հենց պաշտոնյայի կնոջ անունով ձևակերպված կառույցներում:

2024 թվականին Պահլավունին հետ է ստացել նախկինում տրված փոխառությունները՝ 19,8 մլն դրամ «Բարուր»-ից և ևս 2,8 մլն դրամ «Օրոր Թոյզ»-ից: Միաժամանակ նա ներդրել է նոր բանկային ավանդ՝ 14 մլն դրամի չափով, և հայտարարագրել ևս երեք ավանդ՝ ընդհանուր 44,5 մլն դրամ գումարով: Բանկային հաշիվներին առկա է եղել 7,8 մլն դրամ:

Լրացուցիչ մուտքերը եղել են ոչ միայն բիզնեսից. 2 մլն դրամ կազմել է «Բարուր»-ից ստացված աշխատավարձը, ևս 7,8 մլն դրամ բերել են IDBank-ի ավանդների տոկոսները: Ընտանիքի եկամուտների զգալի մասը ձևավորվել է արդեն կապիտալի, այլ ոչ թե աշխատանքային վճարների հաշվին:

Առանձին տողով ներկայացված են ընտանեկան նվերները: 2024 թվականին Պահլավունին ստացել է 20 մլն դրամ Արմեն Ավինյանից և ևս 4,5 մլն դրամ Հասմիկ Խղաթյանից: Տարվա ընթացքում ներընտանեկան փոխանցումների ընդհանուր ծավալը հասել է 24,5 մլն դրամի:

Ընդ որում, պարտքային բեռի կրճատման փոխարեն, նույն տարում ձևակերպվել է նոր անտոկոս փոխառություն՝ 12 մլն դրամի չափով: Արդյունքում պարտավորությունների ընդհանուր ծավալն աճել է մինչև 58,5 մլն դրամ: Այլ կերպ ասած՝ ավանդների և հաշիվների վրա տասնյակ միլիոններ ունենալով հանդերձ՝ ընտանիքը շարունակել է օգտվել արտոնյալ փոխառություններից:



Ըստ հաշվետվությունների՝ «Բարուր» ընկերության շահույթը 2023 թվականի 865 հազար դրամից 2024-ին աճել է մինչև 2,04 մլն դրամ, այսինքն՝ ավելի քան կրկնակի:

Հայտարարագրի և ռեզուլտների համակցված տվյալները ցույց են տալիս, որ Ավինյանի ընտանիքի բարեկեցությունը հենվում է ոչ միայն քաղաքապետի աշխատավարձի, այլև կնոջ բիզնեսի, բանկային եկամուտների, հարազատների խոշոր նվերների և անտոկոս վարկավորման հասանելիության վրա: Գործող պաշտոնյայի ընտանիքի համար սա արդեն ոչ թե կենցաղային մակարդակի ապահովվածություն է, այլ կառուցված ֆինանսական համակարգ:

Ավինյանի մոր ակտիվները. հողատարածք, բնակարան և առանձնատուն

2018 թվականին Տիգրան Ավինյանի՝ փոխվարչապետ նշանակվելուց հետո ընտանիքի գույքային շրջանակն ընդլայնվել է նաև նրա մոր՝ Հասմիկ Խղաթյանի գծով: Հաջորդող տարիներին նրա անունով ձևակերպվել են հողային ակտիվներ, բաժնեմասեր ընկերություններում, բնակարան էլիտար նորակառույցում և առանձնատուն Երևանում:

2018 թվականի օգոստոսին Խղաթյանը դարձել է «Էտալոն Գ.Ա.Մ.Ա.» ընկերության սեփականատերը, որին պատկանում են 5,2 հեկտար արդյունաբերական նշանակության հողատարածք Արմավիրի մարզում, արտադրական արտադրամաս և գրասենյակային տարածքներ: 2020 թվականի սեպտեմբերին նա ձեռք է բերել «Սաննի Հաուզ» ընկերությունը՝ հարակից շուրջ 4 հեկտար հողամասով: Արդյունքում նրա վերահսկողության տակ հայտնվել է ավելի քան 9 հեկտար հողատարածք:

<https://kentron.am/ru/news/249316>

2022 թվականի ապրիլին այս տարածքներից 1,7 հեկտարը 25 տարի ժամկետով՝ ամսական 240 հազար դրամով, վարձակալության է տրվել Ավինյանների ընտանիքի հետ կապված «Իրիգեյթ» ընկերությանը:

Բացի այդ, Խղաթյանը 50-ական տոկոս բաժնեմաս ունի Cyber Vision և Might Stone ընկերություններում: Վերջինս հիմնադրվել է 2024 թվականին:

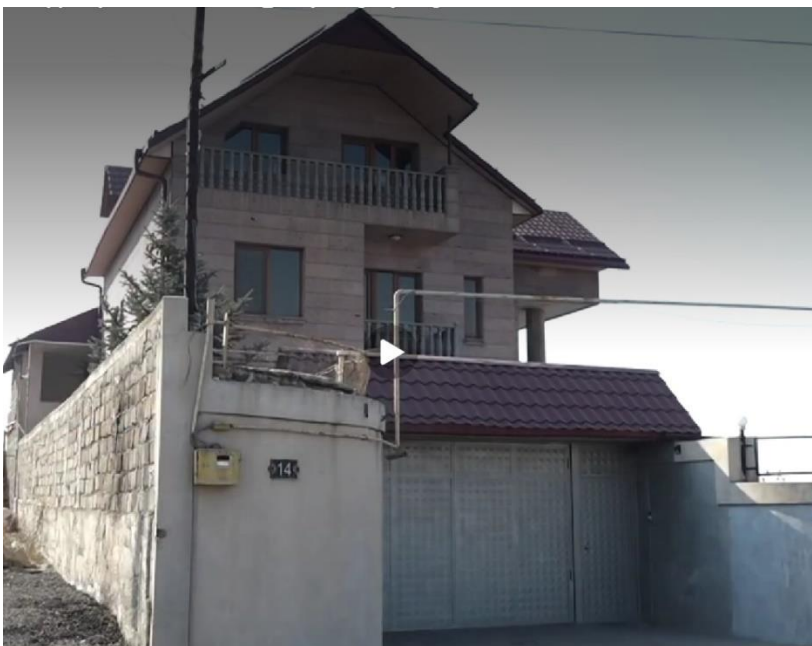


2021 թվականի հունիսին նա 65,9 մլն դրամով ձեռք է բերել 131 քմ մակերեսով բնակարան և ավտոկայանատեղի՝ Պարոնյան 44 հասցեում գտնվող շենքում: Ըստ ՉԼՄ-ների տվյալների՝ այդ շենքում նմանատիպ բնակարանները վաճառվել են ավելի թանկ արժեքով:

2024 թվականի նոյեմբերի 19-ին Խղաթյանը ձեռք է բերել եռահարկ առանձնատուն Նորք-Մարաշում՝ 342 քմ շինություն և 723 քմ հողամաս: Գնման օրը գույքը գրավադրվել է «Byblos Bank Armenia»-ում: Կադաստրային արժեքը կազմել է 67 մլն դրամ, իսկ շուկայական գնահատվել է մոտ 490-500 հազար դոլար: Զադաքապետարանից հայտնել են, որ գնումը ֆինանսավորվել է ընտանեկան խնայողությունների և բանկային վարկի հաշվին:

<https://factor.am/856528.html>

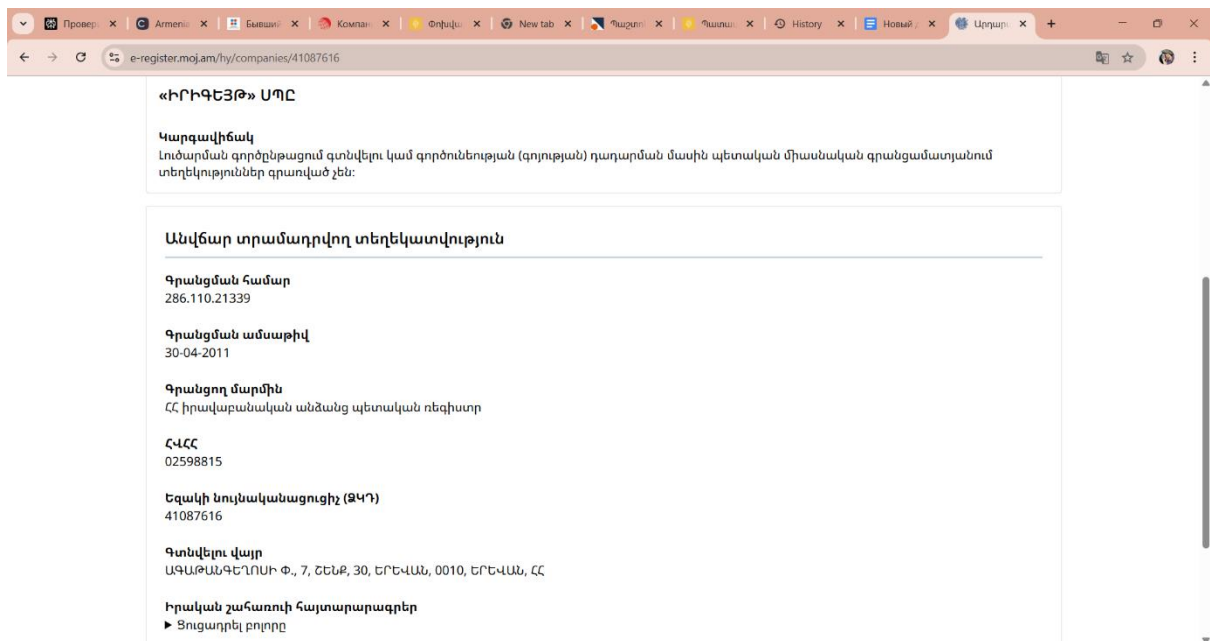
Այս ակտիվները ցույց են տալիս, որ 2018 թվականից հետո ընտանեկան սեփականությունը զգալիորեն ընդլայնվել է. հողատարածքներ, կորպորատիվ բաժնեմասեր, էլիտար անշարժ գույք և թանկարժեք առանձնատուն՝ ձևակերպված գործող պաշտոնյայի մերձավոր ազգականի անունով:



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

Irrigate. ինչպես էր աճում ընտանեկան բիզնեսը Ավինյանի՝ իշխանության գալուց հետո

«Իրիգեյթ» ընկերությունը հիմնադրվել է Տիգրան Ավինյանի կողմից 2011 թվականին: Այն զբաղվում է ոռոգման համակարգերի տեղադրմամբ, գյուղատնտեսական հողատարածքների վարձակալությամբ և «Չիրուչամիչ» բրենդի ներքո չրերի արտադրությամբ: Ընկերությունը գրանցված է Երևանի այն նույն հասցեում, որտեղ հաշվառված են հենց ինքը՝ Ավինյանը և նրա ընտանիքի անդամները:



The screenshot shows a web browser window with the URL e-register.moj.am/hy/companies/41087616. The page displays the following information for «ԻՐԻԳԵՅԹ» ՍՊԸ:

- Կարգավիճակ:** Լուծարման գործընթացում գտնվելու կամ գործունեության (գոյության) դադարման մասին պետական միասնական գրանցամատյանում տեղեկություններ գրառված չեն:
- Անվճար տրամադրվող տեղեկատվություն:**
 - Գրանցման համար:** 286.110.21339
 - Գրանցման ամսաթիվ:** 30-04-2011
 - Գրանցող մարմին:** ՀՀ իրավաբանական անձանց պետական ռեգիստր
 - ՀՎՀՀ:** 02598815
 - Եզակի նույնականացուցիչ (ՁԿԴ):** 41087616
 - Գտնվելու վայր:** ԱԳԱԹԱՆԳԵՂՈՍԻ Փ., 7, ՇԵՆՔ, 30, ԵՐԵՎԱՆ, 0010, ԵՐԵՎԱՆ, ՀՀ
 - Իրական շահառուի հայտարարագրեր:** ► Ցուցադրել բոլորը

Մինչ փոխվարչապետ նշանակվելը, Ավինյանը եղել է «Իրիգեյթ» ընկերության տնօրենը և միակ սեփականատերը: 2018 թվականի հունիսին բաժնեմասերի 100%-ը փոխանցվել է նրա եղբորը, իսկ ընկերության ղեկավարումն անցել է հորը՝ Արմեն Ավինյանին:



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

«ԻՐԻԳԵՅԹ» ՍՊԸ

Սկիզբ Նոր հայտ Հայտի կարգավիճակ Որոնում Ուղեցույց Ամենական տիրույթ

Ար 2011-04-29 Ար 2011-04-30 Ար 2018-06-05

Կարգավիճակ Լուծարման գործընթացում գտնվելու կամ գործունեության (գոյության) դադարման մասին պետական միասնական գրանցամատյանում տեղեկություններ գրառված չեն:

Գրանցման համար 286.110.21339 Գրառման ամսաթիվ 2018-06-05 ՁԿԳ 41087616
 Հիմնադրման ամսաթիվ 2011-04-30 ՀՎՀՀ 02598815 Կանոնադրական կապիտալը ՀՀ Դրամով 5,000

Մասնակիցներ

Անուն ազգանուն / Անվանում	Մուտք գործելու ամսաթիվ	Դուրս գալու ամսաթիվ	Հասցե	Բաժնեմասեր	Բաժնեմասի արժեքը ՀՀ Դրամով
ԴԱՎԻԹ ԱՎԻՆՅԱՆ ԱՐՄԵՆԻ	2018-06-05		ՀԱՅԱՍՏԱՆ, ԵՐԵՎԱՆ, ԿՆՆՏՐՈՆ, ԱԳԱԹԱՆԳԵՂՈՍԻ Փ., 7, 30, 0010	100 %	5000
ԱՎԻՆՅԱՆ ՏԻԳՐԱՆ ԱՐՄԵՆԻ	2011-04-30	2018-06-05	ՀԱՅԱՍՏԱՆ, ԵՐԵՎԱՆ ԱԳԱԹԱՆԳԵՂՈՍԻ 7/30	--	5000

Կայքը հովանավորվել է ԵՄ-ի կողմից © 2011-2012 VXSofR Ltd. Revision 1.2.237 Հայաստանի Հանրապետության Էլեկտրոնային Կառավարման Համակարգ e-gov.am

«ԻՐԻԳԵՅԹ» ՍՊԸ

Ար 2011-04-29 Ար 2011-04-30 Ար 2018-06-05

Կարգավիճակ Լուծարման գործընթացում գտնվելու կամ գործունեության (գոյության) դադարման մասին պետական միասնական գրանցամատյանում տեղեկություններ գրառված չեն:

Գրանցող մարմին ՀՀ իրավաբանական անձանց պետական ռեգիստր

Գրանցման համար 286.110.21339 Գրառման ամսաթիվ 2018-06-05 ՁԿԳ 41087616
 Հիմնադրման ամսաթիվ 2011-04-30 ՀՎՀՀ 02598815 Կանոնադրական կապիտալը ՀՀ Դրամով 5,000

Մասնակիցներ

Անուն ազգանուն / Անվանում	Մուտք գործելու ամսաթիվ	Դուրս գալու ամսաթիվ	Հասցե	Բաժնեմասեր	Բաժնեմասի արժեքը ՀՀ Դրամով
ԴԱՎԻԹ ԱՎԻՆՅԱՆ ԱՐՄԵՆԻ	2018-06-05			100 %	5000
ԱՎԻՆՅԱՆ ՏԻԳՐԱՆ ԱՐՄԵՆԻ	2011-04-30	2018-06-05		--	5000

Նույն 2018 թվականին «Իրիգեյթ»-ը Գյուղատնտեսության զարգացման հիմնադրամից ստացել է 16,8 մլն դրամի դրամաշնորհ՝ չրերի արտադրության զարգացման համար: Հայտը փետրվարի 14-ին անձամբ ստորագրել էր

Ավինյանը, ով այդ ժամանակ դեռևս ընկերության տնօրենն էր և Երևանի ավագանու անդամ: Վերջնական հաստատումը տեղի է ունեցել արդեն նրա՝ փոխվարչապետ նշանակվելուց հետո:

Միջոցները հատկացվել են Համաշխարհային բանկի կողմից ֆինանսավորվող ծրագրի շրջանակներում: Նախագծի ընդհանուր բյուջեն կազմել է 37 մլն դրամ՝ ներառյալ դրամաշնորհային մասը և ընկերության սեփական ներդրումը:

Բացի ուղղակի ֆինանսավորումից, ընկերությունը հանդես է եկել նաև որպես կապալառու պետական գյուղատնտեսական ծրագրերում: Պետական աջակցություն ստացած ինը շահառուներ աշխատանքների ենթակապալը փոխանցել են հենց «Իրիգեյթ»-ին: Նրանցից հինգը ստացել են շուրջ 620 հազար դոլարի փոխհատուցում ինտենսիվ այգիներ հիմնելու համար, իսկ կատարված աշխատանքների արժեքը գնահատվել է 1,1-ից 2,2 մլն դոլարի սահմաններում:

Լրացուցիչ «Իրիգեյթ»-ը մասնակցել է նաև տարեկան 2% դրույքաչափով արտոնյալ վարկավորման ծրագրին՝ որպես կապալառու հանդես գալով ևս 27,3 հեկտար տարածքի վրա այգիների հիմնման հարցում: Ըստ պաշտոնական հաշվարկների՝ դա ընկերությանը կարող էր բերել 940 հազարից մինչև 2,1 մլն դոլարի եկամուտ: Պետական ծրագրերի շրջանակներում «Իրիգեյթ»-ի աշխատանքների հետ կապված այգիների ընդհանուր մակերեսը գերազանցել է 56 հեկտարը:

Ընդ որում, 2019 թվականին Ավինյանը, արդեն լինելով փոխվարչապետ և գյուղատնտեսության ոլորտի համակարգողը, նախագահել է առնվազն մեկ նիստ՝ նվիրված ինտենսիվ այգիների աջակցության ծրագրերին, և մասնակցիցներին հանձնարարականներ տվել:

Հատկանշական է, որ Գեղամ Գևորգյանը, ով ստորագրել էր «Իրիգեյթ»-ի հետ համաձայնագիրը, արդեն նույն տարվա հոկտեմբերի 16-ին նշանակվեց Հայաստանի գյուղատնտեսության նախարար:

Ընկերության ֆինանսական հաջողությունները միանշանակ համընկել են Ավինյանի քաղաքական վերելքի հետ. նրա փոխվարչապետ նշանակվելուց հետո «Իրիգեյթ»-ի հարկային վճարումներն աճել են միջինում 12,5 անգամ: Եթե մինչև 2018 թվականն ընկերությունն իր ողջ գործունեության ընթացքում բյուջե էր վճարել ընդամենը 13,5 մլն դրամ, ապա 2019–2023 թվականների ընթացքում այդ գումարը գերազանցել է 106 մլն դրամը՝ 2023-ին հասնելով ռեկորդային 41 մլն դրամի: Մինևույն ժամանակ, Էկոնոմիկայի նախարարությունը հրաժարվել է հայտնել ծրագրերի բենեֆիցիարների միջոցով ընկերությանը փոխանցված հստակ գումարները՝ վկայակոչելով առևտրային գաղտնիքը:

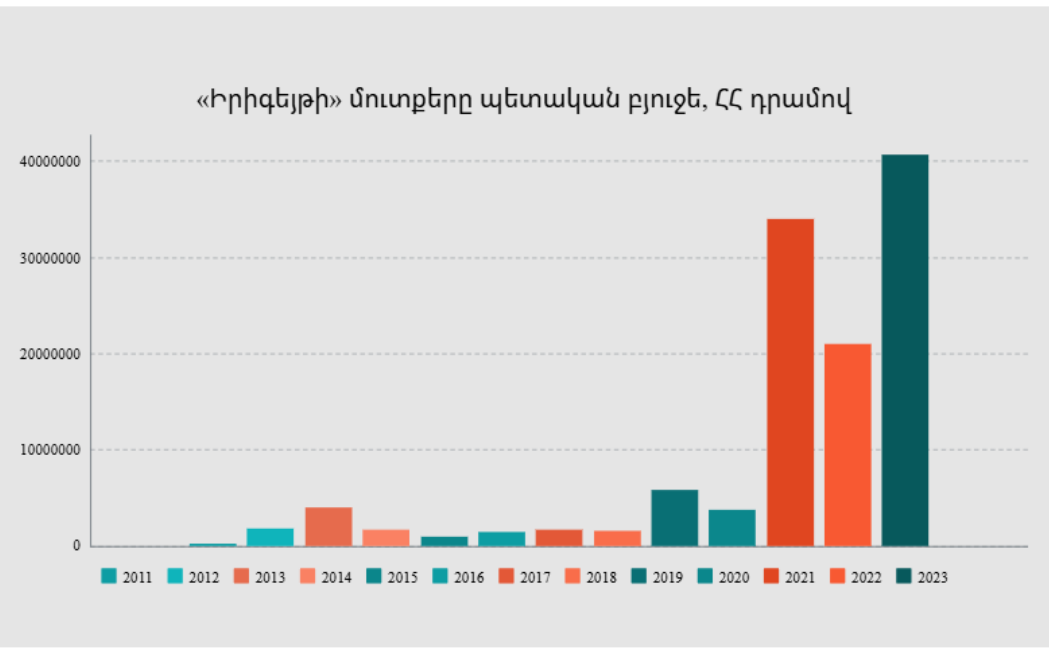


103 Ծրագրի հավելում 2, ԱՉԶ բաղադրիչ նպատակային ֆինանսավորման ներհարկի բՈՒՄԻ-ԾԱՆՄԵՐԻ ՆՃԱՎԱԾՈՒՄի գաղ կառուցողականի ՀՀ դրամ

N	Բյուջեի հոդվածից (յուրաքանչյուր կետի մանրամասն նկարագրությունը)	Միավոր	Քանակ	Միավորի արժեքը (ՀՀ դրամ)	Ընդամասը արժեք (ՀՀ դրամ)	Ֆինանսավորման աղբյուրներ, (ՀՀ դրամ)			Գրանցումների միավորը/ընդամասնը դրամային %-ով
						ԱՉԶ	Շահույթ	գործիքներ	
A	Աստղածաղկների մեքսիկացիներ				13,079,741	16,412,255	16,246,491		
1	Նեխլորտրոն յուրաքանչյուր (670 կգ) մեքսիկացիներ	կառ	2	6,540,920	13,081,840	13,081,840			
2	Չմանկապի մեքսիկացի դրամային ֆինանսավորման մեքսիկացիներ	կառ	56	30,317.03	1,697,754		1,697,754	1697754	68
3	Մրցի և բաժնեկալիցի թվային աստղածաղկների մեքսիկացիներ	կառ	1	3,751,410	3,751,410	3,751,410			
4	Մեքսիկացի պանդուխտների մեքսիկացիներ (16/բ-ՆԱ)	կոնսոլիդ	16	480,950	7,695,200		7,695,200		
5	Նաբարսեան սովորների մեքսիկացիներ	կառ	1,500	2,645,225	3,967,838		3,967,838	3967838	5
6	Մանուկների հանդուխտի աստղածաղկների մեքսիկացիներ	կառ	1	2,885,700	2,885,700		2,885,700		
B	ԲՆԻ-ՎԵՐԱՆՈՐՈՎՄԱՆ ԵՄԻՍՅՈՒՆԻ ԸՆԴՈՒՄ ԻՐԱՆԱՆ ԸՆԴՈՒՄ								
C	Աշխատանքի վարձատրության միավորներ								
D	Հումքի մեքսիկացիներ				3,366,650		3,366,650		
1	Հումքի (կապի) մեքսիկացիներ				3,366,650		3,366,650		
E	Ավտոմոբիլային մեքսիկացիներ				1,442,850		1,442,850		
1	Ամբիոնի անվանազանային կառուցման համարային վերաբերյալ կառուցողականի կառուցման մեքսիկացիներ				1,442,850		1,442,850		
F	ԲՆԻ-ՎԱՆՄԵՐԻ (ՀՀ դրամ)				17,317,241	16,112,255	21,053,991		100.00%

Ե.Ն.ՈՐԱՏՈՒ
 Անվանում՝ ԳԾԳ
 Իրավաբանական կազմակերպություն՝ Բ. Երևան, Կառավարական տուն 3
 ԳՊՀԳ՝ 02899419
 Պաշտոնական կայքը՝ www.gdg.am
 Կ/Ի՝ 220009190269090
 Վճարման տեղանիշ՝
 Կ.Տ.
 «Ե.Ն.ՈՐԱՏՈՒ»
 Անվանում՝ ԳԾԳ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ
 Գազան՝ Բ. Երևան, 0010, Մեծի Տղապետ
 ԳՊՀԳ՝ 02551882
 Պաշտոնական կայքը՝ www.gdg.am
 Կ/Ի՝ 200009090388
 Տարածում՝
 Ստորագրություն

Ե.Ն.ՈՐԱՏՈՒ
 Անվանում՝ «Իրիգեյթ» ՍՊԸ
 Իրավաբանական կազմակերպություն՝ ԳԾԳ Բ. Երևան, Ազգայնազանային կայքը՝ 7 230
 ԳՊՀԳ՝ 02598815
 Պաշտոնական կայքը՝ www.irigate.am
 Կ/Ի՝ 1570012233930200
 Տարածում՝
 Կ.Տ.
 Անվանում՝ Կառավարական



<https://hetq.am/en/article/97641>



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

<https://civilnet.am/en/news/808693>

<https://civilnet.am/hy/news/805426>

ANIF. ներդրումային նախագծից մինչև լուծարում

ANIF հիմնադրամը ստեղծվել է 2019 թվականին պետական միջոցների հաշվին՝ որպես Հայաստանի նոր ներդրումային քաղաքականության գլխավոր խորհրդանիշ: Նրան վերապահված էր բարեփոխումների «ցուցափեղկի» դերը՝ կապիտալի ներգրավում, խոշոր նախագծերի մեկնարկ և գործընկերություն միջազգային բիզնեսի հետ: 2019 թվականից մինչև 2023 թվականի նոյեմբեր հիմնադրամի տնօրենների խորհրդի նախագահը Տիգրան Ավինյանն էր:

Սակայն ներդրումային բեկման փոխարեն ANIF-ն իր ուղին ավարտեց լուծարմամբ, սկանդալներով, քրեական գործերով, մի շարք նախագծերի ձախողված ժամկետներով և միջոցների մի մասի վերադարձով դեպի բյուջե:

2020 թվականին հիմնադրամին կից ստեղծվեց «Ձեռնարկատեր + Պետություն» դուստր կառույցը, որի միջոցով պետությունը մասնակցություն էր ունենում մասնավոր ընկերությունների կապիտալում:

2020-2023 թթ. Այս մեխանիզմով 6,65 մլրդ դրամ և 4 մլն դոլար է ներդրվել տասը ընկերություններում, ինչպես նաև փոքր և միջին բիզնեսի ԵՄ-Հայաստան հիմնադրամում: Փոխարենը պետությունը ստանում էր մինչև 49% բաժնեմաս:

Առաջին լուրջ խնդիրները սկսվեցին 2022 թվականին, երբ հիմնադրամի հաշվետվությունը չհաստատվեց՝ ANIF-ի և նրա դուստր կառույցների փաստաթղթերում հայտնաբերված անհամապատասխանությունների պատճառով:

2023 թվականի նոյեմբերին վաղաժամկետ դադարեցվեցին խորհրդի նախագահ Տիգրան Ավինյանի և խորհրդի ևս երկու անդամների լիազորությունները: Ավելի ուշ հարցեր առաջացան հիմնադրամի աշխատանքի թափանցիկության, հաշվետվողականության որակի և կորպորատիվ կառավարման վերաբերյալ:

Մինչև 2024 թվականի հունվար հիմնադրամը գլխավորում էր Դավիթ Փափագյանը, որից հետո նրան փոխարինեց Տիգրան Ղազարյանը:

2024 թվականի մայիսի 23-ին Հայաստանի կառավարությունը որոշում կայացրեց լուծարել ANIF-ը և պետական բաժնեմասերի կառավարումը փոխանցել Պետական գույքի կառավարման կոմիտեին:



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

Այսպիսով, մի կառույց, որը ստեղծվում էր որպես նոր ներդրումային քաղաքականության այցեքարտ, մի քանի տարվա ընթացքում դադարեցրեց գործունեությունը՝ հաշվետվողականության, կառավարման և պետական միջոցների օգտագործման արդյունավետության վերաբերյալ հնչող մեղադրանքների ֆոնին:

Ո՞ր են գնացել փողերը. կապեր, ծանոթներ և վիճահարույց ներդրումներ

ANIF-ի միջոցների խոշորագույն ստացողներից մեկը դարձավ «Սի Էֆ Դաբլյու» ՓԲԸ-ն, որը գրանցվել էր 2023 թվականի ապրիլի 26-ին: Ընդամենը ութ օր անց հիմնադրամի դուստր կառույցը՝ «Ձեռնարկատեր + Պետություն»-ը, ընկերության մեջ ներդրեց 1,54 մլրդ դրամ՝ ստանալով 49% բաժնեմաս: CFW-ի կանոնադրական կապիտալը կազմում էր 3,14 մլրդ դրամ:

CFW-ի տնօրենը Կարինե Անդրեասյանն էր: Միաժամանակ նրան էր պատկանում «Լավ Պրոդուկտս» ընկերության 33%-ը, որի մյուս՝ 34% բաժնեմասը պատկանում էր Մարիամ Պահլավունուն (վերջինս մինչև 2024 թվականի դեկտեմբերը նաև ղեկավարում էր այդ կառույցը): Ավելի ուշ Տիգրան Ավինյանը պնդում էր, թե Կարինե Անդրեասյանի հետ ծանոթացել է միայն նրա նշանակման տարում:

ANIF-ի մեկ այլ նախագիծ էր համագործակցությունը ամերիկյան Orbis ընկերության հետ՝ կիրերանվտանգության ոլորտում: Ամերիկյան կողմը ստացավ 51%, իսկ ANIF-ը՝ 49%: Ծրագրի արդյունքում ընտրվեցին տասը ուսանողներ:

2023 թվականին հիմնադրամը 960 մլն դրամ հատկացրեց «Բերիմատունթ» ՓԲԸ-ին՝ ելակի ջերմոցներ հիմնելու համար: Ընկերության սեփականատերը Դմիտրի Ալեքսեյենկոն է, ում մամուլում անվանում են Ավինյանի դասընկերը: Քաղաքապետն ինքը հաստատել է ծանոթության փաստը, սակայն հերքել է որևէ ազդեցություն ներդրումային որոշման վրա:

<https://www.azatutyun.am/a/avinyani-ghekavarman-%d6%85rok-anif-y-mot-2-5-mln-dolar-e-pokhantsel-nra-hamadasarantsou-ynkeroutyany/33382548.html>

2021-2023 թվականներին «Ձեռնարկատեր + Պետություն» կառույցը 6,65 մլրդ դրամ (շուրջ 17,6 մլն դոլար) է ներդրել հայաստանյան տասը ընկերություններում՝ դառնալով դրանց բաժնետերեր:

Ներդրումների մասին որոշումները հաստատվել են ANIF-ին ենթակա կառավարող ընկերության տնօրենների խորհրդի կողմից: 2020-2024 թվականներին այդ կառույցը գլխավորել է Բելլա Մանուկյանը:

Այսպիսով, պետական ներդրումների զգալի մասը բաշխվել է մի մեխանիզմով, որի շուրջ հետագայում հարցեր առաջացան ոչ միայն ներդրումների



արդյունավետության, այլև միջոցներ ստացողների ու իշխանական շրջապատի միջև առկա կապերի վերաբերյալ:

<https://hetq.am/ru/article/179944>

Քրեական գործեր. ովքե՞ր են ներգրավված

2025 թվականի մայիսին Գլխավոր դատախազ Աննա Վարդապետյանը հայտարարեց, որ ANIF-ի գործի շրջանակներում քննվում են հնարավոր չարաշահումների դրվագներ՝ մի շարք ընկերությունների հետ հիմնադրամի համատեղ գործունեության ընթացքում, ներառյալ՝ «Սիդ թու Ֆարմ», «Դոմ Արենա», «Գլոբալ Քոնեքթ», «Տավրոս ԿՎՄ» և «Ապագա Փրոցեքթս» ընկերությունները:

Տիգրան Ավինյանը գործով անցնում է վկայի կարգավիճակով և հարցաքննվել է: Այդ մասին նա ինքն է հրապարակավ հայտարարել:

2025 թվականի օգոստոսին հայտնի դարձավ ANIF-ի նախկին տնօրեն Դավիթ Փափազյանի դեմ քրեական գործի հարուցման մասին: Նա նաև գլխավորում էր CFW ընկերության տնօրենների խորհուրդը և մեղադրվում է փաստաթղթերի կեղծման, տեղեկատվական տեխնոլոգիաների կիրառմամբ հափշտակության և փողերի լվացման հոդվածներով:

Քրեական հետապնդումը շոշափել է նաև հիմնադրամի հետ կապված այլ կառույցների ղեկավարների: CFW-ի տնօրեն Կարինե Անդրեասյանի նկատմամբ քննվում է փողերի լվացման դրվագ, իսկ «Ձեռնարկատեր + Պետություն» հիմնադրամի նախկին տնօրեն Բելլա Մանուկյանի նկատմամբ քրեական գործեր են հարուցվել փաստաթղթերի կեղծման և տեղեկատվական տեխնոլոգիաների կիրառմամբ հափշտակության հատկանիշներով:

Այսպիսով, ANIF-ի պատմությունն ավարտվեց ոչ միայն հիմնադրամի լուծարմամբ, այլև մի շարք ղեկավարների և գործընկեր կառույցների դեմ հարուցված քրեական գործերով, որոնց միջոցով շրջանառվել են պետական միջոցները:

<https://www.azatutyun.am/a/anif-i-gortsov-meghadrank-e-arajadrvel->

<himnadrami-ou-doustr-ynkeroutyan-nakhkin-tn%D6%85rennerin-/33504978.html>

Ովքե՞ր են կանգնած եղել ANIF-ի կառույցների թիկունքում

ANIF- ից միջոցներ ստացող ընկերությունների շուրջ բազմիցս ի հայտ են եկել անձնական և քաղաքական կապեր:



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

CFW ընկերության տնօրենը Կարինե Անդրեասյանն էր, ում, ինչպես նշվել է վերևում, անվանում են Մարիամ Պահլավունու մտերիմ ընկերուհին: Ընդ որում, CFW-ի բաժնետոմսերի 51%-ը պատկանում էր ամերիկյան Դելավեր նահանգում գրանցված երկու ընկերությունների:

2019-2023 թվականներին, երբ Տիգրան Ավինյանը գլխավորում էր ANIF-ի տնօրենների խորհուրդը, «Ձեռնարկատեր + Պետություն» կառույցը CFW-ում ներդրեց ավելի քան 1,5 մլրդ դրամ:

ANIF-ի նախկին տնօրեն Դավիթ Փափազյանը Հայաստանի նախկին արտգործնախարար Վահան Փափազյանի որդին է: 2025 թվականի մայիսին, դեռևս մինչև քրեական գործի հարուցումը, նա ընդգրկվեց Գազայի հումանիտար հիմնադրամի տնօրենների խորհրդի կազմում: <https://www.azatutyun.am/a/33427833.html>

Բելլա Մանուկյանը, ով գլխավորում էր «Հակաճգնաժամային ներդրումներ — ձեռնարկատեր + պետություն» հիմնադրամը, արդարադատության նախկին նախարար Հովհաննես Մանուկյանի դուստրն է:

<https://am.sputniknews.ru/20250915/mer-erevana-tigran-avinyan-soobschil-ctho-ego-doprosili-po-delu-anif-93447709.html>

Masdar և «Այգ-1». աղմկահարույց նախագիծ՝ ձախողված ժամկետներով

ANIF-ի հետ կապված ամենախոշոր միջազգային նախագծերից մեկը դարձավ համագործակցությունը Masdar ընկերության հետ, որը գործում է վերականգնվող էներգետիկայի ոլորտում և կապված է «Mubadala Investment Company» ինքնիշխան հիմնադրամի հետ:

2021 թվականին Տիգրան Ավինյանը, ով այն ժամանակ զբաղեցնում էր փոխվարչապետի պաշտոնակատարի պաշտոնը, ընդունեց Masdar-ի ներկայացուցիչներին՝ «Այգ-1» արևային կայանի կառուցման մրցույթում ընկերության հաղթանակից հետո: Նախագծի հիմքում ընկած էր Masdar-ի և ANIF-ի միջև դեռևս 2019 թվականին ստորագրված համաձայնագիրը:

Կայանը նախատեսվում էր տեղակայել Թալին և Դաշտադեն համայնքներում: Ըստ նախագծի կառուցվածքի՝ բաժնեմասերի 85%-ը պետք է պատկաներ Masdar-ին, իսկ 15%-ը՝ ANIF-ին: Արժեքը գնահատվում էր 174 մլն դոլար, իսկ շինարարության ավարտը խոստանում էին 24 ամսվա ընթացքում:



Սակայն ժամկետները ձախողվեցին: 2025 թվականի ապրիլին, երբ կառույցը պետք է լիներ վերջնական փուլում կամ արդեն շահագործման հանձնված լիներ, իշխանությունները հայտարարեցին, որ շինարարությունը կսկսվի միայն 2026 թվականին:

2025 թվականի ապրիլի 8-ին Էկոնոմիկայի նախարար Գևորգ Պապոյանը կրկին հանդիպեց Masdar-ի գլխավոր տնօրեն Մոհամմեդ Ալ Ռամահիի հետ, որից հետո պաշտոնապես հայտարարվեց նախագծի մեկնարկի հետաձգման մասին:

Այսպիսով, ANIF-ի «առաջամարտիկ» ներդրումային դեպքերից մեկը վերածվեց բարձրագույն խոստումների օրինակի, որոնց հաջորդեցին բազմամյա ուշացումները:

[https://masdar.ae/en/our-company/our-shareholders#:~:text=Masdar%20is%20owned%20by%20three,\(TAQA\)%20and%20Mubadala%20Investment%20Company.](https://masdar.ae/en/our-company/our-shareholders#:~:text=Masdar%20is%20owned%20by%20three,(TAQA)%20and%20Mubadala%20Investment%20Company.)



Տիգրան Ավինյանը և Masdar-ի ներկայացուցիչը

Fly Arna. հավակնոտ մեկնարկ և արագ անկում

ANIF-ի հետ կապված մեկ այլ ուշագրավ նախագիծ էր Fly Arna ավիաընկերությունը, որը ստեղծվել էր 2022 թվականին՝ որպես Հայաստանի պետական հետաքրքրությունների ֆոնդի (49%), Air Arabia-ի հետ կապված կառույցի (49%) և հայ տնտեսագետ Վարուժան Ներգիզյանի համատեղ ձեռնարկություն:



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

2022 և 2023 թվականների արդյունքներով ընկերությունը ներառվել էր Հայաստանի հազար խոշոր հարկատուների ցանկում:

Առաջին Airbus A320-ը ստանալուց հետո փոխադրողը չվերթներ բացեց դեպի Եգիպտոս, այնուհետև՝ Քուվեյթ, Բեյրութ, Ռուսաստան և Վրաստան: Սակայն արդեն 2024 թվականի սկզբին բոլոր թռիչքները դադարեցվեցին:

Գործունեության մեկուկես տարվա ընթացքում՝ 2022 թվականի հուլիսից մինչև 2024 թվականի հունվար, ընկերությունը շահագործեց ընդամենը երեք ինքնաթիռ, թեև նախապես հայտարարվել էր ավիապարկը մինչև տասնհինգ օդանավ ընդլայնելու պլանների մասին:

2024 թվականի մարտին Նիկոլ Փաշինյանը նախագծի ձախողումը բացատրեց շուկայական իրավիճակի փոփոխությամբ և մրցակցությամբ: Ավելի ուշ հայտնի դարձան նաև հայ և արաբ հիմնադիրների միջև առկա լուրջ տարաձայնությունների մասին:

Հուլիսին Air Arabia-ն հայտարարեց Fly Arma-ի շուրջ ստեղծված իրավիճակի պատճառով Հայաստանի դեմ դատական հայց ներկայացնելու մտադրության մասին: Այնուհետև ընկերությունը ճանաչվեց սնանկ:

Այսպիսով, մի նախագիծ, որը ներկայացվում էր որպես նոր ավիացիոն քաղաքականության և ներդրումային հաջողության խորհրդանիշ, ավարտվեց չվերթների դադարեցմամբ, գործընկերների բախմամբ և սնանկացմամբ:

<https://hetq.am/ru/article/167428>



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն



Լուսանկարում (2021 թ.) պատկերված է հայ-արաբական համաձայնագրի ստորագրման պահը՝ ANIF-ի գործադիր տնօրեն Դավիթ Փափազյանի, ANIF-ի տնօրենների խորհրդի նախագահ Տիգրան Ավինյանի, «Air Arabia»-ի տնօրենների խորհրդի նախագահ շեյխ Աբդուլլա բին Մոհամմեդ Ալ-Թանիի և «Air Arabia»-ի գլխավոր գործադիր տնօրեն Ադել Ալիի մասնակցությամբ:

Կառավարությունը ANIF-ից հետ է վերցնում 9,8 մլն դոլար: 2026 թվականի ապրիլի երկրորդ կեսին Նիկոլ Փաշինյանի կառավարությունը հայտարարեց «Ձեռնարկատեր + Պետություն» հիմնադրամից 3,7 մլրդ դրամ հետ վերցնելու և այդ միջոցները պետական բյուջե փոխանցելու մտադրության մասին:

Նշված գումարից 3,61 մլրդ դրամը կազմում են այն միջոցները, որոնք վերադարձվել են չորս մասնավոր ընկերությունների կողմից, որոնք նախկինում ANIF-ի գործունեության փուլում, ներդրումներ էին ստացել:

Ներդրումների վերադարձի գործընթացը նախաձեռնվել էր դեռևս 2025 թվականի օգոստոսին: Մնացած շուրջ 90 մլն դրամը հիմնադրամի հաշիվներին առկա միջոցներն էին:

Այսպիսով, ներդրումային մոդելի մեկնարկից մի քանի տարի անց պետությունը փաստացի սկսեց հետ վերցնել նախկինում բաշխված միջոցների մի մասը՝ դրանք ուղղելով արդեն ոչ թե նոր նախագծերի, այլ ուղղակիորեն բյուջե:

<https://hetq.am/ru/article/180753>

Քաղաքապետարանի «կանաչ» սկանդալը. հատումներ, գնումներ և ծանոթների շրջանակ

Տիգրան Ավինյանի աշխատանքը քաղաքապետարանում առաջին իսկ տարիներից ուղեկցվեց ծառերի զանգվածային հատումների շուրջ ծագած սկանդալով, որը 2023 թվականից ի վեր բնապահպաններն ու բնակիչներն անվանում էին «Էկոցիդ»:



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

Ավագանու անդամ Քրիստինա Վարդանյանը հայտարարում էր, որ ամռանը քաղաքում ջերմաստիճանը հասնում է 45 աստիճանի, ասֆալտն ու շենքերի ճակատները տաքանում են մինչև 70 աստիճան, իսկ կանաչ գոտիների կրճատումն ուղղակիորեն հարվածում է բնակիչների առողջությանը: Ըստ նրա տվյալների՝ անհրաժեշտ 20% հանրային կանաչապատման փոխարեն Երևանում փաստացի մնում է շուրջ 4%:

Քաղաքապետարանն այս արշավը բացատրում էր հիվանդ ծառերի փոխարինմամբ: Սակայն փորձագետները մատնանշում էին նաև առողջ տնկարկների հատումը Թումանյան, Մելիք-Ադամյան փողոցներում, ինչպես նաև Բուսարանական այգում:

Առանձնակի հարցեր հարուցեցին նոր տնկիների գնումները: «Բերի Վորլդ» ընկերության հետ կնքվել էր յոթ պայմանագիր՝ 198,6 մլն դրամ ընդհանուր արժողությամբ, ներառյալ՝ 1080 ծառի մատակարարման առանձին պայմանագիրը՝ 82 մլն դրամի չափով:

Ընկերության սեփականատեր Դավիթ Աբովյանը նախկինում գործարար գործընկերություն է ունեցել քաղաքապետի հոր՝ Արմեն Ավինյանի հետ: Առկա տվյալներով՝ նրանց կապում էին նաև անձնական հարաբերություններ:

Ձևականորեն գնումներն անցնում էին էլեկտրոնային աճուրդներով, սակայն մյուս մասնակիցներն առաջարկում էին կանխամտածված բարձր գներ և փաստացի մրցակցություն չէին ստեղծում: Սա հարցեր առաջացրեց շահերի հնարավոր բախման վերաբերյալ, նույնիսկ եթե պաշտոնապես խախտումներ չէին հայտնաբերվել:

<https://www.youtube.com/watch?v=in48BzwlBBc&t=24s>

<https://armeniatoday.am/society-ru/730412/>

Ավինյանի տրանսպորտային բարեփոխումը. թանկացում՝ անմիջապես, խնդիրներ՝ հետո

Քաղաքապետ Տիգրան Ավինյանի կառավարչական ոճն արտահայտվեց նաև Երևանի տրանսպորտային բարեփոխումների մեջ:

Ավինյանի թիմի բարեփոխումը մեկնարկեց ուղեվարձը մինչև 300 դրամ բարձրացնելու փորձով: Կտրուկ քննադատությունից հետո քաղաքապետարանը նահանջեց և սակագինը սահմանեց 150 դրամ:



Ինքնին այս վերանայումը նոր հարցեր առաջացրեց. եթե տնտեսապես հիմնավորված էր 300 դրամը, ինչո՞ւ այն մի քանի օրում կրճատվեց կրկնակի: Եթե իրականը 150 դրամն էր, որտեղի՞ց էր հայտնվել նախնական գումարը:

Նույնիսկ նվազեցված սակագինը հարվածեց քաղաքացիների մի մասին, հատկապես՝ տրոլեյբուսների ուղևորներին, որտեղ ուղեվարձը 50 դրամից դարձավ 150 դրամ՝ այսինքն՝ եռապատկվեց:

Քաղաքապետարանը խոստանում էր հարմարավետություն, նոր ավտոբուսներ և վճարման ժամանակակից համակարգ: Էլեկտրոնային վճարումներն ու QR-կոդերն իսկապես հայտնվեցին, սակայն գերբեռնված տրանսպորտը, սպասումները և պիկ ժամերին ծանրաբեռնված երթուղիները պահպանվեցին: Շատերի համար արդյունքը պարզ էր. սկսեցին վճարել ավելին, իսկ երթևեկությունը միանգամից հարմարավետ չդարձավ:

Սակագների բարձրացումից հետո քաղաքապետարանը կենտրոնացավ «անտոմ» ուղևորների դեմ պայքարի վրա: Ավինյանը հայտարարում էր, որ քաղաքը շաբաթական կորցնում է 70-80 մլն դրամ, ինչը համադրելի է երկու ավտոբուսի արժեքի հետ: Ընդ որում, տոմսերի վավերացման մակարդակը, ըստ քաղաքապետարանի, 15%-ից բարձրացել էր 30%-ի, բայց համարվեց անբավարար:

Կարգուկանոն հաստատելու գլխավոր գործիք փաստացի դարձան վարորդները: Ավինյանը հայտարարեց, որ վճարման վերահսկողությունը մտնում է նրանց պարտականությունների մեջ, իսկ «Երևանի ավտոբուս» ՓԲԸ-ն պարտավորեցրեց անձնակազմին ապահովել վճարների հավաքագրումը:

Արդյունքում փոխադրման գործառույթին գումարվեց հսկիչի աշխատանքը: Բնակիչները սկսեցին դժգոհել, որ վարորդները չեն բացում հետևի դռները՝ ստիպելով ուղևորներին ներս մտնել միայն առջևի հարթակից: Գերբեռնված երթուղիներում սա հանգեցրեց հերթերի, հրմշտոցի և ուշացումների:

Տրանսպորտի պակասի համակարգային խնդիրը լուծելու փոխարեն շեշտադրումը տեղափոխվեց վճարման կարգապահության վրա: Ի վերջո, բարեփոխումը վերածվեց ոչ թե անվիճելի արդիականացման, այլ դժգոհության աղբյուրի. սակագները բարձրացրին արագ, հարմարավետությունը հետաձգեցին, իսկ հետևանքների մի մասը բարդեցին ուղևորների և վարորդների վրա:

<https://newsarmenia.am/news/armenia/avinyan-zayavil-ob-agressivnom-povedenii-bezbiletnykh-passazhirov-v-transporte-video/>

Պարտքերի մեջ կորած այգիները. քաղաքապետարանը չի կարողանում հավաքագրել վարձավճարները

Եթե շարքային բնակիչներից քաղաքապետարանն արագացված կարգով հավաքագրում էր տրանսպորտի բարձրացված սակագները, ապա



քաղաքային խոշոր սեփականության հարցում Տիգրան Ավինյանի թիմը ցուցաբերում էր անհամեմատ ցածր արդյունավետություն:

Ավինյանի օրոք քաղաքապետարանը բախվեց ոչ միայն տրանսպորտային և կանաչապատման սկանդալների, այլև քաղաքային սեփականության օգտագործման դիմաց գումարներ հավաքագրելու քրոնիկ անկարողության հետ:

Երևանի հանրային այգիների վարձակալները բյուջեի նկատմամբ կուտակել են գրեթե 2,6 մլն դոլարի պարտք. շուրջ 1,96 մլն դոլար՝ ժամկետանց վարձավճարներ և ևս մոտ 634 հազար դոլար՝ տույժեր ու տուգանքներ: Այս տվյալները հիմնված են ավելի քան 180 վարձակալության պայմանագրերի վերլուծության վրա:

Փորձագետների գնահատմամբ՝ խոսքը ոչ թե պարզապես կառավարչական բացթողումների, այլ մի համակարգի մասին է, որտեղ մասնավոր կառույցները տարիներով զբաղեցնում են հանրային կանաչ գոտիները՝ առանց լիարժեք վճարումների:

Բնորոշ օրինակ է Հրազդանի կիրճը: Այստեղ առնվազն տասը ընկերություններ կուտակել են պարտքեր, իսկ տարածքի նկատմամբ վերահսկողությունը վերադարձնելու քաղաքապետարանի փորձերը բախվել են դատական վեճերի:

«Հայկանուշ Սարգսյան» ընկերությունը պարտք է մնացել շուրջ 15,5 հազար դոլար:

«Մեերի Հրաշք» ընկերությունը՝ գրեթե 77,7 հազար դոլար: Վերջինիս սնանկ ճանաչելու փորձը ձախողվեց. Դատարանը մատնանշեց պահանջների վիճահարույց լինելը և քաղաքի կողմից հողի նկատմամբ ձևակերպված սեփականության իրավունքի բացակայությունը:

«Վիկտորիա Կոնցեռն» ընկերության գործով, որը կապվում է Կենտրոն վարչական շրջանի նախկին ղեկավար Վիկտոր Մնացականյանի հետ, քաղաքապետարանը նույնպես պարտվել է առաջին ատյանի դատարանում:

Ամենախոշոր պարտքը գրանցված է Մանկական երկաթուղու մասով՝ ավելի քան 1,8 մլն դոլար:

2025 թվականին քաղաքապետարանը ստեղծեց աշխատանքային խումբ՝ վարձակալության պայմանագրերը ստուգելու համար: Մակայն խնդիրն ավելի խորն է թվում. Քաղաքը նաև չի կարողանում հավաքագրել գրեթե 36 մլն դոլարի գույքահարկ՝ մինևույն ժամանակ շարունակելով ստանալ պետական դոտացիաներ:



Արդյունքը բավականին խոսուն է. Քաղաքապետարանը բարձրացնում է սակագները բնակիչների համար, սակայն տարիներով ի վիճակի չէ քաղաքային հողերի վարձակալներից գանձել միլիոնավոր դոլարներ:

Ճանապարհային և ոչ միայն կապեր. Ինչպես Ավինյանի շրջապատը հայտնվեց «Ճանապարհային դեպարտամենտում»



Բացի բիզնես նախագծերից, Տիգրան Ավինյանի կողքին պարբերաբար հայտնվում էին ծանոթներն ու գործընկերները, և նմանատիպ պատկեր էր նկատվում նաև կադրային քաղաքականության մեջ:

2020 թվականին «Ճանապարհային դեպարտամենտ» ՊՈԱԿ-ում, որը համակարգում էր ճանապարհաշինական առանցքային ծրագրերը և «Հյուսիս-հարավ» նախագիծը, նշանակվեցին Ավինյանի շրջապատի մարդիկ, նրանց ծանոթներն ու բարեկամները:

2020 թվականի օգոստոսի 17-ին գլխավոր տնօրենի ժամանակավոր պաշտոնակատար դարձավ Ստեփան Մաչյանը, ում անվանում էին Ավինյանի մտերիմ ընկերը: Նախկինում նա աշխատել էր աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարության համակարգում: Բացի այդ, Մաչյանը նախկին նախարար Չարուհի Բաթոյանի քրոջ ամուսնու եղբայրն է:

Ավելի ուշ գլխավոր տնօրենի տեղակալ նշանակվեց Վահագն Ստեփանյանը՝ Մաչյանի մանկության ընկերը:

Խորհրդական դարձավ Նարեկ Մկրտչյանը՝ նրա ևս մեկ ծանոթը:



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

Բագրատաշենի անցակետի կամրջի կառուցման ծրագրի ղեկավար նշանակվեց Իգարեյլա Մուրադյանը, ում ներկայացնում էին որպես նրա բարեկամուհի:

Քաղաքացիաիրավական պայմանագրով աշխատանքի էր ընդունվել նաև Լիլիթ Ասկարյանը, ով կապված էր Մաչյանի ընտանիքի հետ:

Պաշտոնական հարցումների միջոցով պարզաբանումներ ստանալու փորձերը արդյունք չտվեցին: Աշխատավարձերի և պարգևավճարների վերաբերյալ տրամադրվեցին միայն ընդհանուր թվեր՝ առանց ըստ անունների մանրամասնման:

Գլխավոր հարցը այդպես էլ մնաց առանց հստակ պատասխանի. արդյո՞ք բոլոր նշանակված անձինք ունեին անհրաժեշտ մասնագիտական փորձառություն՝ երկրի կարևորագույն ճանապարհային նախագծերի համար պատասխանատու կառույցում աշխատելու համար:

<https://hetq.am/hy/article/129376>

Կասկադը և յուրայինների շրջանակը. ում վստահվեց Երևանի գլխավոր նախագծերից մեկը

Նմանատիպ ֆոն ստեղծվեց նաև քաղաքային խոշորագույն ակտիվների շուրջ:

Ավինյանի քաղաքապետարանի հաջորդ աղմկահարույց նախագիծը դարձավ «Կասկադ» համալիրի վերակառուցումը: Մի շարք աղբյուրներ պնդում էին, որ քաղաքային իշխանություններն առաջ են մղել GTB Development ընկերության հաղթանակը՝ չնայած բուն մրցութային ընթացակարգի վերաբերյալ հնչող հարցերին:

Ընկերությունն առաջարկել էր ներդնել 20 մլրդ 46 մլն դրամ, քաղաքապետարանին վճարել 10 մլրդ 449 մլն դրամ հողատարածքի համար և իրականացնել տարածքի կանաչապատում: Ավինյանը հայտարարում էր, որ առաջարկված գինը մոտ 10 մլրդ դրամով բարձր է տեղամասի շուկայական արժեքից, իսկ պայմանագիրը նախատեսում է պատժամիջոցներ պարտավորությունները չկատարելու դեպքում:

2025 թվականի դեկտեմբերի 5-ի համաձայնագրով՝ GTB Development-ի գլխավորած կոնսորցիումին փոխանցվեց շուրջ 7 հեկտար հողատարածք: Փոխարենը ներդրողը պարտավորվեց ներդնել ավելի քան 20 մլրդ դրամ, ինչպես նաև կառուցել և քաղաքին հանձնել թանգարան ու 1000 տեղանոց համերգասրահ:



Նախագծի հիմնական ներդրող էր նշվում Գրիգոր Տեր-Ղազարյանը՝ GTB Development-ի և Real G-ի սեփականատերը: Նա Երևանի ավագանիում ներկայացված «Հանրապետություն» կուսակցության առաջնորդ Արամ Սարգսյանի եղբոր՝ Արմեն Սարգսյանի փեսան է:



ԵՐԵՎԱՆԻ ՔԱՂԱՔԱՊԵՏ ՈՐՈՇՈՒՄ

ՀՀ, 0015, ք. Երևան, Կրկնշրջի 1

№ 123-Ա

« 15 » հունվարի 2025թ.

ԿԱՍԿԱՐ ՀԱՄԱԼԻՐԻ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ «ԿԱՍԿԱՐ ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ՀԱՆԳՈՒՅՑ» ՃԱՐՏԱՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ՆԱԽԱԳԾԻ ԻՐԱՎԱՆԱՑՄԱՆ ԻՐԱՎՈՒՆՔԻ ԸՆՈՐՀԱՄԱՆ ԲԱՑ ՄՐԳՈՒՅԹ ՀԱՅՏԱՐԱՐԵԼՈՒ ՄՐԳՈՒՅԹԻ ԳՆԱՀԱՏՈՂ ՀԱՆՁՆԱԺՐՈՎ ԶԵՎԱԿՈՒՆԵԼՈՒ, ՀԱՆՁՆԱԺՐՈՎԻ ԱՆՀԱՏԱԿԱՆ ԿԱԶՄԸ ԵՎ ԿԱՌԱՎԱՐԳԸ, ՊԱՅՄԱՆԱԳՐԻ ՕՐԻՆԱԿԵԼԻ ԶԵՎԸ ՀԱՍՏԱՑԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ:

Ղեկավարվելով «Երևան քաղաքում տեղական ինքնակառավարման մասին» օրենքի 49-րդ հոդվածի 1-ին մասով և 50-րդ հոդվածով, Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական օրենսգրքի 1043-1047 հոդվածներով:

- Հայտարարել Կասկաղ համայնքի վերակառուցման «Կասկաղ մշակութային հանգույց» ճարտարապետական նախագծի իրականացման իրավունքի շնորհման նպատակով քաղաքաշինական ծրագրերի ներկայացման բաց մրցույթ (այսուհետ՝ նաև մրցույթ):
- Ստեղծել սույն որոշման 1-ին կետում նշված բաց մրցույթի գնահատող հանձնաժողով (այսուհետ՝ հանձնաժողով) և հաստատել դրա անհատական կազմը՝ համաձայն հ.1 հավելվածի:
- Հաստատել մրցույթի կազմակերպման կանոնակարգը՝ համաձայն հ.2 հավելվածի:
- Հաստատել մրցույթի դիմումի ձևը և տեխնիկական պահանջները՝ համաձայն հ.3 հավելվածի:
- Հաստատել մրցույթային հայտերի գնահատման չափորոշիչները՝ համաձայն հ.4 հավելվածի:
- Հաստատել սույն որոշման 1-ին կետում նշված մրցույթի հաղթողի հետ կնքվող պայմանագրի օրինակելի ձևը՝ համաձայն հ.5 հավելվածի:
- Հաստատել սույն որոշման հիման վրա ձևավորված մրցույթային հանձնաժողովի անդամի անաչառության և գաղտնիության հայտարարության ձևը՝ համաձայն հ.6 հավելվածի:
- Սույն որոշման կատարման կազմակերպումն ու պատասխանատվությունը դնել Երևանի քաղաքապետի խորհրդակցական Սոնա Թևանյանի վրա:
- Որոշման կատարման նկատմամբ հսկողությունն իրականացնում է Երևանի քաղաքապետի տեղակալ Լևոն Հովհաննիսյանը:

ՏԻԳՐԱՆ ԱՎԻՆՅԱՆ

ՏԻԳՐԱՆ ԱՎԻՆՅԱՆ

Հավելված 1
Երևանի քաղաքապետի
15.01.2025թ.
N 123 -Ա որոշման

ԱՆՀԱՏԱԿԱՆ ԿԱԶՄ

ԿԱՍԿԱՐ ՀԱՄԱԼԻՐԻ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ «ԿԱՍԿԱՐ ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ՀԱՆԳՈՒՅՑ» ՃԱՐՏԱՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ՆԱԽԱԳԾԻ ԻՐԱՎԱՆԱՑՄԱՆ ԻՐԱՎՈՒՆՔԻ ԸՆՈՐՀԱՄԱՆ ԲԱՑ ՄՐԳՈՒՅԹԻ ԳՆԱՀԱՏՈՂ ՀԱՆՁՆԱԺՐՈՎԻ

h/h	Անուն, ազգանունը	Պաշտոնը
1	Տիգրան Ավինյան	Երևանի քաղաքապետ (հանձնաժողովի նախագահ)
2	Ալֆրեդ Քոչարյան	ՀՀ կրթության, գիտության, մշակույթի և սպորտի նախարարի տեղակալ
3	Լևոն Հովհաննիսյան	Երևանի քաղաքապետի տեղակալ
4	Սոնա Թևանյան	Երևանի քաղաքապետի խորհրդակցական
5	Գոշ Սարգսյան	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի մշակույթի և սուրճի մշակույթի վարչության պետ
6	Ալինա Վարդազարյան	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության հատուկ ծրագրերի վարչության պետ
7	Անդրանիկ Թևոնյան	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի շինարարության և բարեկարգման վարչության պետ
8	Անետա Բաբայան	«Երևանի կառուցապատման ներդրումային ծրագրերի իրականացման գրասենյակ» ՀՈԱԿ-ի տնօրեն
9	Լևոն Վարդանյան	Ճարտարապետ, քաղաքապետին կից գործող քաղաքաշինական խորհրդի անդամ
10.	Մարինե Բաղդյան	«Երևանի կառուցապատման ներդրումային ծրագրերի իրականացման գրասենյակ» ՀՈԱԿ-ի համայնքային ծրագրերի իրականացման խմբի օգնական (հանձնաժողովի քարտուղար, առանց քվեարկության իրավունքի)



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն



Լրացուցիչ արձագանքների պատճառ դարձավ այն փաստը, որ 2020 թվականին Տեր-Ղազարյանն անցել է սնանկության գործընթաց: Գործում ներառված են եղել պարտքեր բանկերին, Երևան համայնքին և մասնավոր ընկերություններին, իսկ սնանկության կառավարիչը մատնանշել է գույքի բացակայությունն ու դատարկ հաշիվները:

Ինքը՝ Տեր-Ղազարյանը, հայտարարում էր, որ գործը փակված է, և նախագծին մասնակցելու համար իրավական խոչընդոտներ չկան: Ըստ նրա՝ ֆինանսավորումը պետք է իրականացվեր բանկային վարկերի և ապագա առևտրային տարածքների վաճառքի հաշվին: Քաղաքապետարանից պատասխանում էին, որ ներդրողի ֆինանսական կարողությունները պետք է գնահատեն բանկերը:



Արդյունքում Երևանի ամենաթանկարժեք և խորհրդանշական նախագծերից մեկը փոխանցվեց մի կառույցի, որը կապված է վերջերս սնանկության և պարտքային վեճերի միջով անցած գործարարի հետ:



2025 թվականին արձանագրվել է նաև Նիկոլ Փաշինյանի այցը Տեր-Ղազարյանին պատկանող մետաղագործական գործարան:

https://www.azatutyun.am/a/inchpes-karavaroutyouny-kaskadi-verakaroutsman-tsragiry-handznets-snankatsats-gortsarari/33649831.html?fbclid=IwY2xjawPW8PJleHRuA2FlbQIxMQBzcnRjBmFwcF9pZBAyMjIwMzcxNzg4MjAwODkyAAEerUjfOwVcn_MgmmTwT36UCNlae9wDCfLEkVOjnP5h9AUIwJfix8vikujLQU_aem_Dha7xOu6RPL594pj9V7X2w

Բյուջեի հաշվին շքեղության սիրահարը. մեքենաներ, թոխչքներ և ուղղաթիռ
Եթե քաղաքային խոշորագույն նախագծերն ուղեկցվում էին կապալառուների և ընթացակարգերի վերաբերյալ հարցերով, ապա անձնական հարմարավետության հարցում Տիգրան Ավինյանի թիմը գործում էր զգալիորեն ավելի վստահ:

Քաղաքային չուծված խնդիրների ֆոնին Ավինյանի քաղաքապետարանը 2024 թվականին բյուջետային միջոցներով ձեռք բերեց երկու էլեկտրամոբիլ՝ ընդհանուր 67 մլն դրամ արժողությամբ: Մեկը նախատեսված էր քաղաքապետի, իսկ երկրորդը՝ պաշտոնական պատվիրակությունների համար:

Օգոստոսի 26-ին պայմանագիր կնքվեց Eco Motors Group ընկերության հետ՝ Mercedes-Benz EQE 500 SUV մոդելի մատակարարման համար՝ 32,99 մլն



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

դրամով: Ընկերությունը հայտնվեց որպես մրցույթի միակ մասնակից: Տեխնիկական պահանջները գրեթե ամբողջությամբ համընկնում էին այս մոդելի բնութագրերի հետ, ինչը հարցեր առաջացրեց մրցույթը փաստացի կոնկրետ ավտոմեքենայի վրա հարմարեցված լինելու վերաբերյալ:

ՀԱՅՏԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ
Կերվան պարմառացի մասին

Երևանի քաղաքապետարանի ստորի ներկայացնում է իր կարիքների համար էլեկտրական մեքենայի ձեռքբերման նպատակով կազմակերպված ԵՔ-ԷԼԱՄՊՁԲ-24/222 ծանկազրով գնման ընթացակարգի արդյունքում պարմառացի մասին տեղեկատվությունը՝

Փնտնա ստորկայի	
համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագիր)	պարմառացով նախատեսված համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագիր)
<p>Էլեկտրական մեքենա Արտադրման տարեթիվը - 2023թ. Վազը - ստավելագույն 200 կմ Արտաքին չափերը (Է/Մ) - 4880մմ x 2032մմ x 1679մմ Անիվային բազան - 3030մմ Թափքը - SUV Քարշարկունք - լիարարչչ Ծանապարհային լուսանեղ - ստվազը 160մմ Նստատեղեր - 5 Շարժիչը- էլեկտրական Փոխանցման տուփը- ավտոմատ Մարտկոցը -96.1 ԿՎտ Հզորությունը -408 ձ/մտ և 858 կ/մ Վազը մեկ լիցքվորումով՝ 609կմ Լիցքավորումը AC 220V 10-80% առավելագույնը 13 ժամ Գույնը համաձայնեցնել պատվիրատուի հետ: Նվազագույն համալրվածություն LED լուսարձակներ ԹԻբեթական ակվանեներ R20 Սրանը - կաշեպատ Երկգոտի կլիմատ կոնտրոլ Կրոնիզ-կոնտրոլ Աուդիոհամակարգի ղկավարում ղկանիվիջ (Hands-free) Կենտրոնական արևակալ րածակակալերով Նստատեղերի կառավարում Ապակիների էլեկտրակառավարում Հնարակառավարման վանտակ Հնուսակալու տարացուցիչ Կենտրոնական փակման Բազմաֆունկցիոնալ բանալի (Intelligent Key) Շարժիչի մեկնարկը Start/Stop համակարգով Աուդիո միակցիչներ USB/TYPE-C -15 ձայնափոխար Ծրագրային լեզուն - անգլերեն և ռուսերեն Bluetooth համակարգ 17.7 դյույմ Touch էկրան (ABS) Արգելափակման հակաբլոկադայրման համակարգ (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ (TCS) Հակակողմասնաքային համակարգ. 1 հատ 32A լիցքավորիչի անկախություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար Երաշխիք՝ ստվազն 5 տարի կամ 150.000կմ վազը որն ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիք միայն մարտկոց և շարժիչ ստվազն 8 տարի կամ 150.000կմ վազը որն ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիքային պատարման ամսվազն մեկ արտ, որը պետք է լինի Երևան քաղաքում: *Մեքենաների պատարման երաշխիքային ժամկետը 5 տարի:</p>	<p>Էլեկտրական մեքենա Արտադրման տարեթիվը - 2023թ. Վազը - ստավելագույն 200 կմ Արտաքին չափերը (Է/Մ) - 4880մմ x 2032մմ x 1679մմ Անիվային բազան - 3030մմ Թափքը - SUV Քարշարկունք - լիարարչչ Ծանապարհային լուսանեղ - ստվազը 160մմ Նստատեղեր - 5 Շարժիչը- էլեկտրական Փոխանցման տուփը- ավտոմատ Մարտկոցը -96.1 ԿՎտ Հզորությունը -408 ձ/մտ և 858 կ/մ Վազը մեկ լիցքվորումով՝ 609կմ Լիցքավորումը AC 220V 10-80% առավելագույնը 13 ժամ Գույնը համաձայնեցնել պատվիրատուի հետ: Նվազագույն համալրվածություն LED լուսարձակներ ԹԻբեթական ակվանեներ R20 Սրանը - կաշեպատ Երկգոտի կլիմատ կոնտրոլ Կրոնիզ-կոնտրոլ Աուդիոհամակարգի ղկավարում ղկանիվիջ (Hands-free) Կենտրոնական արևակալ րածակակալերով Նստատեղերի կառավարում Ապակիների էլեկտրակառավարում Հնարակառավարման վանտակ Հնուսակալու տարացուցիչ Կենտրոնական փակման Բազմաֆունկցիոնալ բանալի (Intelligent Key) Շարժիչի մեկնարկը Start/Stop համակարգով Աուդիո միակցիչներ USB/TYPE-C -15 ձայնափոխար Ծրագրային լեզուն - անգլերեն և ռուսերեն Bluetooth համակարգ 17.7 դյույմ Touch էկրան (ABS) Արգելափակման հակաբլոկադայրման համակարգ (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ (TCS) Հակակողմասնաքային համակարգ. 1 հատ 32A լիցքավորիչի անկախություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար Երաշխիք՝ ստվազն 5 տարի կամ 150.000կմ վազը որն ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիք միայն մարտկոց և շարժիչ ստվազն 8 տարի կամ 150.000կմ վազը որն ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիքային պատարման ամսվազն մեկ արտ, որը պետք է լինի Երևան քաղաքում: *Մեքենաների պատարման երաշխիքային ժամկետը 5 տարի:</p>



Օգոստոսի 29-ին քաղաքապետարանը կնքեց երկրորդ պայմանագիրը՝ շուրջ 34 մլն դրամ արժողությամբ սև Zeekr 009 մակնիշի մեքենայի համար: Մատակարարը «Մուրան» ընկերությունն էր, որը նույնպես ընթացակարգի միակ մասնակիցն էր: Այս դեպքում ևս գնման պարամետրերը փաստացի համընկնում էին տվյալ մոդելի հետ:

Թեև «Գնումների մասին» օրենքն արգելում է մրցակցության սահմանափակումը, երկու դեպքում էլ ընթացակարգը, ըստ էության, ոչ այլընտրանքային էր: Քաղաքապետարանը հղում էր անում քաղաքապետի կարիքներին և պաշտոնական պատվիրակությունների ընդունելությանը, սակայն հենց այդ մեքենաների ընտրության վերաբերյալ շուկայական հրապարակային հիմնավորում չներկայացրեց:

ՀԵՔՏԻ ՍՄՆ ԾՈՒՑ

ՀԱՅՏԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

Կերված պայմանագրի մասին

Երևանի քաղաքապետարանի առաքիլ ներկայացնում է իր կարիքների համար էլեկտրական մեքենայի ձեռքբերման նպատակով կազմակերպված ԵՔ-ԷԱՀՄՊԸԲ-24/220 ծածկագրով գնման բնագավառի այսպես կոչված պայմանագրի մասին տեղեկատվությունը՝

Գնման առարկայի	
համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագրի)	պայմանագրով նախատեսված համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագրի)
<p>Էլեկտրական մեքենա, կրտսերական տարեթիվը-2024թ., Կազրը – 200 կմ Արտաքին չափերը (Ե/Բ/Փ) - 5209մմ x 2024մմ x 1848մմ մեխկային բազան - 3205մմ Թափը – Ունիվերսալ, Ճանապարհային լուսաձեռնակ - 139մմ, Նստատեղեր – 6 Շարժիչը – էլեկտրական, Փոխանցման տուփը – ավտոմատ, Մարտկոցը –116 ԿՎտ Դեզրոպությունը –544 ձուձ և 686 ԿՎտ, Կազրը մեկ լիցքվորումով 702կմ CLTC Լիցքավորումը AC 220V 10-90% 13 ժամ, Գոյնը՝ Սև: Նվազագույն համալրվածություն LED լուսարձակներ, Համախառնվածության տեսակը, Պնևմատիկ կախոց, Թեթևածույլ անվանեցող R19, Մրսից – կաշեպատ, Կլիմատ կոնտրոլ, Կրոկիզ-կոնտրոլ, Դեկանիլիզ – կաշեպատ և տաքացվող, Մուղիոտամակարդի ղեկակառում ղեկակառում, Լույսի սենսոր, Վեներոտակայան արնկանայ բաժանակալերով, Նստատեղերի էլեկտրակառավարում, Վարորդի նստատեղի հիշողության համակարգ, Ապակիների էլեկտրակառավարում, էլեկտրակառավարվող և Ծալվող կողային հայելիներ, Բեռնապատակարան վահանակ, Բեռնապատակարան տաքացուցիչ, Վեներոտակայան փակակ, Բազմաֆունկցիոնալ քանակի (Intelligent Key) Շարժիչի մեկնարկը՝ Start/Stop համակարգով, Աուտիո միակցիչներ՝ USB, Type-C –20 ձայնապիտու Շրագրային լեզուն – անգլերեն, Bluetooth համակարգ, 15.4 դույվ Touch էկրան, (TPMS) մեխկների ճշման ցուցիչ (ABS) Արգելափակային հակաբլոկադային համակարգ, (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ, (TCS) Հակափողտասահային համակարգ, (LDWS) Գծանշանների ճանաչման համակարգ, Ճանապարհային նշանների ճանաչման համակարգ, Պարկոտրոնիկ համակարգ, Շրջակա տեսարանի 360° տեսարանի տեսախցիկ, (HSA) Վերելի վրա ավտոմեքենայի կանգնեցման օժանդակող համակարգ, Ամրագուտիների հիշեցման համակարգ, Անվտանգության բարձիկներ 6 հատ, 1 հատ 32A լիցքավորիչի առկայություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար, Երաշխիք (ներառյալ մարտկոց և շարժիչ)՝ 3 տարի կամ 100.000կմ վազը, որն ավելի շուտ վրա կհասնի երաշխիքային սպասարկման սրահ, Զ. Երևան Մազմանկան 1:Մեքենաների սպասարկման երաշխիքային ժամկետ 3 տարի:</p>	<p>Էլեկտրական մեքենա, Արտաքինական տարեթիվը-2024թ., Կազրը – 200 կմ Արտաքին չափերը (Ե/Բ/Փ) - 5209մմ x 2024մմ x 1848մմ մեխկային բազան - 3205մմ Թափը – Ունիվերսալ, Ճանապարհային լուսաձեռնակ - 139մմ, Նստատեղեր – 6 Շարժիչը – էլեկտրական, Փոխանցման տուփը – ավտոմատ, Մարտկոցը –116 ԿՎտ Դեզրոպությունը –544 ձուձ և 686 ԿՎտ, Կազրը մեկ լիցքվորումով 702կմ CLTC Լիցքավորումը AC 220V 10-90% 13 ժամ, Գոյնը՝ Սև: Համախառնվածության տեսակը, Պնևմատիկ կախոց, Թեթևածույլ անվանեցող R19, Մրսից – կաշեպատ, Կլիմատ կոնտրոլ, Կրոկիզ-կոնտրոլ, Դեկանիլիզ – կաշեպատ և տաքացվող, Մուղիոտամակարդի ղեկակառում, Լույսի սենսոր, Վեներոտակայան արնկանայ բաժանակալերով, Նստատեղերի էլեկտրակառավարում, Վարորդի նստատեղի հիշողության համակարգ, Ապակիների էլեկտրակառավարում, էլեկտրակառավարվող և Ծալվող կողային հայելիներ, Բեռնապատակարան վահանակ, Բեռնապատակարան տաքացուցիչ, Վեներոտակայան փակակ, Բազմաֆունկցիոնալ քանակի (Intelligent Key) Շարժիչի մեկնարկը՝ Start/Stop համակարգով, Աուտիո միակցիչներ՝ USB, Type-C –20 ձայնապիտու Շրագրային լեզուն – անգլերեն, Bluetooth համակարգ, 15.4 դույվ Touch էկրան, (TPMS) մեխկների ճշման ցուցիչ (ABS) Արգելափակային հակաբլոկադային համակարգ, (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ, (TCS) Հակափողտասահային համակարգ, (LDWS) Գծանշանների ճանաչման համակարգ, Ճանապարհային նշանների ճանաչման համակարգ, Պարկոտրոնիկ համակարգ, Շրջակա տեսարանի 360° տեսարանի տեսախցիկ, (HSA) Վերելի վրա ավտոմեքենայի կանգնեցման օժանդակող համակարգ, Ամրագուտիների հիշեցման համակարգ, Անվտանգության բարձիկներ 6 հատ, 1 հատ 32A լիցքավորիչի առկայություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար, Երաշխիք (ներառյալ մարտկոց և շարժիչ)՝ 3 տարի կամ 100.000կմ վազը, որն ավելի շուտ վրա կհասնի երաշխիքային սպասարկման սրահ, Զ. Երևան Մազմանկան 1:Մեքենաների սպասարկման երաշխիքային ժամկետ 3 տարի:</p>

<https://fip.am/ru/39147>

2024 թվականի նոյեմբերին նոր սկանդալի պատճառ դարձավ քաղաքապետարանի պատվիրակության ուղևորությունը Լոս Անջելես: Ըստ փաստաթղթերի՝ Ավինյանի բիզնես դասի տոմսը բյուջեի վրա նստել էր 7,65 մլն դրամ: Դա ավելի թանկ էր, քան պատվիրակության մյուս ութ անդամների էկոնոմ դասի տոմսերը միասին վերցրած, որոնք ընդհանուր արժեքով էին 4,815 մլն դրամ:

Թռիչքի պայմանագիրը կնքվել էր առանց մրցույթի՝ Luxury Voyage ընկերության հետ: Այդ պահին ընկերությունն արդեն ակտիվորեն պետական պատվերներ էր ստանում, այդ թվում՝ Երևանի քաղաքապետարանից:

Ադուլկից հետո Ավինյանը հայտարարեց, որ չի իմացել տոմսի արժեքը: Ավելի ուշ քաղաքապետարանը հայտնեց նրա անձնական միջոցներից 7,65 մլն դրամը բյուջե վերադարձնելու մասին: Սակայն դա չմարեց սկանդալը. Թանկարժեք թռիչքը, առանց մրցույթի գնումը և պետական կառույցների հետ կայուն կապեր ունեցող կապալառու մնացին քննադատության կենտրոնում:

<https://factor.am/ru/69751.html>

Շքեղ ուղևորությունների հանդեպ հակումը շարունակվեց նաև 2025 թվականին: Մայիսին քաղաքապետարանը վճարեց պատվիրակության՝ Լոնդոն կատարած քառօրյա այցի համար, որի գումարը գերազանցեց 4,1 մլն դրամը: Ծախսերի մի մասը ծածկվել էր ոչ թե ուղղակիորեն

քաղաքապետարանի բյուջեից, այլ համայնքային հիմնարկի միջոցով, ինչը հարցեր առաջացրեց ֆինանսավորման սխեմայի վերաբերյալ:

Հուլիսին Ավինյանը Sevan Startup Summit-ին մեկնեց ուղղաթիռով և լուսանկարներ հրապարակեց սոցիալական ցանցերում: Ավելի ուշ քաղաքապետարանից պարզաբանեցին, որ թռիչքը, հավանաբար, կազմակերպվել էր մասնավոր ընկերությունների նախագծի շրջանակներում:

<https://hraparak.am/am/post/874ffefff88d75d439f6ec44cfde0581>

Արդյունքում ձևավորվեց պաշտոնյայի կայուն կերպար, ում դեպքում քաղաքի արդիականացման մասին խոսակցությունները պարբերաբար ուղեկցվում էին հենց քաղաքապետի համար թանկարժեք հարմարավետության մասին լուրերով:

<https://www.youtube.com/watch?v=wO28gHFwK2c&t=13s>



<https://www.youtube.com/watch?v=in48BzwlBBc&t=24s>

<https://armeniatoday.am/society-ru/730412/>

Կանեփի մասին օրենքը և յուրայինների շրջանակը.
անհարմար հարցեր Ավինյանին



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

Տիգրան Ավինյանի քաղաքական կարիերան ուղեկցվել է նաև կանեփի հետ կապված արտասովոր սկանդալներով:

2018 թվականի հոկտեմբերին «Politik.am» կայքը հայտարարեց, թե Ավինյանն իբր մարիխուանա է օգտագործել կառավարությունում աշխատանքային ժամերին: Ավինյանը դիմեց դատարան և շահեց գործը. հրապարակումը պարտավորեցրին հեռացնել, իսկ լրատվամիջոցին նշանակվեց 1 մլն դրամի փոխհատուցում: Սակայն այս պատմությունն ինքնին լայն հասարակական արձագանք ստացավ:

2020 թվականին ի հայտ եկավ մեկ այլ դրվագ: Ներդրող Ռուբեն Մկրտչյանը հայտարարեց «Արմերիկա» ընկերության միջոցով արդյունաբերական կանեփի մշակման նախագծում մինչև 50 մլն դոլար ներդնելու և մոտ 10 հազար աշխատատեղ ստեղծելու պլանների մասին:

Ըստ ներդրողի՝ նախագիծը համաձայնեցված է եղել այն ժամանակվա փոխվարչապետ Ավինյանի գրասենյակի հետ և ուղեկցվել է ոստիկանության հետ ձեռք բերված պայմանավորվածություններով: Սակայն մի քանի ամիս անց իրավապահները ոչնչացրել էին ցանքատարածությունները, ինչը, նրա գնահատմամբ, հանգեցրել էր շուրջ 170 հազար դոլարի կորստի:

Իշխանությունները հերքում էին իրենց մասնակցությունը, իսկ նախագծի ձախողումը բացատրում էին կանեփի թեմայի քաղաքական զգայունությամբ:

<https://lenta.ru/articles/2020/05/04/marijuana/>

Սակայն արդեն 2021 թվականի ապրիլին կառավարությունը հավանություն տվեց արդյունաբերական կանեփի մշակումն ու արտահանումը թույլատրող օրենքի նախագծին: Փաստաթուղթը պատրաստվել էր փոխվարչապետ Ավինյանի գրասենյակի կողմից:

Հետագա հետաքննությունը ցույց տվեց, որ որոշման ընդունումից ընդամենը երկու օր անց ստեղծվել էր «Գրոուար» ընկերությունը: Դրա համահիմնադիրը՝ 45% բաժնեմասով, դարձավ Ստեփան Մարգարյանը, ում անվանում են Ավինյանի ընկերը և Երևանի ավագանու «Իմ քայլը» խմբակցության անդամ Նուարդ Վարդանյանի ամուսինը:

Ընկերության կառավարման մեջ ներգրավված էին նաև Ավինյանի աշխատակազմի նախկին աշխատակիցները: Սկզբում տնօրեն դարձավ Տիգրան Քրմոյանը, այնուհետև ընկերությունը գլխավորեց Սուրեն Գալստյանը, ով նախկինում աշխատել էր որպես փոխվարչապետի օգնական: Ավելի ուշ նրան փոխարինեց Ավինյանի նախկին խորհրդական Սոնա Թևանյանը, ով նույնպես մասնակցել էր ոլորտային օրենսդրության մշակմանը:





Լուսանկարում ձախից առաջինը Էդուարդ Մելիքյանն է, ում պատկանում է «Գրոուլար» ընկերության 22.50%-ը:

Ընկերության համասեփականատերերի թվում էր նաև Էդուարդ Մելիքյանը, ով կապված է Երևանի կենտրոնում իրականացվող խոշոր կառուցապատման նախագծերի հետ, ներառյալ «Հին Երևան» և 33-րդ թաղամասի («Ֆիրդուս») տարածքները, որոնց զարգացումը համակարգվում էր փոխվարչապետի գրասենյակի կողմից:

Արդյունքում արդյունաբերական կանեփի հետ կապված պատմությունը անհարմար հարցեր առաջացրեց. ինչո՞ւ օրենսդրական փոփոխություններից անմիջապես հետո շուկայում հայտնվեց մի կառույց, որտեղ ընդգրկված էին Ավինյանի ընկերները, գործընկերներն ու աշխատակազմի նախկին աշխատակիցները:

<https://civilnet.am/hy/news/666967>



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն

Իշխանության զգացում՝ չափի զգացման փոխարեն

Եթե Ավինյանի թիմի աշխատանքի արդյունավետության վերաբերյալ հարցեր էին առաջանում, ապա հենց Ավինյանի և նրա ընտանիքի դեպքում ավելի ու ավելի հաճախ էին հարցեր հնչում արդեն տակտի և չափի զգացման վերաբերյալ:

2022 թվականի օգոստոսի 17-ին՝ «Սուրմալու» առևտրի կենտրոնում տեղի ունեցած պայթյունից երեք օր անց, Ավինյանն այցելեց ողբերգության վայր և հենց այնտեղ հայտարարեց «Քաղաքացիական պայմանագիր» կուսակցության կողմից Երևանի քաղաքապետի թեկնածու առաջադրվելու մասին: Այս հայտարարությունը լայն քննադատության արժանացավ՝ որպես անտեղի քայլ մարդկային ողբերգության ֆոնին:

Ավինյանը պաշտպանում էր նաև կուսակցական կոշտ հռետորաբանությունը, այդ թվում՝ եկեղեցու շուրջ ծագած հակամարտությունում՝ փաստացի այն անվանելով «ծառայություններ մատուցող ինստիտուտ»:

Քննադատող լրատվամիջոցների և ընդդիմախոսների հասցեին ևս հնչում էին կոշտ ձևակերպումներ: 2024 թվականի դեկտեմբերին Հայկ Մարությանի հետ բանավեճի ժամանակ Ավինյանը հայտարարեց, որ «մեղիան վերածվել է մի մեծ աղբանոցի»: Ավելի ուշ նրա թիմը պարզաբանեց, որ խոսքը ընդհանուր գնահատականի մասին էր, այլ ոչ թե կոնկրետ լրատվամիջոցների:

Արձագանքների պատճառ դարձան նաև ընտանիքի անդամների հայտարարությունները: Ավինյանի հայրը՝ Արմեն Ավինյանը, մեկնաբանելով Երևանի կայանատեղիների հարցը, առաջարկել էր «կարմիր գծերի» արժեքը բարձրացնել մինչև 500 հազար դրամ, որպեսզի «ամեն մի գյուղացի համբալ իր Opel-ով» չկայանի որտեղ պատահի:

Հասարակական հնչեղությունից հետո Ավինյանը ներողություն խնդրեց՝ հոր խոսքերն անվանելով կոպիտ և անընդունելի:





2020 թվականին Մարիամ Փահլավունին Facebook-ում վիրավորական արտահայտություններ էր հնչեցրել բժիշկ Գևորգ Գրիգորյանի հասցեին: Դատարանը մերժեց բժշկի հայցը և պարտավորեցրեց նրան Փահլավունուն վճարել 200 հազար դրամ՝ որպես դատական ծախսերի փոխհատուցում:

Փահլավունին ուշադրության էր արժանացել նաև lav.selfcare բրենդի բացահայտ գովազդային արշավին մասնակցելու պատճառով, որի համահիմնադիրն է:



Հակակոռուպցիոն ազգային նախաձեռնություն



Արդյունքում Ավինյանի շուրջ ձևավորվում էր մի քաղաքական գործչի կերպար, ում մոտ իշխանության զգացումը հաճախ փոխարինում էր չափի զգացմանը:

<https://style.news.am/rus/news/101014/supruga-mera-erevana-souchreditelnica-brenda-po-sredstvam-dlya-ukhoda-za-volosami.html>



Ավինյանի արձագանքը. հայցեր, հերքումներ և հարձակումներ մամուլի վրա

Երբ հարցերը վերաբերում էին ընտանիքի եկամուտներին, շրջապատի կապերին կամ վիճահարույց նախագծերին, Տիգրան Ավինյանը նախընտրում էր պատասխանել ոչ միայն հրապարակավ, այլև իրավական ճանապարհով:

Ավինյանը կոշտ դիրքորոշում որդեգրեց այն լրատվամիջոցների նկատմամբ, որոնք հետաքննություններ էին հրապարակում իր ընտանիքի և փոխկապակցված կառույցների մասին: 2024 թվականի վերջի դրությամբ հայցեր էին ներկայացվել CivilNet-ի, «Օրագիր»-ի, «Ժողովուրդ»-ի, իսկ ավելի վաղ՝ Politik.am-ի, ինչպես նաև «168 ժամ»-ի և լրագրող Դավիթ Սարգսյանի դեմ:

Անձամբ Ավինյանը և քաղաքապետարանը հերքում էին հետաքննությունների եզրահանգումները՝ պնդելով, որ ընտանիքը ապահովված է եղել դեռևս նախքան իշխանության գալը: Նրանք հղում էին անում նախկին եկամուտներին, սեփական միջոցներով Լոնդոնում ուսանելուն, կրիպտոարժույթներում ներդրումներին և ընտանեկան էներգետիկ նախագծերին:

Նաև պնդում էր, որ ընտանեկան ընկերությունները չեն մասնակցում պետական գումարներին և կապված չեն պետական որոշումների հետ:

Չուզահեռաբար Ավինյանը մամուլի մի մասին մեղադրում էր մանիպուլյացիաների, կոռուպցիայի և «սև փողերի» շրջանառության մեջ, իսկ իր բարեկեցության մասին հրապարակումներն անվանում էր փորձ՝ իրեն ներկայացնելու որպես միայն 2018 թվականից հետո հարստացած մարդու:

Ընտանիքի կապը GTB Development-ի հետ նա նույնպես հերքում էր՝ նման պնդումներն անվանելով արքայադային և իրականության հետ կապ չունեցող:

Արդյունքում, կուտակված հարցերին բաց պատասխան տալու փոխարեն, ավելի ու ավելի հաճախ ի հայտ էր գալիս իշխանության համար սովորական դարձած սցենարը՝ ժխտում, ճնշում և կոնֆլիկտ մամուլի հետ:

Հետզրության փոխարեն

Տիգրան Ավինյանը երկար ժամանակ ներկայացվում էր որպես կառավարման նոր սերնդի խորհրդանիշ՝ երիտասարդ տեխնոկրատ, բարեփոխիչ, արդյունքի մարդ: Սակայն հավաքագրված փաստերը կառուցում են շատ ավելի բարդ և զգալիորեն պակաս «փայլուն» պատկեր:



Այնտեղ, որտեղ խոստանում էին արդյունավետություն, չափազանց հաճախ ի հայտ էին գալիս կապեր, յուրայինների շրջանակ, վիճահարույց նշանակումներ, ձգձգված նախագծեր և կառավարչական ձախողումներ: Այնտեղ, որտեղ հայտարարվում էր նոր քաղաքական մշակույթի մասին, հաճախ դրսևորվում էին հին մեթոդները՝ ռեսուրսների կենտրոնացում, փակվածություն, կտրուկ արձագանք քննադատությանը և կոնֆլիկտ մամուլի հետ:

Քաղաքական աճին զուգահեռ ընդլայնվում էր նաև Տիգրան Ավինյանի անձնական ռեսուրսը. աճում էին պաշտոնական եկամուտները, ակտիվները, կրիպտոպորտֆելը, ընտանեկան բիզնես-ուրվագիծը և մերձավոր շրջապատի գույքային հնարավորությունները:

Այս հետաքննությունը միայն Տիգրան Ավինյանի մասին չէ: Այն մի համակարգի մասին է, որը սովորել է թարմացնել Փասադը՝ գրեթե չփոխելով ներքին կառուցվածքը: Եվ այն մասին, թե ինչու է գեղեցիկ փաթեթավորված ձախողումների, մասնավոր օգուտների և հանրային սխալների գինը վերջնարդյունքում վճարում հասարակությունը:

