



РАССЛЕДОВАНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ (АНИ)

ПРОВОДНИК ДЕМОНТАЖА: АРАИК АРУТЮНЯН - РАЗРУШИТЕЛЬ ИДЕНТИЧНОСТИ И МЕНЕДЖЕР EVENT- ГОСУДАРСТВА

Фигурант:

Араик Арутюнян





В период работы министром образования Араик Арутюнян стал одной из самых критикуемых фигур новой власти. Его инициативы вызывали протесты преподавателей, представителей Армянской Апостольской Церкви, научного сообщества и общественных организаций. В политическом фольклоре за ним закрепилось прозвище «Ддум» («Тыква»), которым противники подчеркивали, как им казалось, непрофессионализм и поверхностность проводимых реформ.

На первый взгляд подобная оценка выглядела вполне объяснимой. Многие решения министерства сопровождались громкими скандалами, а сам Арутюнян зачастую оказывался в центре общественных конфликтов.

Однако последующие события заставляют по-новому взглянуть на эту историю.

После ухода из Министерства образования Арутюнян не исчез из политической жизни и не оказался на периферии власти. Напротив, уже через несколько месяцев он стал советником премьер-министра, а затем возглавил аппарат правительства, превратившись в одного из самых влиятельных чиновников страны.

Проведенный анализ показывает, что за публичным образом скандального министра скрывается значительно более влиятельная политическая фигура, чем это принято считать.

За последние два десятилетия он прошел путь от преподавателя факультета востоковедения Ереванского государственного университета до одного из наиболее влиятельных представителей действующей власти.

В разные годы Арутюнян работал в Хельсинкской ассоциации прав человека, участвовал в программах армяно-турецкого примирения (в опубликованных биографических материалах конкретные проекты и организации не уточняются. - Прим.), являлся членом общественной организации Transparency International, был связан с общественными инициативами «Сейчас», «Мы против иноязычных школ» и «Армия в реальности», входил в правление и возглавлял правление партии «Гражданский договор», занимал пост министра образования, науки, культуры и спорта, а после войны 2020 года возглавил аппарат премьер-министра.

Сегодня именно аппарат премьер-министра является одним из ключевых центров управления государственным механизмом. Через него проходят кадровые назначения, координация деятельности ведомств, организационное обеспечение работы правительства и значительная часть внутривластных процессов.

Настоящее расследование АНИ посвящено анализу политической биографии Араика Арутюняна, его деятельности в общественном секторе, работе в медиа, реформам в сфере образования, кадровой политике, государственным закупкам и изменениям его имущественного положения после прихода к власти.

Однако главный вопрос данного расследования заключается не в том, был ли Араик Арутюнян удачным или неудачным министром. Значительно важнее понять, каким образом бывший преподаватель, общественный активист и журналист оказался в числе наиболее





влиятельных представителей действующей власти и как построил собственную вертикаль влияния.

Школа кадров: как Transparency International стала кузницей новой элиты

Согласно официальной биографии, с 2014 года Араик Арутюнян является членом общественной организации «Антикоррупционный центр Transparency International».

Организация берет начало с созданного в 2000 году «Регионального центра развития», который в 2001 году был аккредитован в качестве национального представительства международного движения Transparency International. В 2008 году структура была перерегистрирована под названием «Антикоррупционный центр Transparency International».

Согласно опубликованным отчетам, в 2001-2016 годах организация получила грантовое финансирование на общую сумму около 5,66 млн долларов США. Среди крупнейших доноров фигурировали структуры Фонда Сороса. По опубликованным данным, в 2002-2018 годах организация получила от Фонда «Открытое общество» в Армении более 840 тыс. долларов, а от офиса фонда «Открытое общество - Будапешт» свыше 1,2 млн долларов.

На протяжении многих лет центр занимался мониторингом выборов, антикоррупционными исследованиями, правозащитной деятельностью и общественно-политическими инициативами, оставаясь одним из наиболее заметных представителей неправительственного сектора Армении.

Примечательно, что после смены власти в 2018 году многие представители организации перешли из неправительственного сектора в систему государственного управления. Среди них Лена Назарян, Армен Григорян, Сархат Петросян, Эригназ Тигранян, Артак Манукян и другие.

Тема связей представителей новой власти с грантовым сектором неоднократно становилась предметом политических дискуссий и после назначения Араика Арутюняна министром образования. Представители оппозиции указывали на его многолетнюю деятельность в неправительственных организациях и участие в структурах, получавших финансирование международных доноров, включая Фонд «Открытое общество».

<https://eadaily.com/ru/news/2019/02/04/messedzh-sorosa-pashinyanu-armeniya-prishla-beda-otvoryay-vorota>

<https://www.hayeli.am/?p=155058&l=am>

Медийный трамплин: 1in.am, Araratnews и будущая команда власти

В биографии Араика Арутюняна есть еще один важный этап, без которого его политическая карьера после 2018 года выглядит неполной. До прихода во власть он работал в ряде медиа, ставших площадками для формирования будущей политической команды.

В 2010-2011 годах Арутюнян занимал должность ответственного за международный отдел информационного сайта 1in.am, а в 2013-2015 годах работал ответственным за





международный отдел интернет-издания Araratnews.am. Этот опыт стал для него одним из политических трамплинов: от журналистской и общественной деятельности он постепенно перешел к партийной работе, а затем к государственным должностям.

Особое значение имел период работы в Araratnews.am. По сути, редакция издания стала одной из площадок, где концентрировались молодые оппозиционные активисты. В офисе этого медиа Арутюнян работал вместе с Аленом Симоняном и другими будущими представителями партии «Гражданский договор». Сам ресурс фактически выполнял роль информационной площадки данной политической группы.

Сайт 1in.am был основан Арманом Бабаджаняном через компанию «Скизб Медиа Центр». Этот ресурс характеризуется как площадка, существующая при поддержке западных фондов и продвигающая антироссийскую риторику. Финансирование подобных медиа обеспечивалось через такие организации, как Агентство США по международному развитию (USAID), Национальный фонд поддержки демократии (NED), фонд Сороса, Европейский фонд за демократию и британский фонд Sigrid Rausing Trust.



Фото: Арман Бабаджанян

Издание «Araratnews.am» входило в структуру компании «Ararat Media Group», учрежденной Аленом Симоняном. Финансовую поддержку этому ресурсу оказывал бизнесмен Хачатур Сукиасян, которого характеризуют как «бизнесмена сердца власти» и ментора Никола Пашиняна.





Фото: Хачатур Сукиасян и Ален Симонян

Экспертную и общественную среду, близкую к этим медиа, составляли представители западно ориентированных НПО и аналитических площадок, в том числе Даниел Иоаннисян, Степан Григорян, Артур Сакунц и Левон Барсегиан. Впоследствии, уже в статусе руководителя аппарата премьер-министра, Арутюнян стал официально взаимодействовать с делегациями USAID — структуры, чьи программы ранее поддерживали значительную часть общественной и медийной среды, в которой он формировался как политический деятель.

Таким образом, еще до 2018 года вокруг Араика Арутюняна формировалась среда, в которой пересекались медиа, общественная деятельность, оппозиционная политика и будущие кадры власти. В этот круг входили Ален Симонян, Арман Бабаджанян и другие представители общественно-политической среды, позднее занявшие заметные позиции в политической системе страны.

В результате медийный этап карьеры Араика Арутюняна оказался не просто строкой в биографии. Он стал частью более широкой цепочки: западные НПО, грантовые программы, оппозиционные медиа, молодежные движения, партия «Гражданский договор» и последующий переход этой среды в государственную власть.

Араик Арутюнян: как меняли образование и национальную повестку Армении

После «Бархатной революции» 2018 года карьера Араика Арутюняна стала развиваться стремительно.

Основываясь на публикациях СМИ и комментариях экспертов, его карьерный путь после 2018 года можно условно разделить на три этапа: «реформатор», «переход в тень» и «серый кардинал».





Сразу после смены власти в мае 2018 года Араик Арутюнян получил один из наиболее ответственных участков работы - пост министра образования и науки Армении. Вскоре после его назначения был принят закон о реструктуризации правительства, в результате чего Министерство образования и науки было объединено с Министерством культуры, а также сферами молодежи и спорта. Таким образом, под управление одного ведомства были переданы сразу несколько стратегически важных направлений государственной политики.

Все эти сферы оказались под руководством человека, который до назначения не имел опыта управления крупными государственными структурами и не занимал должностей в системе исполнительной власти.

Возглавив новое суперминистерство, Арутюнян инициировал масштабные реформы, затронувшие прежде всего сферу образования. Практически с самого начала они вызвали серьезные споры и широкую общественную дискуссию.

Переписывая историю

Одним из первых резонансных решений стал отказ от печати новых учебников по истории Армении из-за разногласий вокруг трактовки событий 1 марта 2008 года и других политических процессов новейшей истории страны.

Уже в начале 2019 года в Армении начались публичные обсуждения содержания будущих учебников истории.

«Обсуждения очень сложные, комиссия не может прийти к заключению, некоторые специалисты пишут в этих материалах диаметрально противоположные вещи... Это связано и с событиями 1 марта 2008 года, и с выборами, и политическими оценками», - заявлял Арутюнян.

Когда его спросили, ставится ли задача пересмотреть представление этих событий в учебниках и представить их в новом свете, министр ответил:

«Есть такая проблема. Я пока не позволил печатать учебники, поскольку комиссия пока не пришла к какому-то определенному выводу».

Таким образом, уже в первые месяцы после смены власти новое руководство страны поставило вопрос о пересмотре оценок ряда ключевых политических событий современной истории Армении.

Позднее министерством был инициирован масштабный пересмотр школьных программ, образовательных стандартов и учебников, прежде всего по истории Армении и литературе.

Спор вокруг Церкви

Одним из наиболее конфликтных направлений реформы стал вопрос о статусе предмета «История Армянской Церкви». Предлагалось интегрировать его в курсы «История Армении» и «Обществоведение».





Формально предмет при Араике Арутюняне отменен не был. Однако именно в период его руководства министерством начался процесс пересмотра статуса дисциплины, который впоследствии завершился ее фактическим выводом из перечня самостоятельных обязательных предметов.

Армянский язык: от общественного активиста к министру

Не менее острую реакцию вызвала инициатива по исключению из перечня обязательных вузовских дисциплин предметов «Армянский язык», «История Армении» и «Армянская литература».

Особую символичность этой дискуссии придавало то обстоятельство, что до прихода во власть Арутюнян являлся одним из соучредителей движения «Мы против иноязычных школ», выступавшего под лозунгами защиты армянского языка и национальной образовательной среды.

Однако уже в должности министра образования именно он стал инициатором реформы, предусматривавшей отказ от обязательного изучения ряда национальных дисциплин для отдельных вузовских направлений.

Конфликт с академическим сообществом

В бытность Арутюняна министром был также запущен процесс масштабного реформирования высшего образования и научной сферы. Одной из ключевых инициатив стала подготовка нового закона «О высшем образовании и науке». Несмотря на то, что закон был принят уже после его ухода с должности министра, основная работа над документом велась именно при нем и его командой.

Против законопроекта выступили Национальная академия наук Армении и Ереванский государственный университет, заявив о противоречии отдельных положений Конституции.

Наиболее острые споры вызвали вопросы изменения статуса Национальной академии наук, сокращения ее автономии, передачи части научных институтов в новую систему управления и изменения механизмов финансирования науки.

<https://www.radiovan.fm/station/article/12462>

<https://newsarmenia.am/news/society/arutyunyan-soobshchil-kogda-v-armenii-polnostyu-izmenyatsya-shkolnye-uchebniki/>

<https://www.arlis.am/hy/acts/62203>

https://arka.am/news/politics/pravitelstvo_armenii_utverdilo_novuyu_strukturu/

https://arka.am/news/society/pashinyan_prokommentiroval_skandalnyy_proekt_reformy_sistemy_obrazovaniya_armenii/

<https://auroranews.am/news/2020-07-03-hayots-ekeghetsu-patmutyun-dasavandogh-usutsichnery-dimum-en-arayik-harutyunyanin>

<https://www.yasu.am/ru/node/10566>





<https://www.panorama.am/am/news/2021/04/05/%D4%B3%D4%B1%D4%B1-%D4%B5%D5%8A%D5%80/2480886>

Литература без армянского: культурные реформы Араика Арутюняна

Одним из наиболее обсуждаемых решений команды Араика Арутюняна стали изменения в подходах к преподаванию литературы и продвижению армянского культурного наследия.

В период его работы министром из названия школьного предмета было исключено слово «армянская», после чего дисциплина стала называться просто «Литература». Объясняя это решение, Арутюнян заявлял, что школьники изучают не только армянских, но и зарубежных авторов, поэтому прежнее название не отражает полного содержания курса.

Критики реформы расценили данный шаг как часть более широкой тенденции по пересмотру роли национального компонента в системе образования.

Еще одним резонансным решением стало приостановление в 2020 году программы грантов «Армянская литература в переводе», в рамках которой финансировались переводы и публикации произведений армянских авторов за рубежом. Согласно опубликованным данным, на реализацию программы планировалось выделить 14 млн драмов, однако впоследствии средства были переведены в резервный фонд правительства.

Данное решение вызвало критику со стороны представителей литературного сообщества, которые указывали на важность программы для продвижения армянской литературы за пределами страны и популяризации армянских авторов на международном уровне.

<https://azg.am/analytics/qnawlywnlraun-olnlwawgnlfr-wnwjhl-hwn/>

Дополнительную общественную дискуссию вызвало решение о государственной поддержке документального фильма «Мэл», посвященного истории трансгендерного тяжелоатлета Мелины Далузян.

В 2019 году проект получил финансирование через конкурс Национального киноцентра Армении. По данным Министерства культуры, объем государственной поддержки составил около 20 млн драмов, что соответствовало примерно 14 процентам общего бюджета картины.

<https://168.am/2019/10/31/1197091.html>

Решение вызвало неоднозначную реакцию в обществе. Критики указывали, что государство находит средства на финансирование подобных проектов, тогда как ряд программ, направленных на продвижение армянского культурного наследия, впоследствии был сокращен или приостановлен.

В совокупности эти инициативы были восприняты значительной частью общества как попытка пересмотра роли национально-государственного компонента в системе образования.

Практически все реформы, инициированные Арутюняном и его командой, встретили жесткое сопротивление со стороны Армянской Апостольской Церкви, Национальной академии наук,





преподавательского сообщества, молодежных организаций и представителей патриотических кругов. В течение многих месяцев проходили акции протеста с требованием его отставки.

Однако массовые протесты, общественное давление и резкая критика не привели к пересмотру большинства ключевых инициатив. Напротив, значительная часть процессов, запущенных в период руководства Араика Арутюняна министерством, получила развитие и после его ухода с должности.

Тот факт, что многие из этих преобразований были продолжены уже при других руководителях ведомства, позволяет рассматривать их не только как личные инициативы министра, но и как часть более широкого курса, проводимого действующей властью.

Плагиат, отставки и университетские войны

Одним из наиболее конфликтных направлений деятельности Араика Арутюняна стала кадровая политика в системе высшего образования, где практически каждое громкое назначение сопровождалось новыми скандалами и общественными спорами.

В декабре 2018 года министр назначил Рубена Айрапетяна исполняющим обязанности ректора Армянского государственного экономического университета. Назначение сразу вызвало широкий общественный резонанс из-за обвинений в плагиате в докторской диссертации нового руководителя вуза.

<https://www.armtimes.com/ru/article/167736>

Скандал продолжался несколько месяцев. В августе 2019 года после встречи с министром Айрапетян подал в отставку.

Комментируя ситуацию, Араик Арутюнян заявил, что стороны пришли к взаимному согласию о прекращении полномочий, а сам случай должен стать подтверждением приверженности принципам верховенства закона и академической этики.

Однако уже на следующий день обязанности ректора были возложены на профессора Диану Галоян. Спустя некоторое время и ее имя оказалось в центре аналогичного скандала. Студенты и представители академического сообщества заявили о наличии признаков плагиата в докторской диссертации Галоян и ряде других научных работ.

<https://www.armtimes.com/ru/article/172173>

Не менее острый конфликт развернулся вокруг Ереванского государственного университета. В феврале 2019 года Араик Арутюнян заявил, что ректор ЕГУ Арам Симонян ассоциируется с многочисленными негативными явлениями в системе высшего образования и фактически должен покинуть свой пост.

Практически одновременно правоохранительные органы начали проверку деятельности университета. В публичном пространстве появились заявления о предполагаемых злоупотреблениях на сумму около 800 млн драмов. При этом озвученная сумма была названа еще до завершения проверочных мероприятий.





В мае 2019 года Арам Симонян подал в отставку.

<https://golosarmenii.am/министр-тиражирует-произвол/>

В результате уже в первый год работы Араика Арутюняна на посту министра сразу несколько крупнейших вузов страны оказались втянуты в громкие конфликты, связанные с обвинениями в плагиате, финансовых нарушениях и сменой руководства.

Скандалы вокруг Армянского государственного экономического университета и Ереванского государственного университета стали одними из наиболее заметных эпизодов масштабной трансформации системы высшего образования, начатой после смены власти в 2018 году.

От министра-реформатора к «серому кардиналу» власти

После поражения Армении в войне 2020 года правительство Никола Пашиняна столкнулось с серьезным кризисом доверия. На фоне массового общественного недовольства власти были вынуждены провести кадровые перестановки, призванные продемонстрировать готовность к обновлению команды и политической ответственности за произошедшее.



В этих условиях Араик Арутюнян покинул пост министра образования, науки, культуры и спорта. Его уход многие наблюдатели связывали не только с накопившейся критикой в адрес проводимых им реформ, но и со стремлением властей вывести из первого ряда наиболее непопулярных представителей правительства накануне внеочередных парламентских выборов.

В ноябре 2020 года Арутюнян был назначен советником премьер-министра. Формально это выглядело как понижение. Более того, в армянской политической практике должность советника премьер-министра или президента традиционно воспринималась как почетная, но





далеко не всегда влиятельная позиция, нередко становившаяся завершающим этапом политической карьеры того или иного чиновника.

Однако в случае Арутюняна этот период оказался лишь временной передышкой. На должности советника он проработал менее года - с ноября 2020 по июль 2021 года.

После победы партии «Гражданский договор» на внеочередных парламентских выборах его политический вес не только не уменьшился, но, напротив, заметно вырос. Уже в июле 2021 года Араик Арутюнян был назначен руководителем аппарата премьер-министра Республики Армения.

Формально глава аппарата премьер-министра является высшим государственным служащим, отвечающим за организационную работу аппарата правительства. Однако в политической системе Армении эта должность традиционно предоставляет значительно более широкие возможности влияния, поскольку через аппарат проходят кадровые решения, координация работы государственных структур, взаимодействие с региональными органами власти и значительная часть внутривластных процессов.

По оценкам политических наблюдателей и представителей оппозиции, именно через аппарат премьер-министра проходят многие кадровые назначения среднего и высшего звена государственной системы. Кроме того, аппарат участвует в координации деятельности инспекционных органов и обеспечивает взаимодействие между различными государственными структурами.

<https://armeniatoday.am/politics-ru/811811/>

Параллельно Арутюнян существенно укрепил свои позиции внутри партии «Гражданский договор». Он регулярно участвует в организации крупных партийных мероприятий, координации избирательных кампаний и внутривластной работе.

Ряд армянских СМИ и политических комментаторов также указывают на существование внутри правящей партии группы депутатов и функционеров, которых принято относить к политическому окружению Араика Арутюняна. Среди лиц, которых различные СМИ связывают с его ближайшим политическим окружением, называются депутаты Саркис Ханданян, Ваагн Алексанян и ряд других представителей правящей команды.

За годы пребывания на этом посту Арутюнян превратился в одного из наиболее влиятельных чиновников страны. В экспертной и политической среде его нередко называют главным администратором системы власти и одним из наиболее доверенных функционеров Никола Пашиняна.

Таким образом, политическая трансформация Араика Арутюняна после 2020 года оказалась прямо противоположной тому, чего ожидали многие его критики.

Уход с поста министра, который первоначально выглядел как отстранение одного из наиболее спорных членов правительства от публичной политики, фактически стал переходом на более влиятельный уровень государственного управления.





Таким образом, если на посту министра Араик Арутюнян выступал главным проводником спорных реформ в сфере образования и науки, то после 2021 года он постепенно превратился в одного из ключевых архитекторов кадровой и административной вертикали действующей власти.

<https://www.euromedia24.com/index.php/ru/post/58358>

Чужой аппарат, своя власть: кто окружает Араика Арутюняна

Анализ ближайшего административного окружения Араика Арутюняна приводит к неожиданному выводу. Несмотря на многолетнюю работу в Министерстве образования и наличие собственной политической команды, после перехода в аппарат премьер-министра он не стал формировать руководство преимущественно из бывших коллег, однопартийцев или участников образовательных реформ.

Напротив, большинство руководящих должностей занимают чиновники, начавшие карьеру задолго до прихода к власти команды Никола Пашиняна и сохранившие свои позиции при различных политических конфигурациях.

Из ближайшего окружения Арутюняна лишь несколько человек напрямую связаны с партией «Гражданский договор» - главный советник премьер-министра Лилит Макунц, пресс-секретарь Назели Багдасарян, заместитель руководителя аппарата Тарон Чахоян, руководитель протокольной службы Эстер Саакян и помощник премьер-министра Давид Геворкян.

Связь с прежней деятельностью Арутюняна прослеживается лишь у нескольких сотрудников аппарата. Наиболее близким к нему считается заместитель руководителя аппарата Артур Овсепян, учившийся на факультете арабистики ЕГУ примерно в тот же период, что и Арутюнян. После многолетней работы в таможенной системе он стал советником министра образования, а затем заместителем руководителя аппарата премьер-министра.

К числу бывших представителей образовательного блока относятся также советник премьер-министра Анжела Кждрян, ранее работавшая в МОНКС, а также Ваграм Думанян, который после ухода Арутюняна возглавил министерство образования, а затем был назначен советником премьер-министра.

<https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%94%D1%83%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D1%8F%D0%BD,%D0%92%D0%B0%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC>

Однако эти примеры скорее являются исключением. Большинство заместителей Арутюняна представляют собой кадровых государственных служащих. Арменак Хачатрян работает в аппарате правительства с 2015 года, Заруи Матевосян находится в системе госуправления с 2009 года, а Саркис Торосян занимает различные государственные должности с 2006 года.

Единственный политизированным заместителем Арутюняна, является небезызвестный Тарон Чахоян, которому часто приписывается создание фабрики фейков. В отличие от остальных заместителей, он официально является членом партии «Гражданский договор».





До прихода во власть работал в IT-секторе, а затем стал одной из публичных фигур политической команды Пашиняна. С 2021 года занимает должность заместителя руководителя аппарата. Именно через него часто транслируются политические месседжи власти.

При этом обращает на себя внимание не столько наличие личных связей с Араиком Арутюняном, сколько сходный образовательный и профессиональный профиль значительной части его окружения.

Среди руководителей аппарата заметна высокая концентрация выпускников западных образовательных программ, специалистов по международному сотрудничеству и участников зарубежных стажировок. Так, Артур Овсепян и Заруи Матевосян являются выпускниками Школы права и дипломатии имени Флетчера Университета Тафтса, Матевосян также проходила обучение по программам Госдепартамента США. Саркис Торосян проходил профессиональную подготовку в США, Германии, Австрии и Венгрии. Анжела Кждрян получила образование в Великобритании и работала в международных фондах и неправительственном секторе.

Таким образом, анализ кадрового состава аппарата премьер-министра не подтверждает распространенную версию о формировании Араиком Арутюняном масштабной сети назначений, основанной исключительно на личной преданности или связях по Министерству образования.

Однако это не означает отсутствия влияния.

Напротив, собранные данные позволяют говорить о другой, значительно более устойчивой модели власти.

Возглавив аппарат премьер-министра, Арутюнян не стал проводить масштабную замену кадров. Вместо этого он оперся на уже существующий государственный аппарат, сохранив значительную часть опытных чиновников и встроив в систему лишь ограниченное число близких ему людей.

Именно в этом, вероятно, заключается одна из особенностей его политического стиля. В отличие от многих представителей новой власти, стремившихся заменить государственный аппарат собственными назначенцами, Арутюнян сделал ставку на контроль над уже существующей системой управления.

Деятельность Арутюняна позволяет судить о внешних акторах принятия кадровых решений. Грубо говоря, шефы из США формируют кадровый резерв и национальные ориентиры через своего агента, которым и выступает Араик Арутюнян.

В результате под его руководством оказался не собственный политический штаб, а весь административный механизм правительства.

Западный след в аппарате премьер-министра





Анализ руководителей подразделений аппарата премьер-министра позволяет уточнить выводы, сделанные при изучении ближайшего окружения Араика Арутюняна. Если среди его заместителей и советников преобладают представители традиционной государственной бюрократии, то на уровне руководителей отдельных подразделений заметно формирование новой управленческой прослойки.

Из 24 структурных подразделений аппарата премьер-министра в 20 ключевые должности занимают чиновники, начавшие карьеру в системе государственного управления задолго до смены власти в 2018 году. Многие работают в государственных структурах с начала 2000-х годов, а некоторые - еще с середины 1990-х. Это свидетельствует о том, что аппарат премьер-министра в значительной степени сохранил кадровую преемственность независимо от политических изменений.

Однако наряду со «старой гвардией» в руководстве аппарата появились и представители нового поколения управленцев, чьи профессиональные биографии связаны не столько с традиционной государственной службой, сколько с международными организациями, аналитическими центрами, неправительственным сектором и коммуникационными структурами.

Одним из наиболее характерных примеров является руководитель аппарата Совета безопасности Анаит Ширинян. До прихода в государственную систему она работала в World Vision Armenia, Нидерландском институте многопартийной демократии (NIMD), а также в британском аналитическом центре Chatham House. С 2019 года Ширинян работала советником секретаря Совета безопасности, а в 2023 году возглавила аппарат Совбеза.

Схожий профессиональный путь прослеживается и у начальника Департамента стратегических коммуникаций аппарата премьер-министра Манвела Кешишяна. До назначения в 2025 году он работал специалистом по коммуникациям в USAID Armenia, а ранее был связан с медиасферой, сотрудничая с телеканалами «Шант», ОТА и международным мультимедийным проектом Chai Khana.

<https://manvelkeshishyan.wordpress.com/>

Отдельного внимания заслуживает начальник Департамента оценки регулирующего воздействия Гегам Товмасын. После работы в Министерстве экономики он перешел в частный сектор и структуры фонда IDeA, а в государственную систему вернулся уже после смены власти. Примечательно, что Товмасын является выпускником Школы права и дипломатии имени Флетчера Университета Тафтса, а также участником программы лидерства в политике Европейского университетского института во Флоренции.

Наиболее необычной выглядит карьера начальника Департамента социальных вопросов Сергея Ташчяна. До прихода в аппарат премьер-министра его профессиональный опыт был связан преимущественно со сферой обслуживания и телекоммуникациями. Однако уже в 2019 году он получил должность советника департамента социальных вопросов, а менее чем за пять лет прошел путь до руководителя подразделения.





При этом обращает на себя внимание та же особенность, которая ранее была выявлена при анализе ближайшего окружения Араика Арутюняна. Среди руководителей подразделений заметна высокая концентрация лиц, связанных с международными организациями, западными образовательными программами, зарубежными стажировками и структурами, занимающимися вопросами государственного управления, коммуникаций и общественной политики.

Если в предыдущем разделе речь шла о том, что Араик Арутюнян не создал собственной замкнутой кадровой сети, то разбор руководителей подразделений показывает другую тенденцию.

Вокруг аппарата премьер-министра постепенно формируется слой управленцев со схожим образовательным и профессиональным бэкграундом, значительная часть которого связана с международными организациями, западными программами подготовки кадров и проектами в сфере государственного управления.

Речь идет не о системе личной преданности конкретному чиновнику, а о формировании новой управленческой среды, представители которой занимают все более заметные позиции в государственном аппарате.

Именно эта кадровая трансформация выглядит одной из наиболее характерных особенностей исполнительной власти, сформировавшейся после 2018 года.

<https://www.gov.am/ru/staff-structure/>

Медиа, НПО и власть

Еще одна характерная особенность окружения Араика Арутюняна связана с высокой концентрацией выходцев из медиа-сферы, коммуникационных структур и международных неправительственных организаций.

Если в предыдущих разделах обращало на себя внимание большое количество выпускников западных образовательных программ и участников международных проектов, то при изучении руководителей отдельных подразделений и сотрудников аппарата премьер-министра прослеживается еще одна закономерность: многие из них имеют опыт работы в журналистике, связях с общественностью, международных фондах и организациях гражданского общества.

Так, начальник Департамента информации и по связям с общественностью аппарата премьер-министра Армен Хачатрян до перехода на государственную службу четыре года работал журналистом агентства «Арменпресс». После этого он перешел в аппарат правительства, где последовательно продвигался по карьерной лестнице и в 2020 году возглавил департамент.

Пресс-секретарь премьер-министра Назели Багдасарян также имеет медийное прошлое. До прихода в политику она работала телеведущей телекомпании «Цайг», руководила





радиостанцией «Радио Ай Гюмри», являлась учредителем компании «Стайл Медиа», а также активно участвовала в общественных инициативах в Гюмри.

Помощник премьер-министра Карине Давоян с 2019 по 2023 год работала в «Алик Медиа Армения», занимаясь переводом международных новостей. Ранее ее профессиональная деятельность была связана с рядом международных организаций и программ, включая Фонд демократии и развития США и программу TACIS.

Сочетание медийного и неправительственного опыта характерно и для представителя Армении по международным правовым вопросам Карена Андреасяна. В разные годы он работал на телеканалах «Еркир Медиа» и «Армения», реализовывал проекты в сфере журналистики и доступа к информации, а также сотрудничал с международными организациями «Article 19», Open Society Justice Initiative, ПРООН и рядом европейских программ в области свободы информации и расследовательской журналистики.

Ранее упомянутая советник премьер-министра Анжела Кждрян также сочетает опыт работы в медиа и неправительственном секторе. До прихода в государственную систему она работала в агентстве Mediamax, фонде IDeA, а также участвовала в различных международных программах в сфере коммуникаций и государственного управления.

Схожая биография прослеживается и у главного советника премьер-министра Лилит Макунц. До активной политической деятельности она работала в ереванских офисах Фонда имени Фридриха Эберта и Корпуса мира США. Как и ряд других представителей аппарата премьер-министра, Макунц проходила обучение в Школе права и дипломатии имени Флетчера Университета Тафтса.

https://hy.wikipedia.org/wiki/%D4%BC%D5%AB%D5%AC%D5%AB%D5%A9_%D5%84%D5%A1%D5%AF%D5%B8%D6%82%D5%B6%D6%81





На фото: Лилим Макунц

Изучение кадрового состава аппарата премьер-министра выявляет еще одну устойчивую тенденцию. Наряду с профессиональными государственными служащими и выпускниками международных образовательных программ заметную роль в системе управления играют выходцы из медиа-среды, коммуникационных структур и неправительственного сектора.

В результате в системе государственного управления сформировалась среда, в которой государственная служба тесно переплетается с опытом работы в медиа, грантовом секторе, международных программах и экспертно-аналитических структурах.

Государство как event-агентство

Говоря о влиянии руководителя аппарата премьер-министра, важно учитывать не только кадровую политику и систему принятия решений, но и финансовые потоки, проходящие через аппарат правительства.

Аппарат премьер-министра является не только координационным центром исполнительной власти, но и крупным распорядителем бюджетных средств. Через него ежегодно проходят десятки закупочных процедур, связанных как с обеспечением текущей деятельности





правительства, так и с организацией государственных мероприятий, международных форумов, официальных церемоний и публичных кампаний.

Изучение закупок позволяет увидеть еще одну сторону функционирования системы, сформировавшейся вокруг аппарата премьер-министра, - круг подрядчиков, регулярно получающих крупные государственные заказы.

Часть таких контрактов имеет очевидное и технически объяснимое основание: речь идет, например, о закупках у естественных или фактических монополистов, включая ЭСА, «Газпром Армения» или «Айпост».

Однако наряду с этим выявлен ряд крупных закупок в сферах, где объективно существует конкурентная среда и широкий круг потенциальных поставщиков. Прежде всего это касается организации мероприятий, продакшна, сценического оформления, декораций, технического сопровождения и публичных событий.

После назначения Араика Арутюняна руководителем аппарата премьер-министра одним из заметных подрядчиков стала компания «Бекграунд продакшнс». С момента его назначения аппарат заключил с этой компанией договоры на общую сумму **415,3 млн драмов**. Три договора были оформлены в режиме закупки у одного лица, еще один - в режиме срочного открытого конкурса.

Наиболее показательным является то, что в 2022 году общая сумма договоров аппарата с компанией составила **145,8 млн драмов**, а уже в 2023 году один контракт превысил весь объем предыдущего года и достиг **150 млн драмов**.

При этом «Бекграунд продакшнс» работает не только с аппаратом премьер-министра. В 2022–2024 годах с компанией было заключено 11 государственных договоров на сумму более **4 млрд драмов**. Крупнейшие контракты были связаны с МОНКС и Министерством финансов: в 2023 году компания получила около **1,16 млрд драмов** на организацию и обслуживание чемпионата Европы по тяжелой атлетике в Ереване, а в 2024 году - около **1,8 млрд драмов** в связи с проведением ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР.





АНТИКОРРУПЦИОННАЯ
НАЦИОНАЛЬНАЯ
ИНИЦИАТИВА

Պատվիրատու	Պայմանագրի ծածկագիրը	Ընտրված մասնակից	ՀՀՀՀ կոդ կամ համարժեք	Պայմանագրի կնքման ամսաթիվ	Գնման ընթացակարգ	Գնման առարկայի անվանում	Պայմանագրի ընդհանուր գումարը	Պայմանագրի անկախ ֆինանսական միջոցներով	Հաշվարկային տնտեսում
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	ՀՀՎԱ-ԶՕՄ-ՀՄԱԾԶԲ-19/1-1	ԱԿ ԸՆԴ ԱԿ Փրոդյաքշն ՍՊԸ	02676654	10/05/2019	ՀՄԱ	Մշակութային միջոցառումների կազմակերպման և սպասարկման ծառայություններ	10998700	10998700	0
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	ՀՀՎԱ-ՄԱ-ԾԶԲ-22/134	«Բեգրաունդ Փրոդյաքշն» ՍՊԸ	02676654	07/09/2022	ՄԱ	միջոցառումների հետ կապված ծառայություններ	80183250	21530250	0
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	ՀՀՎԱ-ՄԱ-ԾԶԲ-22/195	«Բեգրաունդ փրոդյաքշն» ՍՊԸ	02676654	27/12/2022	ՄԱ	միջոցառումների կազմակերպման ծառայությունների	65616000	65616000	0
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	ՀՀՎԱ-ՀԲՄԽԾԶԲ-23/3-1	«Բեգրաունդ Փրոդյաքշն» ՍՊԸ	02676654	30/08/2023	ՀԲՄ	միջոցառումների կազմակերպման ծառայություններ	150000000	73332125	0
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	ՀՀՎԱ-ՄԱԾԶԲ-23/152	«Բեգրաունդ Փրոդյաքշն» ՍՊԸ	02676654	20/12/2023	ՄԱ	Մշակութային միջոցառումների կազմակերպման ծառայություններ	119530000	119530000	0

Основателем и директором компании является продюсер Вазген Погосян.

<https://anma.am/academy/%D5%A1%D5%BE%D5%A5%D5%AC%D5%AB%D5%B6/%D5%BE%D5%A1%D5%A6%D5%A3%D5%A5%D5%B6-%D5%BA%D5%B8%D5%B2%D5%B8%D5%BD%D5%B5%D5%A1%D5%B6>

Его биография показывает устойчивую связь с организацией крупных государственных и общественных мероприятий. В разные годы он работал в Общественном телевидении, был исполнительным продюсером проектов «Евровидение» и «Юное Евровидение», участвовал в организации мероприятий к 100-летию Геноцида армян, визита Папы Франциска, саммита Франкофонии, «Армянского саммита умов» и других крупных событий. С декабря 2021 года по февраль 2022 года Погосян занимал должность помощника президента Армении по вопросам президентских инициатив и мероприятий.

<https://hayeli.am/?p=713430&l=am>





В сфере организации мероприятий аппарат премьер-министра сотрудничал также с компанией «Стэйдж Стайл». За годы пребывания Арутюняна на должности руководителя аппарата с ней были заключены два договора на общую сумму **52,1 млн драмов**. Компания является активным участником госзакупок с 2019 года, причем в большинстве случаев контракты заключались в режиме закупки у одного лица или срочной закупки у одного лица.

Среди наиболее заметных контрактов «Стэйдж Стайл» - новогоднее оформление площади Республики для мэрии Еревана в 2019 году на **66,7 млн драмов**, декорирование фонтанной части площади в 2023 году на **56,4 млн драмов**, а также оформление мероприятий «Эребуни-Ереван» в 2024 и 2025 годах на **40,1 млн** и **53 млн драмов** соответственно.

<https://168.am/2025/11/08/2309305.html>



Директор и владелец 56% доли компании Баграт Диванян ранее был награжден премьер-министром грамотой за работы по организации и проведению VII летних Панармянских игр. В оргкомитет этих игр входили, в частности, Тигран Авинян и Араик Арутюнян, который на тот момент занимал должность главы МОНКС.

Еще одним крупным игроком в сфере государственных мероприятий является Factory Production, возглавляемая Рудиком Тер-Галстяном. Он также связан с медиа и продакшн-средой: в прошлом был генеральным продюсером Первого телеканала и работал в Sharm Holding.

Компания стала активно участвовать в госзакупках с 2018 года и заключала контракты с мэрией Еревана, Министерством иностранных дел и другими ведомствами. Отдельного внимания заслуживает грант МОНКС в размере около **750,2 млн драмов** на производство аудиовизуального контента. На момент предоставления гранта Араик Арутюнян уже не возглавлял министерство, однако МОНКС тогда руководил Ваграм Думанян, который впоследствии был назначен советником премьер-министра.





Особенно крупный контракт Factory Production получила за организационные работы по церемонии открытия 8-го саммита Европейского политического сообщества - **1,656 млрд драмов**. Кроме того, именно эта компания в 2019 году в режиме срочной закупки у одного лица организовывала День гражданина.

После назначения Араика Арутюняна руководителем аппарата премьер-министра сотрудничество аппарата с Factory Production стало заметно активнее. В этот период с компанией было заключено пять договоров, три из которых - в режиме закупки у одного лица, два - через открытый конкурс. Общая сумма этих договоров превысила **2,1 млрд драмов**.

Պատվարան II	Պայմանագրի ծածկագիր II	Շնորհված մասնակից II	ԳԳԱ կոդ կամ համարիչ II	Պայմանագրի կնքման ամսաթիվ II	Օնման ընթացակարգ II	Օնման ամսաթիվ II	Պայմանագրի ընդհանուր գումարը II	Պայմանագրի գումարը առկա ֆինանսական միջոցներով II	Նաշխարկային տեսակում II	Պայմանագիր	Հանձնման/ընդունման արձանագրության հարկային հաշիվ	Ազատընկերի մասնագրության հարկային հաշիվ	Եզրակացության փուլ
ԳԳ վարչապետի աշխատակազմ	ԳԳԱ-ԲՆԾԳ-261-1	«Ֆանտոմի ֆրոյաջն» ՍՊԸ	00167818	23/02/2026	ՐԱ	Միջոցառումների կազմակերպման հետ կապված ծախսերը	1656295200	1656295200	0	Բեռնել (2)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)
ԳԳ վարչապետի աշխատակազմ	ԳԳԱ-ՅԱԾԳ-221-1	«Ֆանտոմի ֆրոյաջն» ՍՊԸ	00167818	21/10/2022	ԳԱ	Միջոցառումների հետ կապված ծախսերը	308904900	308904900	0	Բեռնել (1)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)
ԳԳ վարչապետի աշխատակազմ	ԳԳԱ-ՐԱԾԳ-243-1	«Ֆանտոմի ֆրոյաջն» ՍՊԸ	00167818	01/07/2024	ՐԱ	Միջոցառումների կազմակերպման ծախսերը	150000000	150000000	0	Բեռնել (1)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)
ԳԳ վարչապետի աշխատակազմ	ԳԳԱ-ՔՕԱ-ՅԱԾԳ-19/1-3	<<Ֆանտոմի ֆրոյաջն>> ՍՊԸ	00167818	10/05/2019	ԳԱ	Ցուցանար, օրվան կապակցությամբ միջոցառումների կազմակերպում և տպագրություն	27520000	27520000	0	Բեռնել (1)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)
ԳԳ վարչապետի աշխատակազմ	ԳԳԱ-ՄԿ-ՑԳ-21/134	«Ֆանտոմի ֆրոյաջն» ՍՊԸ	00167818	07/12/2021	ԱԱ	Լոգիստիկական ծախսեր	13750000	13750000	0	Բեռնել (1)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)
ԳԳ վարչապետի աշխատակազմ	ԳԳԱ-ՄԿ-ՑԳ-21/106	«Ֆանտոմի ֆրոյաջն» ՍՊԸ	00167818	26/10/2021	ԱԱ	Միջոցառման անցկացման վայրի մաքրման ծախսերը	3200000	3200000	0	Բեռնել (1)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)	Բեռնել (0)

Анализ крупных закупок аппарата премьер-министра показывает устойчивую концентрацию бюджетных контрактов вокруг компаний, работающих в сфере организации мероприятий, телевизионного и сценического продакшна, декораций и публичных событий. Речь идет не об одном подрядчике, а о группе компаний, которые регулярно получают крупные государственные заказы от аппарата премьер-министра, мэрии Еревана, МОНКС, Министерства финансов и других ведомств. Таким образом, Арутюнян поставил на поток производство «зрелищ» для народа, которого он же тем временем лишает национальной идеи, исторической памяти и будущего в интересах США.

Прямых доказательств связи этих подрядчиков лично с Араиком Арутюняном на данном этапе не выявлено. Однако прослеживается другая закономерность: значительная часть крупных контрактов уходит компаниям из event-, медиа- и продакшн-среды, то есть из той же публично-коммуникационной экосистемы, которая уже была заметна при анализе кадрового окружения аппарата.

Иными словами, кадровая и закупочная логика аппарата частично совпадают: вокруг власти концентрируются не только управленцы с опытом международных программ и коммуникаций, но и подрядчики, обеспечивающие публичную витрину государства - мероприятия, саммиты, праздники, церемонии и телевизионный контент.





Поставщики гостеприимства

Если в предыдущем разделе речь шла о подрядчиках, обеспечивающих проведение государственных мероприятий, форумов и публичных церемоний, то разбор представительских расходов аппарата премьер-министра позволяет выявить еще одну группу постоянных поставщиков.

Речь идет об организации питания, кейтеринговом обслуживании официальных мероприятий и иных представительских услугах, на которые аппарат премьер-министра ежегодно направляет бюджетные средства.

Одним из таких поставщиков является компания «БЛИЗЗАРД», специализирующаяся на кейтеринговых услугах и обслуживании мероприятий. С конца сентября 2020 года по настоящее время аппарат премьер-министра заключил с компанией 10 договоров на общую сумму **17,45 млн драмов**.

Наиболее интересна динамика сотрудничества. Первоначально речь шла преимущественно об организации питания, причем суммы контрактов были сравнительно небольшими. Однако начиная с 2022 года компания стала регулярно привлекаться для оказания представительских услуг, а стоимость договоров начала стабильно расти. Наиболее крупные контракты были заключены в 2022 и 2024 годах.

№ контракта	№ договора	Стороны	№3433 код	№ договора	Страна	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт	Ссылка на контракт
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	ՀՀԱ-ԱՄ-ՏՃԸ-24/47	«Բլիզարդ» ՍՊԸ	02577644	29/03/2024	ՍՍ	Լեռնասարցվանքի մարզապետարան	8344750	8344750	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	ՀՀԱ-ԱՄ-ՏՃԸ-22/124	Բլիզարդ ՍՊԸ	02577644	17/08/2022	ՍՍ	Լեռնասարցվանքի մարզ	6706000	6706000	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	88421333180	«Բլիզարդ» ՍՊԸ	02577644	19/05/2026	ՍՍ	Լեռնասարցվանքի մարզ	649400	649400	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	83448821117	«Բլիզարդ» ՍՊԸ	02577644	24/02/2026	ՍՍ	Լեռնասարցվանքի մարզ	606750	606750	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	88634595678	Բլիզարդ ՍՊԸ	02577644	01/10/2024	ՍՍ	Լեռնասարցվանքի մարզապետարան	383000	383000	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	81252835566	Բլիզարդ ՍՊԸ	02577644	31/03/2026	ՍՍ	Լեռնասարցվանքի մարզ	249400	249400	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	85175469210	«Բլիզարդ» ՍՊԸ	02577644	12/09/2024	ՍՍ	Լեռնասարցվանքի մարզապետարան	169600	169600	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	02096510236	Բլիզարդ ՍՊԸ	02577644	21/01/2021	ՍՍ	Սևակի սպասարկման մարզապետարան	155400	155400	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	09685863082	Բլիզարդ ՍՊԸ	02577644	18/05/2021	ՍՍ	Սևակի սպասարկման մարզապետարան	110900	110900	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		
ՀՀ վարչապետի աշխատակազմ	07294666692	Բլիզարդ ՍՊԸ	02577644	25/09/2020	ՊՍՍ	Մերձառտանների իրա ևսպան մարզապետարան	75000	75000	0	Բնակ (1) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼	Բնակ (0) ▼		

Еще одним постоянным подрядчиком аппарата премьер-министра является компания «Отец и сын Еремяны», возглавляемая Давидом Еремяном, которого армянские СМИ окрестили «олигархом-любимчиком», то есть одним из наиболее близких к действующей власти представителей ресторанного бизнеса.

Если в первые годы после смены власти сотрудничество аппарата премьер-министра с компанией носило эпизодический характер, то после назначения Араика Арутюняна руководителем аппарата его интенсивность заметно возросла.





В общей сложности с компанией заключено **25 договоров** на оказание представительских услуг на сумму более **10,1 млн драмов**. Только за 2026 год аппарат премьер-министра подписал с ней уже шесть договоров на сумму свыше **2,17 млн драмов**.

Для сравнения, до назначения Арутюняна объем сотрудничества был существенно скромнее: в 2018 году был заключен один контракт на сумму около **1,75 млн драмов**, в 2019 году - один контракт на сумму до **1,7 млн драмов**, а в 2020 году - один договор на символическую сумму около **17 тыс. драмов**.

Сами по себе контракты на организацию питания и представительские услуги не являются чем-то необычным для аппарата премьер-министра. Однако обращает на себя внимание устойчивая тенденция к концентрации заказов у ограниченного круга подрядчиков, сотрудничество с которыми заметно активизировалось именно после прихода Араика Арутюняна на должность руководителя аппарата.

Иностранные адвокаты государства за миллионы долларов

Если предыдущие закупки были связаны с организацией мероприятий, представительскими расходами и обеспечением публичной деятельности правительства, то отдельную категорию составляют контракты на юридическое сопровождение международных судебных разбирательств.

Речь идет уже не о миллионах драмов, а о многомиллионных обязательствах в иностранной валюте, связанных с защитой интересов Республики Армения в международных судах и арбитражах.

Одним из таких подрядчиков стала международная юридическая фирма Eversheds Sutherland LLP, привлеченная для представления интересов Армении в испанских судах. Контракт стоимостью 18,45 млн драмов связан со спором вокруг строительства автомагистрали Север-Юг и касается разбирательства между Министерством территориального управления и инфраструктур Армении и испанской компанией Corsan Corviam Construcción S.A.

Зачем Арутюняну и его боссам нужен проект «Север — Юг», если они продвигают коридор «Запад — Восток» в интересах Турции и Азербайджана?

Однако значительно большие расходы связаны с сотрудничеством аппарата премьер-министра с американской международной юридической фирмой Foley Hoag LLP, специализирующейся на инвестиционных арбитражах.

С 2021 года компания представляет интересы Республики Армения в ряде наиболее значимых международных споров. В июне 2021 года фирма была нанята для ведения дела Sanitek S.a.r.l. и другие против Республики Армения в Международном центре по урегулированию инвестиционных споров (ICSID). Размер фиксированного гонорара составил 1,15 млн долларов США.

В 2025–2026 годах был заключен новый контракт с Foley Hoag LLP на представление интересов Армении в деле Liormand Holdings Limited, Самвел Карапетян и другие против





Республики Армения, рассматриваемом в Арбитражном институте Торговой палаты Стокгольма (SCC).

Данное разбирательство связано с претензиями в рамках Договора к Энергетической хартии и касается спора вокруг компании «Электрические сети Армении». Максимальная стоимость юридических услуг по контракту может достигать 3,25 млн долларов США в зависимости от продолжительности и стадии арбитражного процесса.

Таким образом, общая стоимость известных контрактов аппарата премьер-министра с Foley Hoag LLP уже превышает 4,4 млн долларов США, а с учетом возможных дополнительных расходов может оказаться еще выше.

Прямых признаков аффилированности международных юридических фирм с представителями армянской власти не выявлено. Вместе с тем обращает на себя внимание другая тенденция: аппарат премьер-министра постепенно становится центром управления не только внутренними административными процессами, но и дорогостоящими международными судебными спорами, стоимость юридического сопровождения которых исчисляется уже не миллионами драмов, а миллионами долларов.

Власть и деньги: что произошло с финансами Араика Арутюняна после 2018 года

Анализ кадровой политики, закупок и системы подрядчиков позволяет оценить масштабы влияния, которое Араик Арутюнян получил после перехода в аппарат премьер-министра.

Однако любая биография чиновника предполагает еще один важный вопрос: как изменилось его собственное финансовое положение за годы нахождения во власти.

Для ответа на него были проанализированы декларации Араика Арутюняна за весь период его работы на государственных должностях.

В 2018 году, после назначения министром образования и науки Республики Армения, его совокупный доход составил 7,7 млн драмов. Основными источниками дохода являлись заработная плата и полученные кредитные средства. На конец года объем денежных средств составлял около 1,4 млн драмов на банковских счетах и 230 тыс. драмов наличными.

В последующие годы доходы чиновника продолжали расти. В 2019 году они достигли 17 млн драмов, а в 2020 году увеличились до 20,9 млн драмов. Одновременно росли и накопления: если в конце 2018 года на счетах находилось 1,43 млн драмов, то к концу 2020 года этот показатель достиг 11,4 млн драмов.

Существенные изменения были зафиксированы в 2021 году. Согласно декларации, Арутюнян получил ипотечный кредит в размере 28,1 млн драмов в ОАО «Армэкономбанк» для приобретения квартиры. По состоянию на конец года остаток задолженности по кредиту составлял 27,99 млн драмов. В том же году в декларации появилась запись о финансовых отношениях с ЗАО «Джермук Групп» на сумму 7,22 млн драмов. Характер данной операции в документах не раскрывается.





Отдельного внимания заслуживает динамика имущественного положения чиновника. Согласно декларациям, в первые годы после прихода во власть Араик Арутюнян не декларировал объектов недвижимости и транспортных средств. Основным результатом этого периода стало накопление денежных средств.

Первое приобретение недвижимости было зафиксировано 10 августа 2022 года, когда Арутюнян приобрел земельный участок в общине Наири Котайкской области стоимостью 8,32 млн драмов.

В 2024 году произошло дальнейшее расширение имущественного портфеля. В марте был приобретен земельный участок в общине Иджеван Тавушской области стоимостью 1,21 млн драмов, а 3 декабря 2024 года у ЗАО «Джермук Групп» была приобретена квартира в Ереване стоимостью 36,32 млн драмов.

Таким образом, к концу 2024 года Араик Арутюнян являлся единоличным собственником трех объектов недвижимости общей стоимостью более 45 млн драмов.

По итогам 2024 года совокупный доход чиновника составил 26,77 млн драмов. Основным источником дохода оставалась заработная плата руководителя аппарата премьер-министра, которая составила 23,8 млн драмов. Еще 2,96 млн драмов были получены от Министерства финансов в рамках программы возврата подоходного налога по ипотечному кредиту.

На конец 2024 года на банковских счетах Арутюняна находилось 11,51 млн драмов, наличные денежные средства составляли 90 тыс. драмов. Остаток ипотечной задолженности составлял 27,42 млн драмов. В течение года на погашение кредитных обязательств было направлено около 3,7 млн драмов.

Особый интерес представляет связь между финансовыми отношениями с ЗАО «Джермук Групп», впервые отраженными в декларации за 2021 год на сумму 7,22 млн драмов, и последующим приобретением у той же компании квартиры стоимостью свыше 36 млн драмов в 2024 году. В декларации за 2024 год указанное обязательство уже отсутствует.

Кроме того, в декларации за 2024 год отражен разовый расход в размере 5,46 млн драмов, назначение которого в опубликованных документах не раскрывается.

Таким образом, за период нахождения на государственных должностях Араик Арутюнян прошел путь от чиновника, не декларировавшего собственного недвижимого имущества, до владельца нескольких объектов недвижимости. Одновременно наблюдался устойчивый рост его официальных доходов, денежных накоплений и имущественных активов.

<https://168.am/2019/04/06/1105261.html>

<https://armlur.am/1179317/>

<https://oragir.news/hy/material/2025/07/23/164109>

<https://168.am/2025/06/11/2228434.html>





Телевизионная реклама, государство и семья Арутюняна

Рост политического влияния Араика Арутюняна после 2021 года сопровождался не только изменениями в его собственном имущественном положении. По мере усиления его позиций в государственной системе в публичном пространстве все чаще стали появляться вопросы, связанные с деятельностью его ближайшего окружения и родственников.

Наиболее заметной в этом контексте стала история вокруг телевизионного рекламного рынка, где фамилия Арутюняна оказалась связана с одной из ключевых структур, созданных при участии государства.



На фото: Арман и Араик Арутюняны

Поводом для общественного внимания стала деятельность компании «Медиа Хаус Армения», созданной в 2020 году в период масштабной реорганизации телевизионного рекламного рынка.

Именно в этот период Общественное телевидение получило право на размещение коммерческой рекламы и одновременно стало совладельцем новой структуры, созданной для централизованной продажи рекламного времени. По данным открытых источников, 50% компании принадлежат Общественному телевидению, остальные 50% находятся у частного участника рынка.

Особое внимание привлек тот факт, что финансовым директором компании с момента ее основания является Арман Арутюнян - брат руководителя аппарата премьер-министра.

Сам Арман Арутюнян утверждает, что пришел в компанию уже после ее создания и не принимал участия в принятии решений о ее учреждении, структуре собственности или распределении долей между участниками.





Тем не менее возникновение такой конфигурации неизбежно вызвало вопросы в профессиональной и медийной среде. Компания фактически стала одним из ключевых операторов телевизионной рекламы, а один из руководящих постов в ней занял близкий родственник одного из наиболее влиятельных чиновников страны.

Согласно данным, предоставленным Общественным телевидением порталу Media.am, за три года телеканал получил от размещения коммерческой рекламы 1,361 млрд драмов, включая НДС:

- 2020 год - 154,2 млн драмов;
- 2021 год - 517,8 млн драмов;
- 2022 год - 689 млн драмов.

Параллельно Арман Арутюнян активно участвовал в общественно-политической жизни. С 2018 года он является членом фракции «Мой шаг» в Совете старейшин Еревана, а также возглавлял общественную организацию «Совет наружной рекламы».

Согласно декларации, представленной в Комиссию по предотвращению коррупции, основным местом его работы является ООО «Медиа Хаус Армения», где за год он задекларировал доход свыше 9 млн драмов.

Дополнительный интерес представляет окружение семьи. Супруга Армана Арутюняна - Нина Шахбазян - работает в «Айэкономбанке», принадлежащем семье депутата правящей партии «Гражданский договор» Хачатура Сукиасяна, где занимает руководящую должность.

Формально ни один из перечисленных фактов сам по себе не свидетельствует о нарушении закона. Однако сочетание нескольких обстоятельств - участие государства в рекламном операторе, работа брата одного из наиболее влиятельных чиновников страны в руководстве компании, а также присутствие представителей правящей команды в смежных структурах - создало ситуацию, которая неизбежно привлекла внимание журналистов и стала предметом обсуждений о возможном конфликте интересов.

Особую чувствительность данной истории придает армянский политический контекст. До 2018 года телевизионный рекламный рынок традиционно связывали с группой PanArmenian Media Group, которую общественное мнение ассоциировало с семьей бывшего президента Сержа Саргсяна через его зятя Микаела Минасяна. После смены власти прежняя система влияния была демонтирована, однако вопросы о взаимосвязи политики, медиа и рекламного рынка сохранились и при новой власти.

<https://civilnet.am/hy/news/746498>

Вместо заключения

Это расследование не столько о коррупции, сколько о власти.





Проведенный анализ не подтверждает образ Араика Арутюняна как случайного политика или чиновника, оказавшегося во власти по стечению обстоятельств. Напротив, речь идет о человеке, который на протяжении многих лет последовательно двигался к центру принятия решений, а сегодня занимает одно из ключевых мест в системе управления страной.

И, возможно, главная ошибка его критиков заключалась в том, что они недооценивали Араика Арутюняна.

Между тем он является не просто частью системы, а одним из людей, участвовавших в формировании действующей модели власти в Армении, ее кадровых принципов и политической повестки.

И если история Араика Арутюняна чему-то и учит, то прежде всего тому, что реальная власть далеко не всегда находится на виду.





АНТИКОРРУПЦИОННАЯ
НАЦИОНАЛЬНАЯ
ИНИЦИАТИВА

