



**АНТИКОРРУПЦИОННАЯ
НАЦИОНАЛЬНАЯ
ИНИЦИАТИВА**

**РАССЛЕДОВАНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ (АНИ)**

**ТИГРАН АВИНЯН - ГЛЯНЦЕВЫЙ ТЕХНОКРАТ ВЛАСТИ И
ЛИЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ**

Фигурант:

Тигран Авинян



Настоящее расследование АНИ касается Тиграна Авиняна - мэра Еревана и одного из основателей правящей партии Армении «Гражданский договор».

Политическая карьера Авиняна, сопровождавшаяся репутацией молодого технократа, развивалась стремительно: от депутата Совета старейшин Еревана в 2017 году до вице-преьера страны, а затем главы столицы.

Однако почти каждый этап этого роста сопровождался одной и той же закономерностью: личное и семейное благосостояние увеличивалось заметно быстрее, чем эффективность курируемых им направлений.

За 2018-2024 годы официальный годовой доход Авиняна вырос с 13,27 млн драмов и 14,6 тыс. долларов до 54,62 млн драмов. К концу 2024 года он задекларировал 4,57 Bitcoin и другие криптоактивы, при этом стоимость одних только биткоинов по рыночной оценке превышала 500 тыс. долларов. Параллельно росли наличные средства, банковские счета и доходы от криптоплатформ.

Расширялся и семейный контур. На супругу оформлялись коммерческие структуры, крупные депозиты, возвраты займов и многомиллионные подарки от родственников. На мать - земельные участки, компании, квартира в элитной новостройке и особняк в Ереване.

В истории семейной компании Irrigate политический рост Авиняна совпал с ростом бизнеса. После его назначения во власть налоговые выплаты компании выросли в разы, структура участвовала в государственных программах и получала выгоду от аграрных проектов, а управление переходило родственникам.

Другой крупный эпизод - фонд ANIF, который должен был стать символом новой инвестиционной Армении. Однако итогом стали спорные инвестиции, ликвидация фонда, уголовные дела и возврат части средств обратно в бюджет.

Во многих историях рядом с Авиняном оказывались знакомые, друзья детства, родственники партнеров или люди из ближайшего окружения - от кадровых назначений до коммерческих проектов и подрядов.

Даже в нишевых темах повторялась та же модель. После принятия закона о промышленной конопле, подготовленного аппаратом Авиняна, на рынке практически сразу появилась компания, в которой фигурировали его друзья, бывшие сотрудники аппарата и связанные лица.



На посту мэра Еревана вместо управленческого прорыва последовали транспортный кризис, рост тарифов, скандалы с вырубкой деревьев, многомиллионные долги арендаторов парков, спорные закупки автомобилей, дорогостоящие перелеты и конфликты вокруг крупнейших городских проектов.

Все это формирует портрет чиновника, при котором личный ресурс рос устойчивее, чем государственные результаты.

Это расследование о том, почему в Армении технократический имидж все чаще прикрывает старую систему, где свои богатеют, друзья оказываются рядом, а провалы оплачивает государство.

Стремительный взлет

Тигран Авилян вошел в большую политику в 2017 году как представитель оппозиционной фракции «Елк» в Совете старейшин Еревана. По образованию математик, выпускник Российско-Армянского университета и Queen Mary University of London.

После смены власти в 2018 году он уже занял пост вице-премьера Армении, а в 2023 году возглавил Ереван.

До политики Авилян работал в банковской и IT-сферах, а также был связан с частным бизнесом, включая компанию Irrigate. Позднее он возглавил совет директоров фонда ANIF.

За несколько лет Авилян прошел путь от муниципального депутата до одного из самых влиятельных чиновников страны. Вместе с карьерным ростом вокруг него начал быстро расширяться административный, финансовый и семейный контур влияния.

Доходы Авиляна: зарплата, подарки и крипта

За 2018-2024 годы официальный годовой доход Тиграна Авиляна вырос с 13,27 млн драмов и 14,6 тыс. долларов до 54,62 млн драмов, то есть более чем в четыре раза. Если в первые годы основу поступлений составляла государственная зарплата, то после 2022 года структура доходов заметно изменилась.

В 2018 году Авилян задекларировал 12,4 млн драмов зарплаты, в 2019 году - уже 19,65 млн, в 2020 году - 24,61 млн. В 2021 году доход снизился до 19,15



млн драмов, после чего начался новый рост.
https://cpcarmenia.am/declaration/?id=9_120497

Переломным стал 2022 год. Помимо зарплат, в декларации появились 13,19 млн драмов по гражданско-правовому договору с АйБизнесБанком, 11 млн драмов денежного подарка от Армен Авинян, 19,3 млн драмов имущества в натуральной форме, 5,21 млн драмов выплат от Зангезурского медно-молибденового комбината, 5,41 млн драмов дохода от Poolin и 3,7 млн драмов зарплаты в мэрии. Денежные поступления за год составили 38,52 млн драмов без учета имущества. https://cpcarmenia.am/declaration/?id=4_127330

В 2023 году доход достиг 45,4 млн драмов. Из них 20,07 млн составила зарплата в мэрии, 11,3 млн поступили от Poolin, еще 14,03 млн драмов были получены от продажи гаража структуре мэрии Еревана. Формально речь шла о сделке, фактически имущество было продано системе, которую Авинян в тот момент возглавлял. https://cpcarmenia.am/declaration/?id=1_151994

В 2024 году был зафиксирован новый максимум - 54,62 млн драмов. Из этой суммы 27,34 млн составила зарплата мэра, 2,98 млн - иные выплаты от мэрии, еще 24,3 млн драмов поступили от Poolin.

Одновременно росли и активы. Банковские счета увеличились с 1,89 млн драмов в начале 2023 года до 16,64 млн к концу года, а в конце 2024 года составили 13,71 млн. Наличные достигли 24,43 млн драмов. https://cpcarmenia.am/declaration/?id=1_171958

Отдельный интерес представляет криптопортфель семьи. Еще в 2017 году Авинян и его отец, по собственным заявлениям, инвестировали в криптовалюты около 80 тыс. долларов. Позднее одна из семейных компаний построила солнечную электростанцию мощностью 1,5 МВт, электроэнергия которой использовалась для майнинга.

К концу 2024 года Авинян задекларировал 4,57 Bitcoin, 5 Ethereum и 1 483 ADA Cardano. По рыночным оценкам того периода стоимость только биткоинов превышала 500 тыс. долларов.

Параллельно росли и поступления от Poolin: с 5,4 млн драмов в 2022 году до 24,3 млн драмов в 2024 году.

Общая картина выглядит показательно: после прихода во власть доходы Авиняна росли уже не только за счет чиновничьей зарплаты, но и за счет внешних выплат, подарков, операций с имуществом, криптодоходов и накопления активов.



Деньги семьи Авиняна: подарки, вклады, займы и бизнес супруги

Помимо собственных доходов Тиграна Авиняна, декларация за 2024 год показывает и отдельный финансовый контур семьи. Супруга мэра Мариам Пахлавунни владеет 100% компании «Барур» и 34% компании «Лав Продактс», участвуя в управлении обеими структурами.

С 2021 года Пахлавунни владеет долей в «Лав Продактс», а с марта 2023 года стала единственным владельцем и руководителем компании «Барур», ранее действовавшей под названием «Орор Тойз». Значительная часть коммерческой активности семьи сосредоточена именно на структурах, оформленных на супругу чиновника.

В 2024 году Пахлавунни получила обратно ранее выданные займы: 19,8 млн драмов от «Барур» и еще 2,8 млн драмов от «Орор Тойз». Одновременно она разместила новый банковский вклад на 14 млн драмов и задекларировала еще три депозита общей суммой 44,5 млн драмов. На банковских счетах находилось 7,8 млн драмов.

Дополнительные поступления шли не только от бизнеса: 2 млн драмов составила зарплата от «Барур», еще 7,8 млн драмов принесли проценты по вкладу в IDBank. Существенная часть доходов семьи формировалась уже за счет капитала, а не трудовых выплат.

Отдельной строкой проходят семейные подарки. В 2024 году Пахлавунни получила 20 млн драмов от Армена Авиняна и еще 4,5 млн драмов от Асмик Хлхатян. Общий объем внутрисемейных трансфертов за год достиг 24,5 млн драмов.

При этом вместо сокращения долговой нагрузки в том же году был оформлен новый беспроцентный заем на 12 млн драмов. В результате общий объем обязательств вырос до 58,5 млн драмов. Иными словами, при десятках миллионов на депозитах и счетах семья продолжала пользоваться льготным заимствованием.

Согласно отчетности, прибыль компании «Барур» выросла с 865 тыс. драмов в 2023 году до 2,04 млн драмов в 2024 году, то есть более чем вдвое.

Совокупные данные декларации и реестров показывают, что благосостояние семьи Авиняна опирается не только на зарплату мэра, но и на бизнес супруги, банковские доходы, крупные подарки от родственников и доступ к



беспроцентному кредитованию. Для семьи действующего чиновника это уже не бытовой уровень достатка, а выстроенная финансовая система.

Активы матери Авиняна: земля, квартира и особняк

После назначения Тиграна Авиняна вице-премьером в 2018 году имущественный контур семьи расширился и по линии его матери - Асмик Хлхатян. В последующие годы на ее имя были оформлены земельные активы, доли в компаниях, квартира в элитной новостройке и особняк в Ереване.

В августе 2018 года Хлхатян стала владельцем компании «Эталон Г.А.М.А.», которой принадлежат 5,2 га земли промышленного назначения в Армавирской области, производственный цех и офисные помещения. В сентябре 2020 года она приобрела компанию «Санни Хауз» со смежным участком около 4 га. В результате под ее контролем оказалось более 9 гектаров земли.
<https://kentron.am/ru/news/249316>

В апреле 2022 года 1,7 га этих территорий были сданы в аренду компании Irrigate, связанной с семьей Авинянов, сроком на 25 лет за 240 тыс. драмов в месяц.

Кроме того, Хлхатян владеет по 50% долей в компаниях Cyber Vision и Might Stone. Последняя была создана в 2024 году.

В июне 2021 года она приобрела квартиру площадью 131 кв. м и парковочное место в доме по адресу Пароняна, 44 за 65,9 млн драмов. По данным СМИ, аналогичные квартиры в этом здании продавались дороже.

19 ноября 2024 года Хлхатян приобрела трехэтажный особняк в Норк-Мараше: 342 кв. м здания и участок 723 кв. м. В день покупки объект был заложен в Vyblos Bank Armenia. Кадастровая стоимость составляла 67 млн драмов, рыночная оценивалась примерно в 490-500 тыс. долларов. В мэрии заявляли, что покупка была профинансирована за счет семейных накоплений и банковского кредита.
<https://factor.am/856528.html>

Эти активы показывают, что после 2018 года семейная собственность заметно расширилась: земля, корпоративные доли, элитная недвижимость и дорогостоящий особняк оформлялись на ближайшего родственника действующего чиновника.





Irrigate: как рос семейный бизнес после прихода Авиныяна во власть

Компания Irrigate LLC была основана Тиграном Авиныяном в 2011 году. Она занимается установкой оросительных систем, арендой сельхозугодий и производством сухофруктов под брендом Chiruchamich. Компания зарегистрирована по тому же адресу в Ереване, где зарегистрирован сам Авиныян и члены его семьи.

«ԻՐԻԳԵՅԹ» ՍՊԸ

Կարգավիճակ
Լուծարման գործընթացում գտնվելու կամ գործունեության (գոյության) դադարման մասին պետական միասնական գրանցամատյանում տեղեկություններ գրառված չեն:

Անվճար տրամադրվող տեղեկատվություն

Գրանցման համար
286.110.21339

Գրանցման ամսաթիվ
30-04-2011

Գրանցող մարմին
ՀՀ իրավաբանական անձանց պետական ռեգիստր

ՀՎՀՀ
02598815

Եզակի նույնականացուցիչ (ՑԿԴ)
41087616

Գտնվելու վայր
ԱԳԱԹԱՆԳԵՂՈՍԻ Փ., 7, ՇԵՆՔ, 30, ԵՐԵՎԱՆ, 0010, ԵՐԵՎԱՆ, ՀՀ

Իրական շահառուի հայտարարագրեր
▶ Ցուցադրել բոլորը



До назначения вице-премьером Авинян являлся директором и единственным владельцем Irrigate. В июне 2018 года 100% долей были переданы его брату, а руководство компанией перешло к отцу - Армену Авиняну.

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

էլք համակարգիչ

Սկիզբ Նոր հայտ Հայտի կարգավիճակ Որոնում Ուղեցույց **Ամենական տիրույթ** ARM ENG RUS

«ԻՐԻԳԵՅԹ» ՍՊԸ

Սկ 2011-04-29 Սկ 2011-04-30 Սկ 2018-06-05

Վարչակիմակ **Լուծարման գործընթացում գտնվելու կամ գործունեության (գոյության) դադարման մասին պետական միասնական գրանցամատյանում տեղեկություններ գրառված են:**

Գրանցման համար **286.110.21339** Գրառման ամսաթիվ **2018-06-05** ԶԿԳ **41087616**

Հիմնադրման ամսաթիվ **2011-04-30** ՀՎՀՀ **02598815** Կանոնադրական կապիտալը ՀՀ Դրամով **5,000**

Մասնակիցներ

Անուն ազգանուն / Անվանում	Մուտք գործելու ամսաթիվ	Դուրս գալու ամսաթիվ	Հասցե	Բաժնեմասեր	Բաժնեմասի արժեքը ՀՀ Դրամով
ԴԱՎԻԹ ԱՎԻՆՅԱՆ ԱՐՄՆԵԻ	2018-06-05		ՀԱՅԱՍՏԱՆ, ԵՐԵՎԱՆ, ԿՆՆՏՐՈՆ, ԱԳԱԹԱՆԳԵՂՈՍԻ Փ., 7, 30, 0010	100 %	5000
ԱՎԻՆՅԱՆ ՏԻԳՐԱՆ ԱՐՄՆԵԻ	2011-04-30	2018-06-05	ՀԱՅԱՍՏԱՆ, ԵՐԵՎԱՆ ԱԳԱԹԱՆԳԵՂՈՍԻ 7/30	--	5000

Կայքը հովանավորվել է ԵՄ-ի կողմից © 2011-2012 VXSofr Ltd. Revision 1.2.287 Հայաստանի Հանրապետության Էլեկտրոնային Կառավարման Համակարգ e-gov.am



Առ 2011-04-29

Առ 2011-04-30

Առ 2018-06-05

Կարգավիճակ **Լուծարման գործընթացում գտնվելու կամ գործունեության (գոյության) դադարման մասին պետական միասնական գրանցամատյանում տեղեկություններ գրառված չեն:**

Գրանցող մարմին **ՀՀ իրավաբանական անձանց պետական ռեգիստր**

Գրանցման համար **286.110.21339**Գրառման ամսաթիվ **2018-06-05**ՁԿԳ **41087616**Հիմնադրման ամսաթիվ **2011-04-30**ՀՎՀՀ **02598815**Կանոնադրական կապիտալը ՀՀ Գրամով **5,000**

Մասնակիցներ

Անուն ազգանուն / Անվանում	Մուտք գործելու ամսաթիվ	Դուրս գալու ամսաթիվ	Հասցե	Բաժնեմասեր	Բաժնեմասի արժեքը ՀՀ Դրամով
ԴԱՎԻԹ ԱՎԻՆՅԱՆ ԱՐՄԵՆԻ	2018-06-05			100 %	5000
ԱՎԻՆՅԱՆ ՏԻԳՐԱՆ ԱՐՄԵՆԻ	2011-04-30	2018-06-05		--	5000

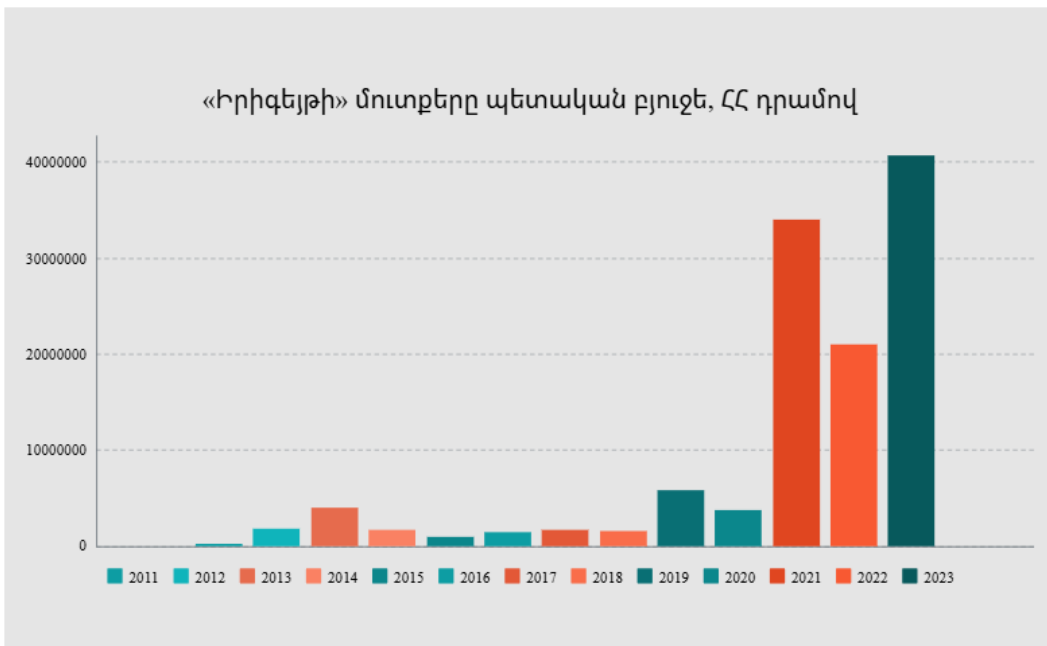
В том же 2018 году Irrigate получила грант в 16,8 млн драмов (около 35 тыс. долларов) от Фонда развития сельского хозяйства на развитие производства сухофруктов. Заявку 14 февраля лично подписал Авинян, который тогда оставался директором компании и членом Совета старейшин Еревана. Окончательное одобрение произошло уже после его назначения вице-премьером.

Средства выделялись в рамках программы, финансируемой Всемирным банком. Общий бюджет проекта составлял 37 млн драмов, включая грантовую часть и собственный вклад компании.

Помимо прямого финансирования, компания фигурировала и как подрядчик в государственных сельхозпрограммах. Девять получателей господдержки передали работы на субподряд именно Irrigate. Пять из них получили около 620 тыс. долларов компенсаций на создание интенсивных садов, а стоимость выполненных работ оценивалась в диапазоне от 1,1 до 2,2 млн долларов.

Дополнительно Irrigate участвовала и в программе льготного кредитования под 2% годовых, выступая подрядчиком по созданию садов еще на 27,3 га. По официальным расчетам, это могло принести компании от 940 тыс. до 2,1 млн долларов. Общая площадь садов, связанных с работами Irrigate в рамках госпрограмм, превысила 56 гектаров.





<https://hetq.am/en/article/97641>

<https://civilnet.am/en/news/808693>

<https://civilnet.am/hy/news/805426>

ANIF: от инвестиционного проекта к ликвидации

Фонд ANIF был создан в 2019 году за счет государственных средств как главный символ новой инвестиционной политики Армении. Ему отводилась роль витрины реформ: привлечение капитала, запуск крупных проектов и партнерство с международным бизнесом. Председателем совета директоров с 2019 года по ноябрь 2023 года являлся Тигран Авинян.

Однако вместо инвестиционного прорыва ANIF завершил путь ликвидацией, скандалами, уголовными делами, сорванными сроками ряда проектов и возвратом части средств обратно в бюджет.

В 2020 году при фонде появилась дочерняя структура «Предприниматель + Государство», через которую государство входило в капитал частных компаний.

В 2020-2023 годах через этот механизм были вложены 6,65 млрд драмов и 4 млн долларов в десять компаний, а также в фонд ЕС-Армения для малого и среднего бизнеса. Взамен государство получало доли до 49%.



Первые серьезные проблемы начались в 2022 году, когда отчетность фонда не была утверждена из-за выявленных нестыковок в документации ANIF и его дочерних структур.

В ноябре 2023 года досрочно прекратили полномочия председателя совета фонда Тигран Авинян и еще двух членов совета. Позднее возникли вопросы к прозрачности работы фонда, качеству отчетности и корпоративному управлению.

До января 2024 года фонд возглавлял Давид Папазян, после чего его сменил Тигран Казарян.

23 мая 2024 года правительство Армении приняло решение о ликвидации ANIF и передаче управления государственными долями Комитету по управлению госимуществом.

Так структура, создававшаяся как витрина новой инвестиционной политики, за несколько лет завершила работу на фоне претензий к отчетности, управлению и эффективности использования государственных средств.

Куда шли деньги: связи, знакомые и спорные инвестиции

Одним из крупнейших получателей средств ANIF стало ЗАО CFW, зарегистрированное 26 апреля 2023 года. Уже через восемь дней дочерняя структура фонда «Предприниматель + Государство» вложила в компанию 1,54 млрд драмов, получив 49% доли. Уставный капитал CFW составлял 3,14 млрд драмов.

Директором CFW была Карине Андреасян. Одновременно она владела 33% компании «Лав Продактс», еще 34% принадлежали Мариам Пахлавунни, которая до декабря 2024 года также руководила этой структурой. Позднее Тигран Авинян утверждал, что познакомился с Андреасян лишь в год ее назначения.

Еще одним проектом ANIF стало партнерство с американской компанией Orbis в сфере кибербезопасности. Американская сторона получила 51%, ANIF - 49%. По итогам программы были отобраны десять студентов.

В 2023 году фонд выделил 960 млн драмов ЗАО Берримант на создание клубничных теплиц. Владелец компании является Дмитрий Алексеенко, которого называют одноклассником Авиняна. Сам мэр факт знакомства подтверждал, но влияние на инвестиционное решение отрицал.



<https://www.azatutyun.am/a/avinyani-ghekavarman-%d6%85rok-anif-y-mot-2-5-mln-dolar-e-pokhantsel-nra-hamadasarantsou-ynkeroutyany/33382548.html>

В 2021-2023 годах структура «Предприниматель + Государство» вложила 6,65 млрд драмов, или около 17,6 млн долларов, в десять армянских компаний, став их акционером.

Решения об инвестициях утверждались советом директоров управляющей компании, подчинявшейся ANIF. В 2020-2024 годах эту структуру возглавляла Белла Манукян.

Таким образом, значительная часть государственных инвестиций распределялась через механизм, вокруг которого позднее возникли вопросы не только к эффективности вложений, но и к связям получателей средств с окружением власти.

<https://hetq.am/ru/article/179944>

Уголовные дела: кто стал фигурантами

В мае 2025 года генпрокурор Анна Вардапетян заявила, что в рамках дела ANIF расследуются эпизоды возможных злоупотреблений при совместной деятельности фонда с рядом компаний, включая «Сид ту Фарм», «Дом Арена», «Глобал Коннект», «Таврос КВМ» и «Апага Проджектс».

Тигран Авинян проходит по делу в статусе свидетеля и был допрошен. Об этом он заявлял публично сам.

В августе 2025 года стало известно о возбуждении уголовного дела против бывшего директора ANIF Давида Папазяна. Он также возглавлял совет директоров компании CFW и проходит по статьям о фальсификации документов, хищении с использованием информационных технологий и отмывании денег.

Уголовное преследование затронуло и других руководителей структур, связанных с фондом. В отношении директора CFW Карине Андреасян расследуется эпизод по отмыванию денег. В отношении бывшего директора фонда «Предприниматель + Государство» Беллы Манукян возбуждены дела по признакам фальсификации документов и хищения с использованием информационных технологий.



Таким образом, история ANIF завершилась не только ликвидацией фонда, но и уголовными делами против ряда руководителей и партнерских структур, через которые проходили государственные средства.

<https://www.azatutyun.am/a/anif-i-gortsov-meghadrank-e-arajadrvel-himnadrami-ou-doustr-ynkeroutyan-nakhkin-tn%D6%85rennerin-/33504978.html>

Кто стоял за структурами ANIF

Вокруг компаний, получавших средства ANIF, неоднократно всплывали личные и политические связи.

Директором CFW была Карине Андреасян, которую, как отмечалось выше, называют близкой подругой Мариам Пахлавуни. При этом 51% акций CFW принадлежали двум компаниям, зарегистрированным в американском штате Делавэр.

В 2019-2023 годах, когда Тигран Авинян возглавлял совет директоров ANIF, структура «Предприниматель + Государство» вложила в CFW более 1,5 млрд драмов.

Бывший директор ANIF Давид Папазян является сыном экс-главы МИД Армении Ваана Папазяна. В мае 2025 года, еще до возбуждения уголовного дела, он вошел в совет директоров Гуманитарного фонда Газы. <https://www.azatutyun.am/a/33427833.html>

Белла Манукян, возглавлявшая фонд «Антикризисные инвестиции — предприниматель + государство», является дочерью бывшего министра юстиции Ованеса Манукяна.

<https://am.sputniknews.ru/20250915/mer-erevana-tigran-avinyan-soobschil-что-ego-doprosili-po-delu-anif-93447709.html>

Masdar и «Айг-1»: громкий проект с сорванными сроками

Одним из наиболее крупных международных проектов, связанных с ANIF, стало сотрудничество с Masdar, работающей в сфере возобновляемой энергетики и связанной с суверенным фондом Mubadala Investment Company.



В 2021 году Тигран Авинян, занимавший тогда пост и.о. вице-премьера, принимал представителей Masdar после победы компании в конкурсе по строительству солнечной станции «Айг-1». Основой проекта стало соглашение между Masdar и ANIF, подписанное еще в 2019 году.

Станцию планировали разместить в общинах Талин и Даштадем. По структуре проекта 85% должно было принадлежать Masdar, 15% - ANIF. Стоимость оценивалась в 174 млн долларов, а завершение строительства обещали в течение 24 месяцев.

Однако сроки были сорваны. К апрелю 2025 года, когда объект должен был находиться на финальной стадии или быть введен в эксплуатацию, власти заявили, что строительство начнется только в 2026 году.

8 апреля 2025 года министр экономики Геворг Папоян вновь встретился с гендиректором Masdar Мохаммедом Аль Рамахи, после чего было официально объявлено о переносе старта проекта.

Так один из флагманских инвестиционных кейсов ANIF превратился в пример громких обещаний, за которыми последовали многолетние задержки.

[https://masdar.ae/en/our-company/our-shareholders#:~:text=Masdar%20is%20owned%20by%20three,\(TAQA\)%20and%20Mubadala%20Investment%20Company.](https://masdar.ae/en/our-company/our-shareholders#:~:text=Masdar%20is%20owned%20by%20three,(TAQA)%20and%20Mubadala%20Investment%20Company.)



Авинян и представитель Masdar



Fly Arna: амбициозный запуск и быстрый крах

Еще одним заметным проектом, связанным с ANIF, стала авиакомпания Fly Arna, созданная в 2022 году как совместное предприятие Фонда национальных интересов Армении (49%), структуры, связанной с Air Arabia (49%), и армянского экономиста Варужан Нергизян.

По итогам 2022 и 2023 годов компания входила в тысячу крупнейших налогоплательщиков Армении.

После получения первого Airbus A320 перевозчик открыл рейсы в Египет, затем в Кувейт, Бейрут, Россию и Грузию. Однако уже в начале 2024 года все полеты были остановлены.

За полтора года работы - с июля 2022 года по январь 2024 года - компания эксплуатировала лишь три самолета, хотя ранее заявлялись планы расширить парк до пятнадцати бортов.

В марте 2024 года Никол Пашинян объяснил провал проекта изменением рыночной конъюнктуры и конкуренцией. Позднее стало известно и о серьезных разногласиях между армянскими и арабскими учредителями.

В июле Air Arabia заявила о намерении подать в суд на Армению из-за ситуации вокруг Fly Arna. Позднее компания была признана банкротом.

Так проект, подававшийся как символ новой авиационной политики и инвестиционного успеха, завершился остановкой рейсов, конфликтом партнеров и банкротством.

<https://hetq.am/ru/article/167428>





На фотографии (2021 г.) запечатлен момент подписания армяно-арабского соглашения исполнительным директором ANIF Давидом Папазяном, председателем совета директоров ANIF Тиграном Авицяном, председателем совета директоров Air Arabia шейхом Абдулла бин Мохаммед Аль-Тани, генеральным исполнительным директором Air Arabia Аделем Али.

Правительство забирает у ANIF 9,8 млн долларов

Во второй половине апреля 2026 года правительство Никола Пашиняна заявило о намерении изъять из фонда «Предприниматель + Государство» 3,7 млрд драмов, или около 9,8 млн долларов, и перечислить эти средства в государственный бюджет.

Из указанной суммы 3,61 млрд драмов составляют деньги, возвращенные четыремя частными компаниями, ранее получившими инвестиции в период деятельности ANIF.

Процесс возврата вложений был инициирован еще в августе 2025 года. Оставшиеся около 90 млн драмов представляли собой средства, находившиеся на счетах фонда.

Таким образом, спустя несколько лет после запуска инвестиционной модели государство фактически начало изымать назад часть ранее распределенных средств, переводя их уже не в новые проекты, а напрямую в бюджет.

<https://hetq.am/ru/article/180753>



Антикоррупционная национальная инициатива

Зеленый скандал мэрии: вырубка, закупки и круг знакомых

Работа Тиграна Авиняна в мэрии с первых лет сопровождалась скандалом вокруг массовой вырубки деревьев, которую с 2023 года экологи и жители называли экоцидом.

Член Совета старейшин Кристина Варданян заявляла, что летом температура в городе достигает 45 градусов, асфальт и фасады прогреваются до 70, а сокращение зеленых зон напрямую бьет по здоровью жителей. По ее данным, при необходимых 20% общественного озеленения в Ереване фактически остается около 4%.

Мэрия объясняла кампанию заменой больных деревьев. Однако эксперты указывали на вырубку и здоровых насаждений на улицах Туманяна, Мелика Адамяна, а также в Ботаническом саду.

Отдельные вопросы вызвали закупки новых саженцев. С компанией Berry World были заключены семь контрактов на 198,6 млн драмов, включая отдельный договор на 82 млн драмов на поставку 1080 деревьев.

Владелец компании Давид Абовян ранее состоял в деловом партнерстве с отцом мэра Арменом Авиняном. По имеющимся данным, их связывали и личные отношения.

Формально закупки проходили через электронные аукционы, однако остальные участники предлагали заведомо более высокие цены и фактически не создавали конкуренции. Это породило вопросы о возможном конфликте интересов, даже если официально нарушений выявлено не было.
<https://www.youtube.com/watch?v=in48BzwlBBc&t=24s>
<https://armeniatoday.am/society-ru/730412/>

Транспортная реформа Авиняна: дорожке сразу, проблемы потом

На муниципальном уровне управленческий стиль Тиграна Авиняна проявился и в транспортной реформе Еревана.

Реформа команды Авиняна стартовала с попытки повысить стоимость проезда до 300 драмов. После резкой критики мэрия отступила и снизила тариф до 150 драмов.



Сам пересмотр вызвал новые вопросы. Если экономически обоснованной была цена в 300 драмов, почему ее сократили вдвое за несколько дней. Если реальной была цена в 150 драмов, откуда появилась первоначальная сумма.

Даже сниженный тариф ударил по части горожан. Особенно по пассажирам троллейбусов, где стоимость проезда выросла с 50 до 150 драмов, то есть втрое.

Мэрия обещала комфорт, новые автобусы и современную систему оплаты. Электронные платежи и QR-коды действительно появились, однако переполненный транспорт, ожидание и перегруженные маршруты в часы пик сохранились. Для многих итог оказался простым: платить стали больше, а удобнее ездить - не сразу.

После роста тарифов мэрия сосредоточилась на борьбе с безбилетниками. Авинян заявлял, что город еженедельно теряет 70-80 млн драмов, что сопоставимо со стоимостью двух автобусов. При этом уровень валидации билетов, по данным мэрии, вырос с 15% до 30%, но был признан недостаточным.

Главным инструментом наведения порядка фактически сделали водителей. Авинян заявил, что контроль оплаты входит в их обязанности, а ЗАО «Ереванский автобус» обязало персонал обеспечивать сбор платы.

В результате к функции перевозки добавилась работа контролера. Жители начали жаловаться, что водители не открывают задние двери, заставляя пассажиров входить только через переднюю площадку. На переполненных маршрутах это привело к очередям, давке и задержкам.

Вместо решения системной проблемы нехватки транспорта акцент сместился на дисциплину оплаты. В итоге реформа превратилась не в бесспорную модернизацию, а в источник раздражения: тарифы подняли быстро, комфорт отложили, а часть последствий переложили на пассажиров и водителей.

<https://newsarmenia.am/news/armenia/avinyan-zayavil-ob-agressivnom-povedenii-bezbiletnykh-passazhirov-v-transporte-video/>

Парки в долгах: мэрия не может собрать аренду

Если с рядовых жителей мэрия ускоренно собирала повышенные транспортные тарифы, то в вопросе крупной городской собственности команда Тиграна Авиняна демонстрировала куда меньшую эффективность.



При Авиняне мэрия столкнулась не только с транспортными и озеленительными скандалами, но и с хронической неспособностью собирать деньги за использование городской собственности.

Арендаторы общественных парков Еревана накопили перед бюджетом почти 2,6 млн долларов долга: около 1,96 млн долларов просроченной аренды и еще примерно 634 тыс. долларов штрафов и пеней. Эти данные основаны на анализе более 180 договоров аренды.

По оценкам экспертов, речь идет не просто об управленческих просчетах, а о системе, при которой частные структуры годами занимают общественные зеленые зоны без полноценной оплаты.

Показательный пример - Разданское ущелье. Здесь не менее десяти компаний накопили долги, а попытки мэрии вернуть контроль над территорией упирались в судебные споры.

Компания «Айкануш Саргсян» задолжала около 15,5 тыс. долларов, компания «Мгери Грашк» - почти 77,7 тыс. долларов. Попытка признать последнюю банкротом провалилась: суд указал на спорность требований и отсутствие у города оформленного права собственности на землю.

По делу компании «Виктория Концерн», связанной с бывшим главой района Кентрон Виктором Мнацакянном, мэрия также проиграла суд первой инстанции.

Крупнейший долг числится за Детской железной дорогой - более 1,8 млн долларов.

В 2025 году мэрия создала рабочую группу для проверки договоров аренды. Однако проблема выглядит глубже: город также не может собрать почти 36 млн долларов налога на имущество, одновременно продолжая получать государственные дотации.

Итог выглядит показательно: мэрия повышает тарифы для жителей, но годами не способна взыскать миллионы долларов с арендаторов городской земли.



Дорожные и не только связи: как окружение Авиняна оказалось в «Дорожном департаменте»



Не только в бизнес-проектах рядом с Тиграном Авиняном регулярно появлялись знакомые и партнеры, но и схожая картина просматривалась и в кадровой политике.

В 2020 году в ГНКО «Дорожный департамент», курировавший ключевые дорожные программы и проект «Север-Юг», были назначены люди из окружения Авиняна, их знакомые и родственники.

17 августа 2020 года исполняющим обязанности гендиректора стал Степан Мачян, которого называли близким другом Авиняна. Ранее он работал в системе Министерства труда. Кроме того, Мачян является братом мужа сестры бывшего министра труда и социальных вопросов Армении Заруи Батоян.

Позднее заместителем гендиректора назначили Ваагна Степаняна, друга детства Мачяна. Советником стал Нарек Мкртчян, еще один его знакомый. Руководителем программы строительства моста на КПП Баграташен назначили Изабеллу Мурадян, которую называли его родственницей.

По гражданско-правовому договору была также нанята Лилит Аскарян, связанная с семьей Мачяна.



Попытки получить разъяснения через официальные запросы результата не дали. По вопросам зарплат и премий были предоставлены лишь общие цифры без разбивки по фамилиям.

Главный вопрос так и остался без ясного ответа: обладали ли все назначенные лица необходимым профессиональным опытом для работы в структуре, отвечавшей за важнейшие дорожные проекты страны.
<https://hetq.am/hy/article/129376>

Каскад и круг своих: кому доверили один из главных проектов Еревана

Похожий фон возник и вокруг крупнейших городских активов.

Еще одним резонансным проектом мэрии Авиняна стала реконструкция комплекса «Каскад». Ряд источников утверждал, что городские власти продвигали победу компании GTB Development, несмотря на вопросы к самой конкурсной процедуре.

Компания предложила инвестировать 20 млрд 46 млн драмов, выплатить мэрии 10 млрд 449 млн драмов за земельный участок и провести озеленение территории. Авинян заявлял, что предложенная цена примерно на 10 млрд драмов выше рыночной стоимости участка, а договор предусматривает санкции за невыполнение обязательств.

По соглашению от 5 декабря 2025 года консорциуму во главе с GTB Development передавались около 7 гектаров земли. Взамен инвестор обязался вложить свыше 20 млрд драмов, а также построить и передать городу музей и концертный зал на 1000 мест.

Ключевым инвестором проекта называли Григора Тер-Газаряна - владельца GTB Development и Real G. Он является зятем Армена Саргсяна, брата лидера партии Республика Арама Саргсяна, представленной в Совете старейшин Еревана.





ԵՐԵՎԱՆԻ ԶԱՂԱՔԱՊԵՏ ՈՐՈՇՈՒՄ

ԳՂ. 0015, ք. Երևան, Ազգիչօփի 1

№ 123-Ա

« 15 » հունվարի 2025թ.

ԿԱՄԿԱՂ ՀԱՄԱԼԻՐԻ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ «ԿԱՄԿԱՂ ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ՀԱՆԳՈՒՅՑ» ՃԱՐՏԱՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ՆԱԽԱԳԾԻ ԻՐԱՎԱՆԱՑՄԱՆ ԻՐԱՎՈՒՆՔԻ ՇՆՈՐՀՄԱՆ ԲԱՑ ՄՐՖՈՒՅԹ ՀԱՅՏԱՐԱՐԵԼՈՒ, ՄՐՖՈՒՅԹԻ ԳՆԱՀԱՏՈՂ ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎ ԶԵՎԱՎՈՐԵԼՈՒ, ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎԻ ԱՆՀԱՏԱԿԱՆ ԿԱԶՄԸ ԵՎ ԿԱՆՈՆԱԿԱՐԳԸ, ՊԱՅՄԱՆԱԳՐԻ ՕՐԻՆԱԿԵԼԻ ԶԵՎԸ ՀԱՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ:

Դեկլարվելով «Երևան քաղաքում տեղական ինքնակառավարման մասին» օրենքի 49-րդ հոդվածի 1-ին մասով և 50-րդ հոդվածով, Հայաստանի Հանրապետության քաղաքացիական օրենսգրքի 1043-1047 հոդվածներով:

1. Հայտարարել Կասկաղ համայնքի վերակառուցման «Կասկաղ մշակութային հանգույց» ճարտարապետական նախագծի իրականացման իրավունքի շնորհման նպատակով քաղաքաշինական ծրագրերի ներկայացման բաց մրցույթ (այսուհետև՝ նաև մրցույթ):

2. Ստեղծել սույն որոշման 1-ին կետում նշված բաց մրցույթի գնահատող հանձնաժողով (այսուհետև՝ հանձնաժողով) և հաստատել դրա անհատական կազմը՝ համաձայն հ.1 հավելվածի:

3. Հաստատել մրցույթի կազմակերպման կանոնակարգը՝ համաձայն հ.2 հավելվածի:

4. Հաստատել մրցույթի դիմումի ձևը և տեխնիկական պահանջները՝ համաձայն հ.3 հավելվածի:

5. Հաստատել մրցութային հայտերի գնահատման չափորոշիչները՝ համաձայն հ.4 հավելվածի:

6. Հաստատել սույն որոշման 1-ին կետում նշված մրցույթի հաղթողի հետ կնքվող պայմանագրի օրինակելի ձևը՝ համաձայն հ.5 հավելվածի:

7. Հաստատել սույն որոշման հիման վրա ձևավորված մրցութային հանձնաժողովի անդամի անաչառության և գաղտնիության հայտարարության ձևը՝ համաձայն հ.6 հավելվածի:

8. Սույն որոշման կատարման կազմակերպումն ու պատասխանատվությունը դնել Երևանի քաղաքապետի խորհրդական Սոնա Թևանյանի վրա:

9. Որոշման կատարման նկատմամբ հսկողությունն իրականացնում է Երևանի քաղաքապետի տեղակալ Լևոն Հովհաննիսյանը:


ՏԻԳՐԱՆ ԱՎԻՆՅԱՆ


ՏԻԳՐԱՆ ԱՎԻՆՅԱՆ

Հավելված 1
Երևանի քաղաքապետի
15.01.2025թ.
N 123 -Ա որոշման

ԱՆՀԱՏԱԿԱՆ ԿԱԶՄ

ԿԱՄԿԱՂ ՀԱՄԱԼԻՐԻ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ «ԿԱՄԿԱՂ ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ՀԱՆԳՈՒՅՑ» ՃԱՐՏԱՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ՆԱԽԱԳԾԻ ԻՐԱՎԱՆԱՑՄԱՆ ԻՐԱՎՈՒՆՔԻ ՇՆՈՐՀՄԱՆ ԲԱՑ ՄՐՖՈՒՅԹԻ ԳՆԱՀԱՏՈՂ ՀԱՆՁՆԱԺՈՂՈՎԻ

Ի/Ի	Անուն, ազգանունը	Պաշտոնը
1	Տիգրան Ավինյան	Երևանի քաղաքապետ (հանձնաժողովի նախագահ)
2	Ալֆրեդ Քոչարյան	ՀՀ կրթության, գիտության, մշակույթի և սպորտի նախարարի տեղակալ
3	Լևոն Հովհաննիսյան	Երևանի քաղաքապետի տեղակալ
4	Սոնա Թևանյան	Երևանի քաղաքապետի խորհրդական
5	Գոշ Սարգսյան	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի մշակույթի և տուրիզմի վարչության պետ
6	Ալիկ Վարդազարյան	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի քաղաքաշինության հատուկ ծրագրերի վարչության պետ
7	Անդրանիկ Թևոնյան	Երևանի քաղաքապետարանի աշխատակազմի շինարարության և բարեկարգման վարչության պետ
8	Անետա Բաբայան	«Երևանի կառուցապատման ներդրումային ծրագրերի իրականացման գրասենյակ» ՀՈԱԿ-ի տնօրեն
9	Լևոն Վարդանյան	Ճարտարապետ, քաղաքապետին կից գործող քաղաքաշինական խորհրդի անդամ
10.	Մարինե Բաղդյան	«Երևանի կառուցապատման ներդրումային ծրագրերի իրականացման գրասենյակ» ՀՈԱԿ-ի համայնքային ծրագրերի իրականացման խմբի օգնական (հանձնաժողովի քարտուղար, առանց քվեարկության իրավունքի)



Дополнительный резонанс вызвало то, что в 2020 году Тер-Газарян проходил процедуру банкротства. В деле фигурировали долги перед банками, общиной



Антикоррупционная национальная инициатива

Еревана и частными компаниями, а управляющий указывал на отсутствие имущества и пустые счета.

Сам Тер-Газарян заявлял, что дело закрыто и юридических препятствий для участия в проекте нет. По его словам, финансирование должно было идти за счет банковских кредитов и продажи будущих коммерческих площадей. В мэрии отвечали, что оценивать финансовую состоятельность инвестора должны банки.



В итоге один из самых дорогих и символических проектов Еревана был передан структуре, связанной с бизнесменом, недавно проходившим через банкротство и долговые споры.



В 2025 году также был зафиксирован визит Никола Пашиняна на металлургический завод, принадлежащий Тер-Газаряну.

https://www.azatutyun.am/a/inchpes-karavaroutyouny-kaskadi-verakaroutsman-tsragiry-handznets-snankatsats-gortsarari/33649831.html?fbclid=IwY2xjawPW8PJleHRuA2FlbQIxMQBzcnRjBmFwcF9pZBAyMjIwMzkxNzg4MjAwODkyAAEerUjfOwVcn_MgmmTwT36UCNlae9wDCfLEkVOjnP5h9AUIwJfix8vikujLQU_aem_Dha7xOu6RPL594pj9V7X2w

Любитель шикануть за бюджет: автомобили, перелеты и вертолет

Если крупнейшие городские проекты сопровождались вопросами к подрядчикам и процедурам, то в вопросах личного комфорта команда Тиграна Авиняна действовала заметно увереннее.

На фоне нерешенных городских проблем мэрия Авиняна в 2024 году приобрела за бюджетные средства два электромобиля общей стоимостью 67 млн драмов (около 174 тыс. долларов). Один предназначался для мэра, второй - для официальных делегаций.

26 августа был заключен контракт с Eco Motors Group на поставку Mercedes-Benz EQE 500 SUV за 32,99 млн драмов. Компания оказалась единственным участником тендера. Технические требования практически совпадали с характеристиками этой модели, что вызвало вопросы о фактической ориентации конкурса под конкретный автомобиль.



ՀԱՅՏԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ
Կերվան պարմանագրի մասին

Երևանի քաղաքապետարանի ստորև ներկայացնում է իր կայքի կայքէջի համար էլեկտրական մեքենայի ձեռքբերման նպատակով կազմակերպված ԵՔ-ԻԱԱՄՊԲԲ-24/222 ծածկագրով գնման ընթացակարգի արդյունքում պարմանագրի մասին տեղեկատվություն՝

Գնման ստորկայի	
համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագիր)	պարմանագրով նախատեսված համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագիր)
<p>Էլեկտրական մեքենա Արտադրման տարեթիվը - 2023թ. Վազըր – ասավելագույն 200 կմ Արտաքին չափերը (Ե/Կ/Ք) - 4880մմ x 2032մմ x 1679մմ Անվիտային բազան - 3030մմ Թափքը - SUV Քարշարկունք - լիաբարձ ճանապարհային լուսանեղով - ստեղծված 160մմ Նստատեղեր - 5 Շարժիչը- էլեկտրական Փոխանցման ստեղծող - ավտոմատ Մարտկոցը -96.1 ԿՎտ Հզորությունը -408 ձ/տմ և 858 կՎտ Վազըր մեկ լիցքավորումով 609կմ Լիցքավորումը AC 220V 10-80% ասավելագույնը 13 ժամ Գույնը համաձայնեցնել պատվիրատուի հետ: Նվազագույն համարվածություն LED լուսարձակներ թեթևածույց անվանե՛նք R20 Սրանը - կաշեպատ Երկգույն կլիմատ կոնտրոլ Կրուիզ-կոնտրոլ Աուդիոհամակարգի ղկկալարում ղկկանիվից (Hands-free) Կներոնական արնկակալ բաժակակալերով Նստատեղերի կառավարում Ապակիների էլեկտրակառավարում շերտակառավարման վանասակ շերտակալու տարբացուցիչ Կներոնական փակակն Բազմաֆունկցիոնալ բանալի (Intelligent Key) Շարժիչի մեկնարկը Start/Stop համակարգով Աուդիո միակցիչներ USB/TYPE-C -15 ձայնասփյուռ Օրագրային լեզուն - անգլերեն և ռուսերեն Bluetooth համակարգ 17.7 դույլ Touch էկրան (ABS) Արգելափակիչի հակաբլոկավորման համակարգ (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ (TCS) Շակակառավարման համակարգ. 1 հատ 32A լիցքավորիչի անկախություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար Երաշխիք՝ ստեղծված 5 տարի կամ 150.000կմ վազըր որևէ ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիք միայն մարտկոցը և շարժիչ ստեղծված 8 տարի կամ 150.000կմ վազըր որևէ ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիքային պատարկման անվճար մեկ արտ. որը պետք է լինի Երևան քաղաքում: *ՄԵրենաների պատարկման Երաշխիքային ժամկետը 5 տարի:</p>	<p>Էլեկտրական մեքենա Արտադրման տարեթիվը - 2023թ. Վազըր – ասավելագույն 200 կմ Արտաքին չափերը (Ե/Կ/Ք) - 4880մմ x 2032մմ x 1679մմ Անվիտային բազան - 3030մմ Թափքը - SUV Քարշարկունք - լիաբարձ ճանապարհային լուսանեղով - ստեղծված 160մմ Նստատեղեր - 5 Շարժիչը- էլեկտրական Փոխանցման ստեղծող - ավտոմատ Մարտկոցը -96.1 ԿՎտ Հզորությունը -408 ձ/տմ և 858 կՎտ Վազըր մեկ լիցքավորումով 609կմ Լիցքավորումը AC 220V 10-80% ասավելագույնը 13 ժամ Գույնը համաձայնեցնել պատվիրատուի հետ: Նվազագույն համարվածություն LED լուսարձակներ թեթևածույց անվանե՛նք R20 Սրանը - կաշեպատ Երկգույն կլիմատ կոնտրոլ Կրուիզ-կոնտրոլ Աուդիոհամակարգի ղկկալարում ղկկանիվից (Hands-free) Կներոնական արնկակալ բաժակակալերով Նստատեղերի կառավարում Ապակիների էլեկտրակառավարում շերտակառավարման վանասակ շերտակալու տարբացուցիչ Կներոնական փակակն Բազմաֆունկցիոնալ բանալի (Intelligent Key) Շարժիչի մեկնարկը Start/Stop համակարգով Աուդիո միակցիչներ USB/TYPE-C -15 ձայնասփյուռ Օրագրային լեզուն - անգլերեն և ռուսերեն Bluetooth համակարգ 17.7 դույլ Touch էկրան (ABS) Արգելափակիչի հակաբլոկավորման համակարգ (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ (TCS) Շակակառավարման համակարգ. 1 հատ 32A լիցքավորիչի անկախություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար Երաշխիք՝ ստեղծված 5 տարի կամ 150.000կմ վազըր որևէ ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիք միայն մարտկոցը և շարժիչ ստեղծված 8 տարի կամ 150.000կմ վազըր որևէ ավելի շուտ վրա կհասնի Երաշխիքային պատարկման անվճար մեկ արտ. որը պետք է լինի Երևան քաղաքում: *ՄԵրենաների պատարկման Երաշխիքային ժամկետը 5 տարի:</p>



29 августа мэрия заключила второй контракт - на черный Zeekr 009 стоимостью около 34 млн драмов. Поставщиком стала компания Muran, также единственный участник процедуры. И в этом случае параметры закупки фактически совпадали с одной моделью.

Хотя закон о закупках запрещает ограничение конкуренции, в обоих случаях процедура оказалась безальтернативной по сути. Мэрия ссылалась на нужды мэра и прием официальных делегаций, но публичного рыночного обоснования выбора именно таких автомобилей не представила.



Антикоррупционная национальная инициатива

ՀԵՔԻ ՍՄ ԾՈՒՔ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ Կենտրոն պայմանագրի մասին	
Գնման առարկայի	
համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագրեր)	պայմանագրով նախատեսված համառոտ նկարագրությունը (տեխնիկական բնութագրեր)
<p>Էլեկտրական մեքենա, Արտադրման տարեթիվը-2024թ., Վազը – 200 կմ Արտաքին չափերը (Ե/Բ) - 5209մմ x 2024մմ x 1848մմ մեխանիկական բազան - 3205մմ Թափը – Ունիվերսալ, Ճանապարհային լուսաներս - 139մմ, Նստատեղեր – 6 Շարժիչ – էլեկտրական, Փոխանցման տուփը – ավտոմատ, Մարտկոցը –116 ԿՎտ Զգրողությունը –544 ձևով և 686 ԿՎտ, Վազը մեկ իջքավորումով 702կմ CLTC Լիցքավորումը AC 220V 10-90% 13 ժամ, Գույնը՝ Սև: Լվազագույն համալրվածություն LED լուսարձակներ, Համախառնվածության տեսիլը, Պնևմատիկ կախոց, Թեթևածույլ անվանիներ R19, Մրահը – կաշեպատ, Կլիմատ կոնտրոլ, Կրող-կոնտրոլ, Դեկանիլը – կաշեպատ և տաքացվող, Մուղիոհամակարգի ղեկավարում ղեկավարի, Լույսի սենսոր, Վեներոհամակարգի արևակալ բաժանվածներով, Նստատեղերի էլեկտրակառավարում, Վարորդի նստատեղի հիշողության համակարգ, Ապակիների էլեկտրակառավարում, էլեկտրակառավարվող և ծալվող կողային հայելիներ, Զեռակառավարման վահանակ, Զեռակառավար տաքացուցիչ, Վեներոհամակարգի վահանակ, Բազմաֆունկցիոնալ քանակի (Intelligent Key) Շարժիչի մեխանիկը՝ Start/Stop համակարգով, Աուդիո միակցիչներ՝ USB, Type-C –20 ձայնապիտու ջրագրային լեզուն – անգլերեն, Bluetooth համակարգ, 15.4 դույլ Touch էլրան, (TPMS) մոնիթորի ճշման ցուցիչ (ABS) Արգելափակիչ հակաբլոկադային համակարգ, (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ, (TCS) Զակակողասահային համակարգ, (LDWS) Գծանշանների ճանաչման համակարգ, Ճանապարհային նշանների ճանաչման համակարգ, Պարկոտրոնիկ համակարգ, Ծրցակա տեսադաշտի 360° տեսադաշտի տեսախցիկ, (HSA) Վերելիցի վրա ավտոմեքենայի կանգնեցման օժանդակող համակարգ, Ամրագույնների հիշեցման համակարգ, Անվտանգության քարտիկներ 6 հատ, 1 հատ 32A լիցքավորիչի առկայություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար, Երաշխիք (ներառյալ մարտկոց և շարժիչ)՝ 3 տարի կամ 100.000կմ վազը, որն ավելի շուտ վրա կհասնի երաշխիքային սպասարկման սրահ, Զ. Երևան Մազմանկան 1:Մեքենաների սպասարկման երաշխիքային ժամկետ 3 տարի:</p>	<p>Էլեկտրական մեքենա, Արտադրման տարեթիվը-2024թ., Վազը – 200 կմ Արտաքին չափերը (Ե/Բ) - 5209մմ x 2024մմ x 1848մմ մեխանիկական բազան - 3205մմ Թափը – Ունիվերսալ, Ճանապարհային լուսաներս - 139մմ, Նստատեղեր – 6 Շարժիչ – էլեկտրական, Փոխանցման տուփը – ավտոմատ, Մարտկոցը –116 ԿՎտ Զգրողությունը –544 ձևով և 686 ԿՎտ, Վազը մեկ իջքավորումով 702կմ CLTC Լիցքավորումը AC 220V 10-90% 13 ժամ, Գույնը՝ Սև: Լվազագույն համալրվածություն LED լուսարձակներ, Համախառնվածության տեսիլը, Պնևմատիկ կախոց, Թեթևածույլ անվանիներ R19, Մրահը – կաշեպատ, Կլիմատ կոնտրոլ, Կրող-կոնտրոլ, Դեկանիլը – կաշեպատ և տաքացվող, Մուղիոհամակարգի ղեկավարում ղեկավարի, Լույսի սենսոր, Վեներոհամակարգի արևակալ բաժանվածներով, Նստատեղերի էլեկտրակառավարում, Վարորդի նստատեղի հիշողության համակարգ, Ապակիների էլեկտրակառավարում, էլեկտրակառավարվող և ծալվող կողային հայելիներ, Զեռակառավարման վահանակ, Զեռակառավար տաքացուցիչ, Վեներոհամակարգի վահանակ, Բազմաֆունկցիոնալ քանակի (Intelligent Key) Շարժիչի մեխանիկը՝ Start/Stop համակարգով, Աուդիո միակցիչներ՝ USB, Type-C –20 ձայնապիտու ջրագրային լեզուն – անգլերեն, Bluetooth համակարգ, 15.4 դույլ Touch էլրան, (TPMS) մոնիթորի ճշման ցուցիչ (ABS) Արգելափակիչ հակաբլոկադային համակարգ, (ESP) Կուրսային կայունության էլեկտրոնային համակարգ, (TCS) Զակակողասահային համակարգ, (LDWS) Գծանշանների ճանաչման համակարգ, Ճանապարհային նշանների ճանաչման համակարգ, Պարկոտրոնիկ համակարգ, Ծրցակա տեսադաշտի 360° տեսադաշտի տեսախցիկ, (HSA) Վերելիցի վրա ավտոմեքենայի կանգնեցման օժանդակող համակարգ, Ամրագույնների հիշեցման համակարգ, Անվտանգության քարտիկներ 6 հատ, 1 հատ 32A լիցքավորիչի առկայություն, որը նախատեսված է մեքենան լիցքավորելու համար, Երաշխիք (ներառյալ մարտկոց և շարժիչ)՝ 3 տարի կամ 100.000կմ վազը, որն ավելի շուտ վրա կհասնի երաշխիքային սպասարկման սրահ, Զ. Երևան Մազմանկան 1:Մեքենաների սպասարկման երաշխիքային ժամկետ 3 տարի:</p>

<https://fip.am/ru/39147>

В ноябре 2024 года новый скандал вызвала поездка делегации мэрии в Лос-Анджелес. Согласно документам, билет Авиняна в бизнес-классе стоил бюджету 7,65 млн драмов, или около 20 тыс. долларов. Это оказалось дороже, чем восемь остальных билетов эконом-класса, которые суммарно обошлись в 4,815 млн драмов.

Контракт на перелет был заключен без конкурентного тендера с компанией Luxury Voyage. К тому моменту она уже активно получала государственные заказы, в том числе от мэрии Еревана.

После резонанса Авинян заявил, что не знал стоимости билета. Позднее мэрия сообщила о возврате 7,65 млн драмов в бюджет из его личных средств. Однако сам скандал это не сняло: дорогой перелет, закупка без конкурса и подрядчик с устойчивыми связями с госструктурами остались в центре критики.

<https://factor.am/ru/69751.html>

Тяга к комфортным поездкам продолжилась и в 2025 году. В мае мэрия оплатила четырехдневную поездку делегации в Лондон на сумму свыше 4,1 млн драмов. Часть расходов была покрыта не напрямую из бюджета мэрии, а через муниципальное учреждение, что вызвало вопросы к схеме финансирования.



Антикоррупционная национальная инициатива

В июле Авинян отправился на Sevan Startup Summit на вертолете и опубликовал фотографии в соцсетях. Позднее в мэрии заявили, что полет, вероятно, был организован в рамках проекта частных компаний.
<https://hraparak.am/am/post/874ffefff88d75d439f6ec44cfde0581>

В итоге сформировался устойчивый образ чиновника, при котором разговоры о модернизации города регулярно сопровождались новостями о дорогом комфорте для самого мэра.
<https://www.youtube.com/watch?v=wO28gHFwK2c&t=13s+>



<https://www.youtube.com/watch?v=in48BzwlBBc&t=24s>
<https://armeniatoday.am/society-ru/730412/>

Закон о конопле и круг своих: неудобные вопросы к Авиняну

Политическая карьера Авиняна сопровождалась и необычными скандалами, связанными с каннабисом.

В октябре 2018 года сайт Politik.am заявил, что Авинян якобы употреблял марихуану в рабочее время в правительстве. Авинян подал в суд и выиграл дело: публикацию обязали удалить, а изданию назначили выплату 1 млн драмов компенсации. Однако сама история получила широкий общественный резонанс.



Антикоррупционная национальная инициатива

В 2020 году появился другой эпизод. Инвестор Рубен Мкртчян заявил о планах вложить до 50 млн долларов и создать около 10 тыс. рабочих мест через проект выращивания технической конопли компанией «Армерика».

По словам инвестора, проект был согласован с офисом тогдашнего вице-премьера Авиняна и сопровождался договоренностями с полицией. Однако спустя несколько месяцев посевы были уничтожены правоохранителями, что, по его оценке, привело к потерям около 170 тыс. долларов.

Власти участие отрицали, а срыв проекта объясняли политической чувствительностью темы каннабиса.

<https://lenta.ru/articles/2020/05/04/marijuana/>

Однако уже в апреле 2021 года правительство одобрило законопроект, разрешающий выращивание и экспорт промышленной конопли. Документ был подготовлен аппаратом вице-премьера Авиняна.

Позднее расследование показало, что уже через два дня после принятия решения была создана компания «Гроуар». Ее соучредителем с долей 45% стал Степан Маргарян, которого называют другом Авиняна и супругом члена фракции «Мой шаг» в Совете старейшин Нуард Варданян.

В управлении компанией фигурировали и бывшие сотрудники аппарата Авиняна. Сначала директором стал Тигран Крмоян, затем компанию возглавил Сурен Галстян, ранее работавший помощником вице-премьера. Позднее его сменила бывший советник Авиняна Сона Теванян, которая также участвовала в разработке профильного законодательства.





Первый слева Эдуард Меликян, которому принадлежит 22.50% компании «Гроуар»

Среди совладельцев компании фигурировал и Эдуард Меликян, связанный с крупными девелоперскими проектами в центре Еревана, включая территории «Старого Еревана» и 33-го квартала («Фирдус»), развитие которых координировалось офисом вице-премьера.

В итоге история с промышленной коноплей породила неудобные вопросы: почему сразу после изменения законодательства на рынке появилась структура, в которой оказались друзья, партнеры и бывшие сотрудники аппарата Авиняна.

<https://civilnet.am/hy/news/666967>



Антикоррупционная национальная инициатива

Чувство власти вместо чувства меры

Если к работе команды Авиняна возникали вопросы по эффективности, то к самому Авиняну и его семье все чаще возникали вопросы уже по части такта и чувства меры.

17 августа 2022 года, спустя три дня после взрыва в торговом центре «Сурмалу», Авинян посетил место трагедии и именно там объявил о выдвижении в мэры Еревана от партии «Гражданский договор». Заявление вызвало широкую критику как неуместное на фоне человеческой трагедии.

Авинян поддерживал и жесткую партийную риторику, в том числе в конфликте вокруг церкви, фактически назвав ее «институтом, предоставляющим услуги».

В адрес критических СМИ и оппонентов также звучали резкие формулировки. В декабре 2024 года во время дебатов с Айком Марутяном Авинян заявил, что «медиа превратились в одну большую помойку». Позднее его команда поясняла, что речь шла об общей оценке, а не о конкретных изданиях.

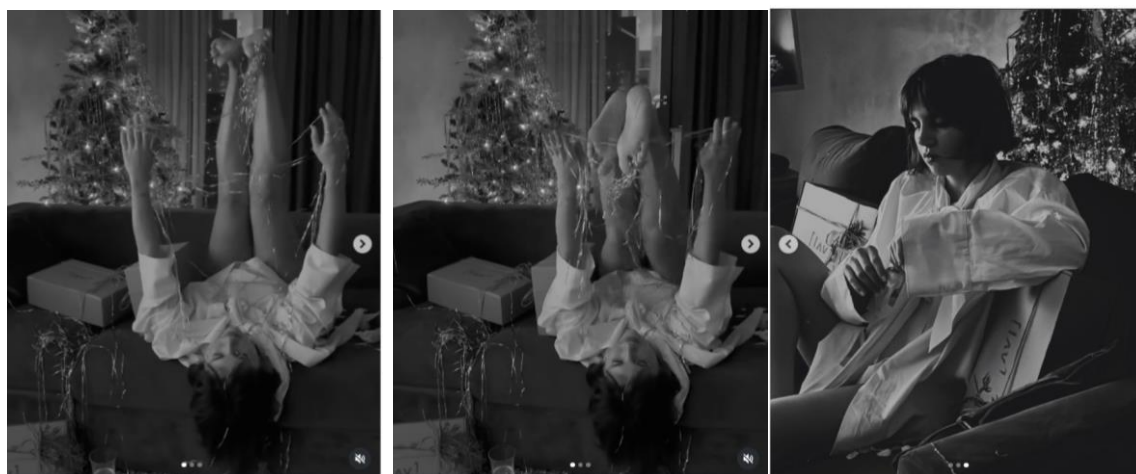
Резонанс вызывали и заявления членов семьи. Отец Авиняна – Армен Авинян, комментируя парковки в Ереване, предложил повысить стоимость «красных линий» до 500 тыс. драмов, чтобы «каждый деревенский амбал со своим Opel» не парковался где попало.

После общественной реакции Авинян принес извинения, назвав слова отца грубыми и неприемлемыми.



В 2020 году Мариам Пахлавуни в Facebook оскорбительно высказалась в адрес врача Геворка Григоряна. Суд отклонил иск врача и обязал его выплатить Пахлавуни 200 тыс. драмов судебных расходов.

Пахлавуни также привлекала внимание участием в откровенной рекламной кампании бренда lav.selfcare, соучредительницей которого является.



lav.selfcare
Армения



Антикоррупционная национальная инициатива



В итоге вокруг Авиняна формировался образ политика, которому чувство власти нередко заменяло чувство меры.

<https://style.news.am/rus/news/101014/supruga-mera-erevana-souchreditelnica-brenda-po-sredstvam-dlya-ukhoda-za-voლოსami.html>

Реакция Авиняна: иски, опровержения и атаки на прессу

Когда вопросы касались доходов семьи, связей окружения или спорных проектов, Тигран Авинян предпочитал отвечать не только публично, но и юридически.

Авинян занял жесткую позицию в отношении СМИ, публиковавших расследования о его семье и связанных структурах. К концу 2024 года иски были поданы против CivilNet, «Орагир», «Жоховурд», ранее - против Politik.am, а также против «168 жам» и журналиста Давид Саркисян.

Сам Авинян и мэрия отвергали выводы расследований, заявляя, что семья была обеспеченной еще до прихода во власть: ссылались на прежние доходы, обучение в Лондоне за собственный счет, инвестиции в криптовалюты и семейные энергетические проекты.

Также утверждалось, что семейные компании не участвуют в госзакупках и не связаны с государственными решениями.



Параллельно Авилян обвинял часть прессы в манипуляциях, коррупции и обороте «черных денег», а публикации о своем благосостоянии называл попыткой представить его человеком, разбогатевшим только после 2018 года.

Связь семьи с GTV Development он также отрицал, называя такие утверждения абсурдными и не имеющими отношения к реальности.

В итоге вместо открытого ответа на накопившиеся вопросы все чаще возникал привычный для власти сценарий: отрицание, давление и конфликт с прессой.

Вместо послесловия

Тигран Авилян долго подавался как символ новой управленческой генерации: молодой технократ, реформатор, человек результата. Однако собранные факты выстраивают более сложную и куда менее глянцевою картину.

Там, где обещали эффективность, слишком часто возникали связи, круг своих, спорные назначения, затянувшиеся проекты и управленческие сбои. Там, где заявлялась новая политическая культура, нередко проявлялись старые методы: концентрация ресурса, закрытость, резкая реакция на критику и конфликт с прессой.

Параллельно с политическим ростом расширялся и личный ресурс Тиграна Авиляна: росли официальные доходы, активы, криптопортфель, семейный бизнес-контур и имущественные возможности ближайшего окружения.

Это расследование не только о Тигране Авиляне. Оно о системе, которая научилась обновлять фасад, почти не меняя внутреннее устройство. И о том, почему цену красиво упакованных провалов, частных выгод и публичных ошибок в конечном счете платит общество.

